

INDICE

I.	INTRODUCCIÓN	4
II.	INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROGRAMA	4
III.	DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA	5
IV.	DOCUMENTO DE PROYECTO PPD Y PUNTOS DE REFERENCIA PREESTABLECIDOS	7
4.1	Ejecución de la asignación de subsidio	7
4.2	Incorporación a otros programas (establecimiento de vínculos funcionales con el PNUD, FMAM, Gobierno y otros)	8
4.3	Colaboración con los proyectos FMAM medianos o grandes.....	10
4.4	Fortalecimiento de la capacidad para los socios y copartícipes principales del PPD	12
4.5	Implementación de la estrategia de comunicación, incluyendo publicidad y visibilidad del programa, y comunicación de lecciones aprendidas	15
4.6	Incremento de la conciencia pública acerca de los problemas y soluciones del medio ambiente mundial	16
4.7	Esfuerzos de movilización de recursos y co-financiamiento	17
4.8	Monitoreo y evaluación de Proyectos y del programa	18
V.	ANÁLISIS DE LA CARTERA DE PROYECTOS	19
5.1	Cumplimiento de los criterios FMAM	19
5.2	Enfoque Geográfico-Temático (y por Programa Operativo)	19
5.3	Tipo de Intervenciones (innovación, replicabilidad, impacto)	21
5.4	Alcance de las comunidades, ONG's, grupos marginales, indígenas, género.	
5.5	Demostración de beneficios globales	23
5.6	Identificación de dos a tres proyectos de los mejores en términos de los criterios del FMAM y PPD	26

VI.	PROCEDIMIENTOS Y MECANISMOS	30
6.1	Comité Directivo Nacional (funcionamiento, actividades cambios en las membresías)	30
6.2	Análisis comparativo de los mecanismos y procedimientos en las diferentes fases del programa	31
6.3	Relaciones con la oficina de país del PNUD	33
VII.	LECCIONES APRENDIADAS.....	33
IX.	ANEXOS	
	Anexo 1. Proyectos financiados en los años 2000-2001	37
	Anexo 2. Actividades coordinadas con el CBM-CR	49
	Anexo 3. Cobertura de la Prensa escrita	56
	Anexo 4. Actividades y problemas principales durante cada una de las fases	75

PRESENTACIÓN

Desde su establecimiento, el Programa de Pequeñas Donaciones se ha convertido en un importante instrumento para la gestión ambiental de las personas de las comunidades. La transparencia en la administración de los fondos y en el desarrollo de los proyectos en las diferentes comunidades del país es uno de los principios fundamentales del Programa de Pequeñas Donaciones.

En aras de estos principios, y como rendición de cuentas ante nuestros socios y donantes, se presentan en este documento los resultados de dos años de trabajo, en un esfuerzo conjunto del personal del Programa, del Comité Directivo Nacional y de varias instituciones, organizaciones y personas que colaboran con el Programa.

Se buscó, en esta segunda fase operativa, un cumplimiento más estricto de los criterios del Fondo para el Medio Ambiente Mundial y de sus Programas Operativos, proyectos con mayor impacto y un mayor enfoque en los Programas Operativos, en aspectos de monitoreo, evaluación, documentación de lecciones aprendidas y el fortalecimiento de las organizaciones socias.

I. INTRODUCCIÓN

El presente documento constituye la revisión bianual del programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (PPD-FMAM/PNUD) correspondiente a los años 2000 y 2001, de la Segunda Fase Operativa del Programa.

Contempla el seguimiento a los proyectos que se encontraban activos de los años anteriores y los proyectos financiados durante estos dos años. Además, todas las actividades llevadas a cabo para el éxito del programa en nuestro país, expresado en la percepción de las organizaciones contrapartes, emitida en los talleres de copartícipes y que se resume como "el Programa de Pequeñas Donaciones se visualiza como un programa ágil y oportuno, participativo, apoya en la formulación, seguimiento y evaluación de iniciativas socio productivas, propicia alianzas estratégicas, cuenta con un equipo de trabajo eficiente y fortalece la capacidad organizativa comunal, brindando oportunidades para el desarrollo integral de las comunidades locales para mejorar el medio ambiente y las condiciones de vida".

La revisión inició en el mes de Diciembre del 2001, con una reunión con los copartícipes para conocer su percepción y realizar la evaluación del Programa, la identificación de necesidades de capacitación, identificar necesidades e intereses de intercambio entre organizaciones y formas de colaboración que podrían obtener los grupos entre ellos y de los entes o instituciones de apoyo para el fortalecimiento de sus organizaciones.

Se realizó también una sistematización de la metodología y procedimientos del Programa durante las tres fases, por parte de los directores del Comité Directivo Nacional, que se reunió en varias ocasiones para este fin y para participar de la Revisión Bianual.

