

Programa de Pequeñas Donaciones Costa Rica  
Fondo para el Medio Ambiente Mundial

**Informe de evaluación: Apoyo a  
procesos de sostenibilidad financiera y  
económica de las brigadas forestales  
voluntarias apoyadas por el PPD-FMAM**

---

*La Esperanza de Nandayure, Brigada de Hojancha,  
Brigada de Moracia y la Brigada de Artola*

***-Guanacaste-***

Gabriela Calderón C.  
Consultora  
PPD/FMAM  
San José, Marzo 2010

## Resumen Ejecutivo:

El PPD es un programa corporativo del GEF que es implementado por PNUD. Inicio sus operaciones en el año 1993 en Costa Rica y desde entonces ha financiado más de 500 iniciativas con una inversión de más de 8 millones de dólares. Su estrategia nacional se ha enfocado en el apoyo a sectores aglutinados en 5 grandes temas: Turismo Rural, Comunitario, Corredores Biológicos, Producción Sostenible, Voluntariado para la Conservación, apoyo a Territorios Indígenas y Manejo del fuego. En el apoyo a este último sector, el PPD-FMAM ha financiado a más de un 43% de las brigadas voluntarias (bomber@s) que se encuentran inscritas en el MINAET, y ha invertido un aproximado de 520.949,00 US\$. El PPD implementado una estrategia que tiene como base 4 ejes de acción: 1-Fortalecimiento de las bases operativas de las Brigadas forestales, 2-Generación de procesos en Red de Brigadas Forestales, 3-Apoyo para la actualización de la Estrategia del Manejo de Fuego del país, 4-Apoyo a procesos de sostenibilidad financiera y económica de las brigadas forestales voluntarias

En el eje número 4 el PPD-FMAM ha apoyado a 4 organizaciones (Brigada Esperanza de Nandayure, Brigada de Hojancha, Brigada de Moracia y Artola) con el propósito de implementar mecanismos diversos de sostenibilidad financiera y organizativa de la labor del voluntario en la mitigación de incendios forestales. Con la intención de que la experiencia desarrollada por éstas, permita por un lado brindar luces o pistas, que posibiliten la implementación de una estrategia a mediano y largo plazo en el país para la sostenibilidad a nivel del sector. Por otro lado, la búsqueda de mecanismos que sean replicables para otras organizaciones y donantes.

Las Brigadas implementaron dos mecanismos para buscar la rentabilidad: disposición de recursos económicos como capital semilla para la creación de un fondo patrimonial (Brigadas: Hojancha, Nandayure y Moracia) y actividades productivas (producción y comercialización de productos orgánicos) por la Brigada de Artola.

El fondo patrimonial implementado por las organizaciones ha generado: seguridad, permanencia, estabilidad de las Brigadas Forestales. Se ha generado dentro de los integrantes de la Brigada un sentimiento de respaldo para cumplir con su labor de voluntariado. El fondo patrimonial creado por las Brigadas, ha sido manejado responsable y eficientemente, no obstante se requiere por un lado que este sea nutrido con una mayor cantidad de recursos por medio de la generación de otras actividades, con el fin de protegerlo del efecto inflacionario y de la variación del tipo de cambio. Es necesario que las organizaciones realicen estudios financieros que permitan la comparación entre las diferentes modalidades existentes de inversión a plazos, con el fin de elegir la opción más rentable para el fondo. El mecanismo de actividad productiva (productos orgánicos y su comercialización) no fue implementada exitosamente por la organización, sin embargo en esta investigación no fue posible hallar elementos de juicio que permitan determinar los aciertos y desaciertos, por lo cual no se puede establecer conclusiones al respecto de este mecanismo.

El mecanismo de implementación de fondos patrimoniales es una experiencia positiva, que podría establecerse como estrategia general de sostenibilidad de las actividades de voluntariado, diseccionándola de manera puntual o priorizada hacia brigadas forestales que: se encuentren en zonas de mayor vulnerabilidad para la ocurrencia de incendios forestales, Brigadas que hayan demostrado en el tiempo: eficiencia, eficacia y principalmente permanencia organizativa para la mitigación de incendios, Brigadas que se encuentren dentro de las prioridades geográficas establecidas por el PPD-FMAM.

## INDICE

<b>I.-Estrategia del Programa de Pequeñas Donaciones en el Eje: Apoyo a procesos de sostenibilidad financiera y económica de las brigadas forestales voluntarias .....</b>	<b>- 4 -</b>
<b>II.-Mecanismos para buscar la rentabilidad de la actividad de Voluntariado en la Mitigación de Incendios.....</b>	<b>- 6 -</b>
1.-Mecanismo Fondo patrimonial .....	- 7 -
1.1.-Mecanismo Fondo Patrimonial Brigada Esperanza de Nandayure y Brigada de Hojancha .....	- 7 -
1.2.-Utilización del Rendimiento del Fondo Patrimonial:.....	- 8 -
1.3.-Comportamiento del Fondo Patrimonial (crecimiento o decrecimiento del fondo): ..	- 9 -
1.4.-El efecto inflacionario en los fondos patrimoniales realizados:.....	- 10 -
1.5.- Rentabilidad del Fondo versus Gastos de las Brigadas .....	- 10 -
2.-Modalidad de Actividades Productivas para generar recursos para sostenibilidad de la Brigada.....	- 10 -
2.1: Agricultura orgánica como mecanismo para generar rentabilidad a la Brigadas de Artola: .....	- 10 -
<b>III.-Conclusiones .....</b>	<b>- 12 -</b>
<b>IV.-Recomendaciones: .....</b>	<b>- 13 -</b>
<b>V.-ANEXOS.....</b>	<b>- 14 -</b>

## **Manejo de Fuego en Costa Rica: La estrategia del PPD-FMAM y su impacto**

El PPD es un programa corporativo del GEF que es implementado por PNUD. Inicio sus operaciones en el año 1993 en Costa Rica y desde entonces ha financiado más de 500 iniciativas con una inversión de más de 8 millones de dólares con un monto de contrapartida que supera el 100% de lo aportado por el PPD, inversión que se ha distribuido principalmente en las áreas temáticas de Biodiversidad, Degradación de tierras y Cambio Climático.

El PPD tiene como propósito desarrollar iniciativas comunitarias de protección, conservación y uso sostenible de los recursos naturales con énfasis en zonas de amortiguamiento de áreas protegidas y sitios de importancia mundial, corredores biológicos y territorios indígenas, mediante el apoyo técnico, administrativo, financiero y la educación ambiental de organizaciones de base y organizaciones no gubernamentales.

Su estrategia nacional se ha enfocado en el apoyo a sectores aglutinados en 5 grandes temas: Turismo Rural, Comunitario, Corredores Biológicos, Producción Sostenible, Voluntariado para la Conservación, apoyo a Territorios Indígenas y Manejo del fuego. En el apoyo a este último sector, el PPD-FMAM ha financiado a más de un 43% de las brigadas voluntarias (bomber@s) que se encuentran inscritas en el MINAET, y ha invertido un aproximado de 520.949,00 US\$. El PPD implementado una estrategia que tiene como base 4 ejes de acción:

1. Fortalecimiento de las bases operativas de las Brigadas forestales
2. Generación de procesos en Red de Brigadas Forestales
3. Apoyo para la actualización de la Estrategia del Manejo de Fuego del país
4. Apoyo a procesos de sostenibilidad financiera y económica de las brigadas forestales voluntarias

### **I.-Estrategia del Programa de Pequeñas Donaciones en el Eje: Apoyo a procesos de sostenibilidad financiera y económica de las brigadas forestales voluntarias**

En este apartado se aborda el eje número cuatro que corresponde a los procesos de sostenibilidad apoyados por el PPD-FMAM, para ello se utilizó como herramienta metodológica un cuestionario (ver documento anexo no. 1) que solicita información básica de la brigada así como del mecanismo para crear el fondo, el cuestionario fue complementado mediante entrevistas vía telefónica y mediante visitas de campo a las organizaciones.

El objetivo implementado por el PPD-FMAM en este eje, consistió en apoyar iniciativas que fomentaran mecanismos diversos de sostenibilidad financiera y administrativa de la labor del voluntario en la mitigación de incendios forestales. Con el propósito de que la experiencia desarrollada por éstas, permitiera brindar luces o pistas a nivel de sector, que posibiliten la implementación de una estrategia a mediano y largo plazo por parte del PPD-FMAM en el país. Así como también la búsqueda de mecanismos que sean replicables para otras organizaciones y donantes. En este eje se han financiado 4 organizaciones:

**Cuadro no.1**  
**Organizaciones del PPD-FMAM apoyadas para generar Fondo Patrimonial**  
**Como medida de sostenibilidad de las Brigadas Forestales Voluntarias**

Nombre de la Organización	Nombre del proyecto financiado	Número de proyecto, y monto del financiamiento en \$
Brigada la Esperanza de Nandayure	Fortalecimiento y equipamiento de la Brigada contra Incendios La Esperanza de Nandayure	COS/02/17: \$ 20,000.00
Asociación de Desarrollo Integral de Moracia de Nicoya	Fortalecimiento y equipamiento de la brigada contra incendios Moracia de Nicoya, para la prevención y control de incendios del Distrito Tercero de Nicoya.	COS/03/2 \$ 20,000.00
Asociación de Brigadistas contra Incendios de Hojancha	Fortalecimiento de la capacidad operativa y la gestión comunal de la Asociación de Brigadistas contra Incendios Forestales de Hojancha	COS/03/35 \$ 19,630.00
Asociación de Brigadistas contra Incendios Forestales de Artola	Prevención y Control de incendios de los Bosques de la Recarga Acuifera de Sardinal.	COS/98/G52-44 \$ 8,589.00 COS/03/42: \$ 19,898.00
Total		US\$88.117

Fuente: Elaboración propia en base a datos del PPD-FMAM

El apoyo financiero se destino para la compra de equipo, construcción de bodegas para resguardar materiales, capacitación, educación ambiental, rotulación, sensibilización y para iniciar un fondo patrimonial con capital semilla inicial, con los rendimientos obtenidos por ese capital semilla se tiene como fin solventar los gastos de la organización. El monto de financiamiento correspondiente a las cuatro iniciativas fue de US\$88.117.00.

En el cuadro no.2 se detalla la inversión realizada por cada una de las 4 organizaciones en los rubros de equipo, herramientas, capacitación, fondo patrimonial, alimentación y medicamentos, construcción de rótulos y vallas, gastos administrativos y contingencias, esto con el fin de ver la distribución del mismo y el valor porcentual que se destina a cada rubro.

**Cuadro no.2**  
**Organizaciones del PPD-FMAM apoyadas**  
**para generar Fondo Patrimonial según distribución del presupuesto**

Categoría de presupuesto	Hojancha		Esperanza de Nandayure		Brigada de Moracia de Nicoya		Brigada de Artola	
A- Equipo, herramientas y uniformes	2.047.000,00	25,43	2.229.128,00	29,82	2.551.700,00	31,69	4.491.000,00	53,41
B- Capacitación/ Educación ambiental*	1.035.702,24	12,87	905.464,00	12,11	1.000.000,00	12,42	-	-
C- Capital semilla del fondo patrimonial*	3.114.297,76	38,69	2.047.676,00	27,40	3.000.000,00	37,26	3.918.000,00	46,59
D- Alimentación y medicamentos para atención de incendios	400.000,00	4,97	913.741,00	12,22	800.000,00	9,94	-	-
E- Combustible y transporte	216.500,00	2,69	456.870,50	6,11	450.000,00	5,59	-	-

Informe de evaluación:  
Mecanismos de sostenibilidad financiera y organizativa de las Brigadas Forestales,  
Apoyadas por el PPD-FMAM

F- Construcción e de rótulos y vallas.	750.000,00	9,32	0,00		-		-	
G- Gastos administrativos	300.000,00	3,73	261.069,00	3,49	250.000,00	3,10		0
H- Contingencias	185.606,22	2,31	146.556,00	1,96			-	
TOTAL					-		-	
	8.049.106,22	100,00	7.474.366,50	100,00	8.051.700,00	100,00	8.409.000,00	100,00

Fuente: Elaboración propia, en base documentos de proyecto e informes financieros  
Para el caso de la Brigada de Moracia, solo el primer desembolso se realizó y este fue por € 4.129.690,00.  
Para el caso de la Brigada de la Esperanza de Nandayure solo se dispuso 1.524.501 para el fondo semilla.

En tres organizaciones (Hojancha, Esperanza de Nandayure y Moracia) los rubros de inversión en equipo y herramientas supera más del 30% en promedio, según las entrevistas realizadas al encargado del Área del Manejo de Fuego, el monto destinado para ese rubro es mínimo con respecto a las necesidades en equipo y herramientas, que exige el protocolo. Mientras que para la Brigada de Artola este rubro supera el 53% del presupuesto total.

La Brigada de Artola presenta el rubro más alto en porcentaje para realizar la inversión del fondo patrimonial 45%, mientras que las tres organizaciones invierten en promedio un 39% del presupuesto.

## II.-Mecanismos para buscar la rentabilidad de la actividad de Voluntariado en la Mitigación de Incendios

Las cuatro organizaciones implementaron para buscar la sostenibilidad de las actividades de voluntariado en la mitigación de incendios forestales, dos tipos de modalidades:

- Generación de actividades productivas: consiste en destinar un monto de dinero para actividades productivas en este caso, la inversión se realizó para la siembra de productos orgánicos (hortalizas y verduras) con el fin de ser comercializadas en la feria del agricultor.
- Fondo Patrimonial o capital semilla: que consiste en la reserva de x cantidad de capital económico que se deposita en un banco estatal y que rinde dividendos anual o semestralmente, los cuales son utilizados para solventar los gastos de las brigadas o incrementar el capital semilla.

En el cuadro no.3 se detalla que tres de las cuatro organizaciones eligieron la modalidad fondo patrimonial mediante el aporte de capital semilla y una organización (la Brigada de Artola) por actividad productiva.

**Cuadro no.3**  
**Organizaciones del PPD-FMAM apoyadas para generar Fondo Patrimoniales**  
**como medida de sostenibilidad de las Brigadas Forestales Voluntarias**

No. proyecto	Organización	Ubicación	Metodología de sostenibilidad	Monto de recursos destinados	Año de inicio	Observaciones
COS/03/35	Brigada de Hojancha	Hojancha	Capital semilla	3.500.000*	2004	
COS/02/17	Brigada de La Esperanza de Nandayure	Nandayure	Capital semilla	1.524.501		
COS/03/28	Brigada de Moracia	Moracia	Capital semilla	0		No dio inició, al fondo semilla, solo recibió un primer desembolso de 4000000 por problemas con la Asociación que administraba el dinero de la donación.
No. proyecto	Organización	Ubicación	Metodología de sostenibilidad	Monto de recursos destinados	Año de inicio	Observaciones
COS/98/G52-44 COS/03/42:	Asociación de Brigadistas contra Incendios Forestales de Artola	Artola	Actividades productivas (agrícolas)	3.000.000	200	La Brigada de Artola recibió el apoyo de 2 iniciativas, no obstante con los fondos de la segunda iniciativa se destino a la actividad productiva

Notas:\* en el Documento de proyecto se propuso ¢4.000.000, sin embargo se realizó una modificación del presupuesto según informe de avance y solicitud de la Brigada y se destino ¢3.500.000 como fondo para el capital semilla

Como se observa en el cuadro no.3, de las tres organizaciones que implementaron la sostenibilidad por medio del fondo patrimonial solo dos (Brigada de Nandayure y de Hojancha), recibieron la totalidad de los fondos e implementaron la iniciativa. La tercera organización la Brigada de Moracia, carece de cédula y personería jurídica propia, por ello solicito apoyo a la Asociación de Desarrollo de la comunidad, no obstante la relación de confianza para el manejo de los fondos no fructificó, por lo que este fue cancelado.

## **1.-Mecanismo Fondo patrimonial**

### **1.1.-Mecanismo Fondo Patrimonial Brigada Esperanza de Nandayure y Brigada de Hojancha**

En el cuadro no. 4 podemos observar el detalle de las inversiones realizadas por cada organización con el fondo patrimonial.

**Cuadro no.4**  
**Organizaciones del PPD-FMAM apoyadas para generar Fondo Patrimoniales**  
**Según modalidad del fondo: dólares o colones**  
**2004-2010**

Nombre Brigada	Monto de Capital inicial	Entidad Bancaria Estatal	Inversión realizada en		Rendimientos por certificados de deposito a plazo de un año		Monto de capital a la fecha (Febrero 2010)	
			Monto en colones	Monto en \$	Monto en colones promedio anualmente	Monto en \$ promedio semestral	Monto en colones	Monto en \$
Brigada de Hojanca	¢3.500.000	Banco Nacional de Costa Rica	¢3.500.000		¢351.545		¢4.175.866	
Brigada la Esperanza de Nandayure	¢1.524.501	Banco Nacional de Costa Rica	1.524.501 Se brindó en colones pero se realizó en dólares el depósito en la entidad bancaria	\$4176.71	No tienen el dato	No tienen el dato		\$6.989.78

Tipo cambio

**La Brigada de Hojanca:** inició el fondo patrimonial en el Banco Nacional de Costa Rica con un monto de 3.500.000 colones, lo hizo en moneda nacional a plazo de un año, con vencimiento al mes de diciembre.

**Brigada la Esperanza de Nandayure:** Realizó la inversión en dólares con un monto de 4176.71\$, en el Banco Nacional de Costa Rica, con rendimientos semestrales. Los rendimientos semestrales del fondo son capitalizados.

## 1.2.-Utilización del Rendimiento del Fondo Patrimonial:

**La Brigada de Hojanca:** Los rendimientos del fondo se han utilizado para sufragar los gastos de la atención de eventos de incendios y otras actividades de educación ambiental, en la comunidad y la región de influencia. La oficina del MINAET a pesar de que brinda apoyo a la brigada en bodega, alimentación, transporte y otras necesidades, la brigada afronta los gastos de alimentación, agua, y combustible por lo que el rendimiento del fondo se ha estado utilizando en los gastos e inversiones necesarias de la brigada. El rendimiento esperado para el periodo 2010 es de 351.545 colones es decir un rendimiento de 30.000 colones aproximadamente por mes.

**Brigada la Esperanza de Nandayure:** Los rendimientos del fondo, no se han utilizado para sufragar los gastos de la atención de eventos de incendios y otras actividades. Este se capitaliza.

Los rendimientos del capital no se utilizan **AÚN**, por las siguientes razones:

- El Centro Agrícola Cantonal de Nandayure les apoya con los costos fijos del proyecto, es decir les presta un lugar para que la Brigada se reúna, les apoya con la comunicación por fax, por correo electrónico y de teléfono.

- El Centro Agrícola les cedió un lugar donde reunirse y una bodega para guardar los equipos, uniformes y herramientas que han sido comprados con el proyecto dado por el PPD-FMAM.
- El presidente del Centro Agrícola es a su vez el presidente de la Brigada por lo que se ha generado un vínculo de confianza entre las dos organizaciones, que ha permitido el apoyo más fuerte a las acciones que realiza la Brigada.
- La Asociación de Desarrollo anualmente realiza las fiestas patronales, la Brigada apoya con trabajo y la Asociación le reconoce anualmente aproximadamente 700.000 colones dinero con el cual realizan los gastos necesarios de la Brigada para la compra de equipo, uniformes, zapatos y otros implementos.
- El Instituto Costarricense de Electricidad cuenta con una subestación muy próxima y también cuenta con Brigada Forestal, por ello cuando ocurre un evento colaboran con el transporte, la alimentación y otras necesidades, según sea la magnitud del evento y las necesidades.
- El Área de Conservación-MINAET apoya con la póliza de seguros para los brigadistas

### **1.3.-Comportamiento del Fondo Patrimonial (crecimiento o decrecimiento del fondo):**

- **La Brigada de Hojancha:** El capital semilla aportado fue de 3.500.000 colones para crear el fondo patrimonial, este ha crecido en el periodo 2003-2010, en un 20% aproximadamente 675.866,00 colones. La Brigada de Hojancha no ha logrado generar otras actividades para hacer crecer el fondo patrimonial, lo que se ha posibilitado según los rendimientos es que el fondo no se devalúe totalmente. Según el Sr. Danilo Méndez del MINAET “La brigada no ha hecho crecer el fondo con otras actividades debido a que inicialmente la expectativa de crecimiento con los intereses parecía suficiente. Sin embargo la crisis económica disminuyó esta posibilidad. Actualmente se gestiona con varias fuentes de recursos para hacer crecer el fondo como meta del presente periodo. Por ejemplo la Fundación Monte Alto aportará un monto fijo anual para este fin y existen otras posibilidades. La brigada no ha hecho crecer el fondo con otras actividades debido a que inicialmente la expectativa de crecimiento con los intereses parecía suficiente. Sin embargo la crisis económica disminuyó esta posibilidad. Actualmente se gestiona con varias fuentes de recursos para hacer crecer el fondo como meta del presente periodo. Por ejemplo la Fundación Monte Alto aportará un monto fijo anual para este fin y existen otras posibilidades<sup>1</sup>”.
- **Brigada la Esperanza de Nandayure:** El fondo patrimonial ha crecido en un 67%, en el periodo 2004-2010. El crecimiento del fondo se ha dado gracias a la acumulación de los rendimientos semestrales. La organización no utiliza el rendimiento del fondo aún, genera otras acciones en la comunidad que permiten solventar los gastos de la organización.

---

<sup>1</sup> Solicitud de información vía telefónica, marzo 2010 enviado por correo electrónico el 10 de Marzo.

#### **1.4.-El efecto inflacionario en los fondos patrimoniales realizados:**

**La Brigada de Hojanca:** El efecto del índice precios al consumidor para los fondos actuales de la Brigada es el siguiente: si tomamos como base los 4.500.000 como capital semilla que se encuentran acumulados para este año 2010, y lo llevamos al año 2004 fecha en que se estableció el fondo, el índice de precios acumulados es de 82.48%. Esto nos indica que los 4.500.000 hasta ahora acumulados en el fondo semilla equivalen a ¢3.711.600. Por lo cual se concluye que el fondo ha sido afectado por la inflación y no hay baja utilidad en términos reales.

**Brigada la Esperanza de Nandayure:** estableció el fondo con \$4176.71 a este año 2010 el fondo si tomamos el tipo de cambio de esa fecha 6.989.78US\$, si llevamos los 6.989.78 al tipo de cambio del año 2004, esto nos indicaría que el fondo

#### **1.5.- Rentabilidad del Fondo versus Gastos de las Brigadas**

Los integrantes de las 2 Brigadas indicaron que los gastos anuales estimados para mantener una brigada superan el 1.000.000 de colones, esto si se toma como supuesto que deben afrontar los costos: de agua, luz, teléfono, fax, bodegaje del equipo, transporte, alimentación y coordinación de la logística. Los cuales están subsidiados en alguna medida por el Área de Conservación del MINAET. De esta manera, la generación de otras actividades que provean recursos económicos para incrementar el capital semilla, es una tarea impostergable para las organizaciones, esto con el de preveer o no asumir ningún tipo de riesgo ante un cambio a nivel de la implementación de estrategias nacionales del ente rector en el tema del Apoyo al voluntariado para la protección.

### **2.-Modalidad de Actividades Productivas para generar recursos para sostenibilidad de la Brigada.**

#### **2.1: Agricultura orgánica como mecanismo para generar rentabilidad económica y financiera a la Brigada de Artola:**

Con respecto a la modalidad de Generación de actividades productivas para potenciar la sostenibilidad de la Brigada Forestal, la organización apoyada por el PPD-FMAM fue la Asociación de Brigadistas contra Incendios Forestales de Artola. El objetivo de la iniciativa fue generar recursos económicos mediante la venta de tubérculos y verduras en la feria del agricultor, mediante la siembra de éstos de forma orgánica. La idea principal que motivo a la brigada a proponer esta actividad productiva consistió en:

- La mayoría de los integrantes de la organización son personas que sobrepasaban los 68 años, lo que representa una limitante para estar cubiertos por la póliza contra accidentes que proporciona el Instituto Nacional de Seguros a bomberos forestales voluntarios. De esta manera se presentaba una gran dificultad para la participación de estos dentro de la brigada y en la mitigación de incendios, ya que si ocurría un accidente estos no contaban con protección de la póliza. Además, la mayoría de los integrantes se

dedicaban a la labor de jornaleros o peones de finca, que no contaban con seguros voluntarios ni estaban cubiertos por el seguro social, lo que en alguna medida colocaba a estos voluntarios en una situación más vulnerable y de mayor riesgo.

- Como los integrantes de las organización en su mayoría contaban con la experiencia en el tema de la agricultura, y que como organización participaban dentro de la Feria del Agricultor, la idea de cultivar y producir en forma conjunta y de manera orgánica, posibilitaría resolver dos situaciones, por un lado posibilitar un empleo más estable a los integrantes de mayor edad de la organización y por otro lado, con las ganancias generadas por la actividad productiva pagar seguros voluntarios para cubrir a los brigadistas que no podían ingresar en el régimen del Instituto Nacional de Seguros.

En un principio como indica Olger Pizarro líder de la organización, se logro producir orgánicamente a pesar de muchos obstáculos<sup>2</sup>, se generaron recursos económicos para pagar los gastos fijos de agua, electricidad y costo de participación en la feria del agricultor, así como también se negocio un convenio con la Municipalidad para la participación de la brigada con un puesto fijo en la Feria sin costo. No existe evidencia en la información secundaria (expediente del proyecto) y otros documentos, que brinden información cuantitativa o cualitativa, que permita determinar si la actividad generó ingresos económicos o impacto, así como también se adolecen de informes que indiquen los productos que se cultivaron, la cantidad, la producción y el rendimiento final de estos en la Feria del Agricultor. Durante la entrevista realizada al Sr. Pizarro, se le solicitó información a este respecto, y no logró brindar ningún dato de relevancia en este tema. (ver informe de gira como anexo no. 2)

No obstante, y a pesar de los esfuerzos realizados indica Olger, “la brigada se desanimó totalmente cuando me enferme y pase 4 meses en el hospital México por una afección en el corazón, dando como resultado que me implantarán o colocaran un cardiodesfibrilador. Esta situación me imposibilita a trabajar y a realizar esfuerzo físico alguno, por lo que mi decisión de no participar en la brigada potenció la declinación total de la organización. Unido a lo anterior el compañero de brigada Heriberto Mendoza, sufrió un accidente durante la mitigación de un incendio (una varilla se le hincó en el ojo) por lo cual tuvo que ir al hospital y hacer uso de la póliza, no obstante, el monto de la póliza no respaldó todos sus gastos por lo tanto, tuvo que asumir créditos para mitigar el problema de falta de visibilidad que le generó el accidente y ese fue otro de los motivos por los cuales la organización se fue desgranando poco a poco. Pasado el tiempo, los compañeros de la brigada encontraron trabajo formal en los hoteles de la zona y esa fue otro elemento que hizo decaer totalmente el proceso organizativo.<sup>3</sup>

De esta manera, no es posible establecer alguna conclusión con respecto a esta segunda modalidad de generación de recursos financieros para la sostenibilidad de las brigadas.

---

<sup>2</sup> Escasez del agua en el terreno, el costo del alquiler del terreno, las plagas en los productos, costo del transporte del producto a la feria, y principalmente desanimo de los integrantes de la organización. Entrevista Olger Pizarro 10 marzo, 2010.

<sup>3</sup> Idem

### **III.-Conclusiones**

#### **3.1-Impacto del Fondo Patrimonial a nivel de las brigadas forestales y su entorno:**

- En general los proyectos implementados para generar o consolidar fondos patrimoniales como mecanismo de sostenibilidad de las brigadas, han sido asumidos con gran entusiasmo y alegría por parte de los integrantes y del mismo MINAET.
- Se ha generado dentro de los integrantes de la Brigada un sentimiento de respaldo, seguridad y permanencia a largo plazo, para cumplir con su labor de protección del ambiente. Indican ya no estamos tan preocupados con respecto a que pasará el año que viene.
- Las brigadas cuentan con equipo y herramientas necesarios para realizar eficientemente su trabajo, antes esta situación era un obstáculo muy fuerte para realizar la labor de voluntariado ante los incendios forestales que se presentaban.
- Las brigadas sienten gran orgullo de contar con recursos (equipo y capital semilla) para desarrollar el trabajo de voluntariado, sienten que se encuentran en una mejor posición comentan “estamos mano a mano con el MINAET, en una situación ganar = ganar donde ambas Instituciones y organizaciones aportamos y nos complementamos para proteger el medio ambiente<sup>4</sup>.
- Las organizaciones cuenta con un respaldo financiero para su gestión mediante el fondo patrimonial, de esta manera no se depende totalmente de las posibilidades de apoyo del MINAET, ante la presencia de incendios forestales.
- La presencia e imagen de las Brigadas ha aumentado, tanto por su relación más cercana con muchos finqueros, y con la población en general de las comunidades, pues han demostrado ser organizaciones estables que poco a poco están en proceso de consolidar su labor y proveer de un beneficio ambiental a todos.
- Los Integrantes de las Brigadas se han motivado muchísimo, asumiendo un rol protagónico en el desarrollo de las actividades de la organización y su representación a nivel comunal y regional e inclusive en otros espacios organizativos de la Comunidad y la región.
- Con las iniciativas implementadas para lograr la sostenibilidad de las brigadas en la mitigación de incendios forestales, se generó capacidad de gestión de proyectos, recursos y otras iniciativas a nivel de los dirigentes e integrantes de la organización.

#### **3.2-Fondo Patrimonial de las Brigadas Forestales:**

- El fondo patrimonial creado por las Brigadas de la Esperanza de Nandayure y la Brigada de Hojancha, son un ejemplo interesante y responsable en el uso y manejo de fondos por organizaciones.
- El fondo patrimonial implementado por las organizaciones requiere ser incrementado bajo la generación de otras actividades que nutran el fondo, con el fin de protegerlo del efecto inflacionario y de la variación a la baja del tipo de cambio. Esta es una tarea impostergable y no se puede confiar solamente en invertir los rendimientos del fondo.
- Independientemente del monto destinado para establecer el capital semilla para crear el fondo patrimonial, es necesario que las organizaciones realicen comparaciones financieras en las diferentes modalidades y rendimientos para elegir la opción más rentable para el fondo.

---

<sup>4</sup> Palabras de Teodoro Ruiz presidente de la Brigada de Moracia

- Es necesario realizar un análisis financiero por parte de las organizaciones con el fin de determinar el plazo más adecuado (6 meses o un año) para establecer los rendimientos del fondo.
- La elección de un banco estatal para establecer el fondo patrimonial, es una buena elección y se esta protegiendo los recursos financieros de la organización ante una eventual crisis financiera, ya que por ley los bancos estatales gozan de protección para este tipo de eventos.

#### **IV.-Recomendaciones:**

- Para buscar una mayor rentabilidad del fondo es necesario que el PPD-FMAM avale que las organizaciones destinen como mínimo un 50% de los fondos proporcionados con el fin de asegurar una mayor rentabilidad a largo plazo del fondo.
- La experiencia de las brigadas de Hojanca y Nandayure en la creación de fondos patrimoniales ha generado confianza, permanencia, y una mayor estabilidad para el funcionamiento de la brigada.
- Este mecanismo de implementación de fondos patrimoniales se podría establecer como estrategia general de sostenibilidad en actividades de voluntariado, de manera puntual o priorizada dirigida hacia brigadas forestales que:
  - Se encuentren en zonas de mayor vulnerabilidad para la ocurrencia de incendios forestales
  - Brigadas que hayan demostrado en el tiempo: eficiencia, eficacia y principalmente permanencia organizativa para la mitigación de incendios.
  - Brigadas que muestren independencia organizativa, de acciones y estrategias propias.
  - Brigadas que se encuentren dentro de las prioridades regionales del PPD-FMAM.
- Establecer una selección de las brigadas mejores, solicitando recomendación a los encargados de Manejo del Fuego de las áreas de Conservación que se encuentren más vulnerables y destinar un porcentaje de recursos del PPD-FMAM para financiarlas, con el fin de asegurar su permanencia en el largo plazo. La estrategia implementada por el PPD-FMAM sería dirigida y explícita, para la presentación de prodoc ante el Comité Directivo Nacional.
- Difundir la experiencia de las brigadas de Hojanca y Nandayure como modelos a replicar por otras brigadas y también para ser apoyadas por otros donantes en el país y en la región.
- Fortalecer la imagen de las brigadas forestales mediante la generación de un certificado o reconocimiento explícito por el PPD-FMAM a nivel nacional, por la labor realizada.
- Con el fin de preveer que la política estatal del ente rector pueda cambiar en el largo plazo con respecto al apoyo que se suministra a los grupos de voluntariado, es necesario que el PPD-FMAM genere opciones de sostenibilidad y participación más permanentes de la sociedad civil, con el propósito de proteger los recursos naturales, pero además realizar un aprovechamiento óptimo de los recursos invertidos por más de 15 años en las labores de voluntariado.

## V.-ANEXOS

### Anexo no.1 Cuestionario solicitud de información

#### SOSTENIBILIDAD DE BRIGADAS FORESTALES FINANCIADAS POR EL PPD-FMAM

---

Estimados amigos y socios, el PPD-FMAM se encuentra preparando informes al GEF sobre el impacto de los proyectos apoyados en términos de acciones innovadoras para posibilitar la sostenibilidad de los procesos ambientales, esto con el fin de compartir prácticas exitosas y no tan exitosas con otros países miembros. En esta ocasión nos solicitan rendir informes sobre cual ha sido el resultado de las estrategias o acciones de sostenibilidad implementadas por Grupos de voluntariado, siendo las Brigadas uno de nuestros principales actores, les solicitamos su colaboración para completar la siguiente boleta de información. Agradecemos de antemano la información suministrada.

Por favor, enviar la información completa vía fax o vía correo electrónico al: 2296 15 45 o email o [g.calderon17@yahoo.com](mailto:g.calderon17@yahoo.com) o [gcalderon@pequenasdonacionescr.org](mailto:gcalderon@pequenasdonacionescr.org)

#### Información General

1. Fecha:
2. Nombre de la organización:
3. Nombre de la persona que completa la información:
4. Nombre de la Brigada:
5. Cuantos integrantes tiene la brigada? Hombres Mujeres?
6. En que año se financio el proyecto del PPD?
  - Fecha inicio
  - Fecha finalización
7. En que consistió el proyecto financiado por el PPD? Explique
8. Cuanto fue el monto de financiamiento otorgado por el PPD-FMAM?
9. Se hizo entrega de todos los fondos por parte del PPD-FMAM?

#### El modelo de sostenibilidad financiera

10. Cual fue el modelo de sostenibilidad financiero implementado? En que consistió, por favor explique con todo detalle:
11. Que monto del financiamiento proporcionado por el PPD fue destinado a crear el fondo de capitalización o capital semilla?
12. En que moneda se realizó en colonos o dólares o euros?
  - Con cual banco se realizó?
  - En que año?
  - Cual es la tasa de interés promedio de rendimientos por año

Año	Tasa de interés promedio anual	Rendimientos anuales del capital	Monto del capital mas rendimiento	Utilización de los rendimientos anuales del capital semilla
2003				
2004				
2005				
2006				
2007				
2008				
2009				

13. Como y en que se han utilizado los rendimientos del fondo anualmente?
14. Cual es el monto de recursos necesario para el mantenimiento de la brigada forestal anualmente? Que incluye ese costo?
15. Se ha alcanzó la rentabilidad de las brigadas con lo aportado por el fondo?
  - Si o no
  - En que porcentaje
  - Como se cubre el faltante si lo hay
16. Ha generado la organización un incremento o aumento del capital inicial otorgado por el PPD
  - Si
  - No

Como?

  - por medio de otras donaciones? De quién
  - con capital propio

– por venta de servicios

17. Ha implementado la organización acciones o actividades para generar fondos para recursos para incrementar el capital semilla?
  - Cuales
  - Como resultaron?
  
18. El fondo o capital semilla beneficio o apporto algún beneficio a la Brigada?
  - Si
  - No
  - De que forma y en que aspectos?
  
- Preguntas de Percepción y opinión?
19. Que sugerencias le brindaría al PPD-FMAM si un grupo llegará a solicitar financiamiento para un proceso como el propuesto por su organización?
  - Lo recomendarían SI o NO
  - Que aspectos cambiarían para mejorarlo?
  
20. Conoce sobre la implementación de alguna otra iniciativa de sostenibilidad realizada por alguna Brigada Forestal en el país o fuera de ella?
  
21. Enfrentaron algún tipo de problemas con la implementación de este modelo? Si /No Que tipo de problemas Como lo solucionaron?
  
22. El monto de recursos consignado para iniciar el capital semilla para la sostenibilidad de las brigadas, fue ?
  - Suficiente
  - Insuficiente
  - Adecuado
  
23. Cual es monto de recursos adecuado para iniciar con un capital semilla?

## Anexo no.2

### Informe de visita de Campo Brigada de Artola

<b>Nombre de la(s) persona(s) que visita(n) el proyecto:</b>		Gabriela Calderón
<b>Fecha de la visita:</b>		12 Marzo, 2010
<b>No. de proyecto:</b>		(COS/98/G52-44) y (COS/03/42)
<b>Título del proyecto:</b>	Fortalecimiento Brigada Artola	
<b>Organización Beneficiaria:</b>	Brigada de Artola	
<b>OBJETIVO DE LA VISITA: Seguimiento y solicitud de información sobre impacto ambiental de la labor y la sostenibilidad financiera mediante el mecanismo de producción orgánica y comercialización.</b>		
<b>OBSERVACIONES:</b>		
Presentes:Olger Pizarro:		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La Brigada de dejó de funcionar hace aproximadamente 4 años, a partir de la enfermedad del Líder Olger Pizarro, quien sufrió de un ataque al corazón y le implantaron un cardiodesfibrilador.</li> <li>2. Los integrantes de la Brigadas consiguieron empleos formales en hoteles y comercios cercanos, con empresa privada que no brinda espacios para ejercer la labor de voluntariado.</li> <li>3. No presentaron informe final del proyecto ni las facturas correspondientes para el cierre de la iniciativa. Se les solicitó y se dio un espacio de 2 semanas para presentarlo.</li> <li>4. Olger indica que la actividad de productos orgánicos no funciona, por los costos de alquiler del terreno, se quemó la bomba para generar agua para la parcela, no se logró efectuar una buena cantidad de productos en términos de volumen que generarán ganancias. Solo uno de los socios se quedó con la producción de tubérculos y verduras en la feria, pero al final del tiempo desestimó la idea y luego se dedicó a intermediar productos agrícolas y los vende al menudeo como vendedor ambulante.</li> <li>5. El equipo y las herramientas las tenían guardadas en una bodega en la escuela sin embargo, tuvieron conflictos con el director de la escuela y tuvieron que sacar todo. Se distribuyeron entre 4 integrantes de la Brigada el equipo y las herramientas como forma de resguardarlo.</li> <li>6. El líder durante la visita, mostró un gran desgano y decepción acerca del rumbo que ha tomado su comunidad con respecto a la venta de las tierras a extranjeros, a la priorización del turismo como actividad productiva en detrimento de la agricultura y a la apatía de los jóvenes para involucrarse en actividades de voluntariado, indicando que los muchachos y jóvenes no sienten orgullo ni les gusta volar machete, ni ensuciarse, ni ahumarse. Y que de esta manera Artola no tiene posibilidad de mover la base comunal, y que él no tiene fuerza ni ganas de empujar el proceso.</li> <li>7. Se les solicitó información puntual acerca de los rendimientos de la actividad productiva sin embargo, indicó que no tenía ningún documento ni respaldo de esa actividad por lo cual no podía brindar información al respecto.</li> </ol>		
<b>RECOMENDACIONES: Ninguna</b>		
Solicitar envío de informe final y facturas		
<b>ACCIONES A TOMARSE Y PRÓXIMOS PASOS:</b>		
Cerrar la iniciativa de forma definitiva		

## Anexo no. 3 Resumen de Proyectos

**No. Proyecto:** (COS/02/17)

**Nombre de la Organización:** Brigada la Esperanza de Nandayure:

Antecedentes y Breve Justificación de la Iniciativa: La Brigada de la Esperanza de Nandayure fue constituida el 4 de agosto del año 2001 con 16 socios fundadores, con el fin de velar por la conservación y la protección del medio ambiente por medio de la prevención y control de los incendios forestales en el Cantón de Nandayure Guanacaste. Como organización de base comunal y con fines de protección del medio ambiente, se han propuesto: velar por la conservación y protección del ambiente, prevenir y controlar los incendios forestales, conformar y capacitar sobre la protección de los recursos naturales a los miembros de las comunidades vecinas, apoyar y coordinar con otros grupos afines dentro y fuera del cantón de Nandayure, tener disponibilidad y prestar servicios voluntario en Parques Nacionales y otros sitios de interés nacional.

El objetivo primordial del proyecto financiado por el Programa de Pequeñas Donaciones consistió en el fortalecimiento de la Brigada de Prevención y Control de Incendios Forestales, mediante la dotación de recursos económicos y operativos para el financiamiento de equipo y herramientas y la creación de un capital semilla que permita a través **de un fondo patrimonial generar y buscar alternativas permanentes de financiamiento**, con la participación de patrocinadores nacionales o internacionales que prevean los recursos de operación de forma permanente al programa.

Las metas establecidas para el proyecto:

- Un capital semilla establecido en las arcas de la organización con el fin de tener un respaldo financiero que les permita desarrollar actividades y labores específicas y además que sean sujetos de confianza a los entes financiadores.
- Un programa de capacitación orientado para brigadistas en: prevención y control de incendios forestales, primeros auxilios y legislación ambiental.
- Un programa educativo para niños de la zona en apreciación de los recursos naturales y su permanencia en el tiempo y el espacio.
- Adquisición de equipo y herramientas para el combate de incendios forestales, así como equipo de uso personal para la prevención de accidentes y equipo de primeros auxilios para el uso de los brigadistas.
- Consolidar un Capital semilla establecido en las arcas de la Organización destinado a operar en un 70% en la capitalización para el mismo fondo y en un 30% para alguna actividad considerada como prioritaria en resolver.

**El monto de financiamiento** para el proyecto fue de 20.000US\$

**Fecha de inicio:** Agosto 2002

**Fecha de finalización:** Noviembre 2003

**No. Proyecto: (COS/03/35)**

**Nombre de la Organización: La Asociación de Brigadistas contra incendios Forestales de Hojancha**

**Antecedentes y breve justificación de la Iniciativa:** La Asociación de brigadistas contra incendios Forestales de Hojancha es una organización que inició su actividad en el año 1997 en campo de la prevención y control de incendios forestales. Desde su constitución ha colaborado con la Oficina local del MINAE en disminuir la incidencia de incendios en la temporada seca y ha realizado un trabajo de concienciación de la población local sobre esta problemática. Además ha gestionado la capacitación de sus miembros y ha coordinado acciones con otras organizaciones de la zona con fines similares como la Brigada la Esperanza de Nandayure, para proteger del fuego los recursos naturales en el área de influencia del Corredor biológico Hojancha-Nandayure.

**Objetivo General:** Consolidar a la Asociación de Brigadistas de Hojancha como una organización líder en la prevención y combate de los incendios forestales en el cantón (con énfasis en el área del Corredor Biológico Hojancha-Nandayure) contribuyendo a la conservación de la biodiversidad y garantizando los servicios y beneficios ambientales para mejorar la calidad de vida de la población local.

**Objetivos Específicos:**

- Dotar a la Asociación de Brigadistas de Hojancha del equipo, herramientas y accesorios necesarios para realizar un trabajo efectivo en la prevención y control de incendios forestales.
- Establecer un Fondo patrimonial para asegurar la sostenibilidad financiera de la Asociación de Brigadistas.
- Contar con material de primeros auxilios, alimentación y transporte para controlar los incendios forestales en el corredor biológico Hojancha-Nandayure durante tres temporadas de incendios.
- Instalar rotulación en sitios estratégicos para motivar a la población del cantón a prevenir y controlar los incendios forestales
- Capacitar a brigadistas y finqueros sobre manejo del fuego y otros temas ambientales y concienciar a la población del cantón para la prevención y control de los incendios forestales.

**Resultados:**

- La Asociación de brigadistas habrá adquirido de 10 bombas de mochila, 3 cintas métricas de 60 m, 20 machetes, 20 uniformes, 20 cantimploras, 2 hieleras, 15 palas anchas, 10 rastrillos, 10 azadones, 2 motosierras, 4 sierras manuales, 2 binoculares, 10 linternas, 10 limas, 15 arañas de metal, 2 quemadores y 1 clinómetro y 1GPS y 1 cámara fotográfica digital.
- Se habrá constituido un Fondo Patrimonial a nombre de la Asociación de Brigadistas, en una entidad bancaria sólida y reconocida, el cual genera utilidades para sufragar los gastos de operación de la organización.
- Se contara con dos botiquines completos para primeros auxilios, 500 raciones de alimentos para brigadistas, 500 litros de diesel y 500 litros de gasolina para hacer frente a 3 temporadas de incendios forestales.
- Se habrán instalado 2 vallas metálicas y 20 rótulos de madera en sitios estratégicos del Corredor Biológico Hojancha-Nandayure.
- Se habrán capacitado 20 brigadistas y 50 finqueros y se habrán impartido 25 charlas en comunidades sobre el tema de los incendios forestales.

**El monto de financiamiento: \$ 19,630.00**

**Fecha de inicio:** 11/2003

**Fecha de finalización:** 12/2004

**No. de proyecto: (COS/03/28)**

**Nombre de la organización: Asociación de Desarrollo Moracia de Nicoya, ejecutado por La Brigada Contra Incendios Forestales de Moracia**

**Antecedentes y breve Justificación de la Iniciativa:** La Asociación de desarrollo de Moracia de Nicoya, es una organización líder que ha venido apoyando diversos ejes de desarrollo en la comunidad de Moracia, entre ellos el eje ambiental mediante la formación: Brigada Voluntaria en el año 1992 con el fin de apoyar la prevención y control de los incendios forestales. En el año 1995 apoyo la conformación del comité de vigilancia de los recursos naturales.

El grupo de Covirenas y Brigadas han realizado jornadas de trabajo para la limpieza de alcantarillas, quebradas, calles y otros lugares, así como también jornadas de vigilancia en época seca y lluviosa para evitar la casería y la tala ilegal, además de las funciones propias en la protección de los recursos naturales. Con el paso del tiempo, han desarrollado su propio liderazgo, el cual los ha impulsado a establecer y propiciar su desarrollo mediante la generación de enlaces con organizaciones estatales, no gubernamentales y sociedad civil. Solicitaron apoyo del PPD-FMAM para el fortalecimiento de la brigada utilizando la personería y cédula jurídica de la Asociación de Desarrollo.

**Objetivo del proyecto:** Financiamiento en equipamiento y capital operativa a partir del 2004 para programa de prevención y control de incendios forestales del distrito tercero del cantón de Nicoya, con lo cual se realizará la planificación, prevención y el control de estos siniestros, además de que se creará capital semilla que permita a través de un fondo patrimonial generar y buscar alternativas permanentes de financiamiento, con la participación de patrocinadores nacionales o internacionales que venga a proveer los recursos de operación de forma permanente para el programa

Las metas planteadas fueron las siguientes:

- Conformación de un fondo patrimonial de apoyo al programa de incendios de la brigada de Moracia.
- Brigadistas capacitados en todos los temas relacionados con el programa de incendios u otros delitos ambientales.
- Brigada debidamente equipada para atender los incendios forestales.
- Comunidad y escuela con información educativa preventiva sobre incendios forestales.
- Mecanismos de coordinación claros entre la brigada, la comunidad y la oficina del MINAE

**Monto de Financiamiento:** \$ 20,000.00

**Fecha de Inicio:** Noviembre del 2003

**Fecha finalización:** Octubre del 2004

**No. Proyectos: (COS/98/G52-44) y (COS/03/42)**

**Nombre de la organización:** ASOCIACION DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DE ARTOLA

**Antecedentes y breve Justificación de la Iniciativa:** La asociación de Bomberos Voluntarios de Artola comenzó a operar en la temporada de incendios 1997-1998, constituida legamente con la cédula jurídica 3-002-27190 y formada por pequeños agricultores y ganaderos de la región. El grupo desde su conformación ha manifestado su preocupación por la sostenibilidad de la brigada, debido a que año con año, el equipo se estropea durante la atención de los siniestros, así como las herramientas, el uniforme y los zapatos. Unido a lo anterior la mayoría de los integrantes de la brigada son agricultores que cultivan sus parcelas para autoconsumo y un poquito para la venta, mientras otros se desempeñan como jornaleros en fincas vecinas, por lo tanto sus ingresos no son suficientes para proveerse del equipo, herramientas y vestimenta necesaria para realizar su labor. La brigada tiene a su cargo la administración de la feria del agricultor de Sardinal. La brigada no cuenta con un terreno propio, por tanto proponen el alquiler del terreno a un vecino, que cuenta con un pozo de agua que no está siendo utilizado, y que les permitirá contar con el recurso más importante para la producción. No obstante, para llevar el agua hasta las plantaciones tiene que introducirse tubería y llaves, etc. Por otro lado, como la preparación y cultivo de hortalizas no va a rendir frutos a corto plazo, plantean la necesidad de apoyo en equipo, herramientas, uniformes y apoyo para el pago del transporte de los brigadistas cuando hay un incendio. Pues como se menciona anteriormente se han estropeado completamente y por otro lado, se han sumado nuevos integrantes, en total son 34 brigadistas.

**Objetivo General:** Fortalecer la labor de extinción de incendios forestales mediante la creación de actividades productivas, que permitan a mediano o largo plazo la sostenibilidad económica de la organización y de la actividad.

**Objetivos Específicos:**

1. Elaborar y ejecutar un plan de prevención y combate de incendios forestales con participación de finqueros y habitantes de las comunidades ubicadas en la zona de influencia del proyecto.
2. Fortalecer la labor de extinción de incendios forestales mediante el equipamiento a la brigada.
3. Elaborar y ejecutar plan para la sostenibilidad económica de la brigada

Resultados:

- Elaborado y ejecutado plan de acción para intervenir en el ataque a los incendios forestales de la zona.
- Elaborado plan de educación ambiental en las escuelas de la comunidad.
- Equipada la brigada con uniformes, equipo y herramientas
- Plan de sostenibilidad (huerta orgánica) ejecutado
- Huerta orgánica en funcionamiento
- Plan administrativo y distributivo de recursos en funcionamiento

**Monto de financiamiento en \$:** 8,589.00 , 19,898.00

**Fecha de inicio:** 2/2004

**Fecha de finalización:** 8/2005