El cuerpo principal del documento sigue el formato del "Project Implementation Review", de la sede, en base al cual se reporta al FMAM de manera conjunta, buscando alcanzar los siguientes objetivos: selección e implementación de proyectos que cumplan con los criterios del FMAM; incorporación de otros programas (establecimiento de vínculos funcionales con el PNUD, FMAM, Gobierno y otros); colaboración con los proyectos FMAM medianos o grandes; fortalecimiento de la capacidad para los socios y copartícipes principales del PPD; implementación de la estrategia de comunicación, incluyendo publicidad y visibilidad del programa, y comunicación de lecciones aprendidas; incremento de la conciencia pública acerca de los problemas y soluciones del medio ambiente mundial; esfuerzos de movilización de recursos y co-financiamiento; monitoreo y evaluación de proyectos y del Programa.

Además, se analizaron los mecanismos y los procedimientos utilizados en las diferentes etapas del Programa, se realizó un análisis de la cartera de proyectos, se extrajeron las lecciones aprendidas y se emiten una serie de conclusiones generales.

II. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROGRAMA EN COSTA RICA

2.1 Antecedentes

El Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) surge en el año 1992, como un mecanismo para facilitar financiamiento a proyectos y actividades que tratan de generar beneficios ambientales globales en una o varias de las cuatro áreas temáticas del FMAM: diversidad biológica, cambio climático, aguas internacionales y capa de ozono

El Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (PPD-FMAM/PNUD) inicia sus operaciones a partir de ese mismo año y en la actualidad opera en 60 países del mundo. Las acciones del programa giran alrededor de tres de las cuatro áreas temáticas del FMAM: biodiversidad, cambio climático y aguas internacionales, y por medio de ellas se procura promover la conservación y protección del medio ambiente, al mismo tiempo que se mejora la calidad de vida de las y los habitantes de las comunidades involucradas en proyectos de carácter ambiental.

En Costa Rica, desde su inicio en 1993, el PPD-FMAM/PNUD se ejecuta a través del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), con un Coordinador Nacional y un Comité Nacional, integrado este último, con instituciones estatales, no gubernamentales y del propio PNUD.

Durante su fase piloto (1993-1995) y su primera fase operativa (1996-1998) el PPD brindó financiamiento a más de 80 proyectos, mayoritariamente del área de biodiversidad, seguidos por proyectos de cambio climático.

A partir finales del año 1999 inicia la segunda etapa operativa, en la cual se otorga financiamiento para 77 proyectos (Anexo 1) y se da seguimiento a 13 proyectos de las etapas anteriores. El presente informe, se centra en las acciones de esta segunda Fase Operativa.

III. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

El PPD tiene como propósito contribuir a generar beneficios ambientales globales en las áreas de biodiversidad, cambio climático y aguas internacionales para la protección y conservación de la vida en el planeta por medio de la identificación y apoyo a iniciativas comunitarias de conservación y uso sostenible de los recursos naturales que también generan beneficios locales, al mismo tiempo que mejoran las condiciones de vida de las personas.

Dentro de la "población meta" del Programa, se incluyen las comunidades en estado de exclusión social, tanto urbanas como rurales, sobre todo aquellas que se ubican en las zonas aledañas a las áreas protegidas (públicas o privadas). Desde esta perspectiva, los grupos indígenas y los de mujeres se constituyen en dos sectores de vital relevancia debido a que, en el primer caso, la vida cotidiana de estas poblaciones se relaciona directa y

permanentemente con el entorno natural. Por otra parte, se dan acciones afirmativas hacia el género femenino, que ha sido marginado de los beneficios ambientales y de los procesos de gestión y toma de decisiones en los distintos espacios de la sociedad, donde desde luego se contempla el ambiental.

Los objetivos del Programa son : (1) Contribuir en el fortalecimiento de la capacidad técnica y administrativa de las organizaciones no gubernamentales y los grupos de base comunal, para que puedan mejorar sus condiciones de vida por medio de la acción ambiental; (2) la protección del ambiente mediante el apoyo a iniciativas de la sociedad civil que llevan a la conservación de la diversidad biológica, la utilización sostenible de sus componentes y la participación justa y equitativa en los beneficios que se derivan de los recursos genéticos y bioquímicos; (3) evitar o reducir la producción de gases que perjudican la atmósfera mediante la remoción de barreras para adoptar eficientes tecnologías de energía renovable y la reducción en el costo de algunas tecnologías promisorias que todavía no son viables y (4) protección de aguas internacionales y la colaboración para resolver asuntos críticos en esta área, que trascienden las fronteras.

Para el logro de los fines perseguidos, en el desarrollo del Programa se toman en cuenta algunas estrategias medulares, presentes en el documento de la Estrategia de País:

- Promover el diálogo sobre políticas sectoriales que afectan la solución de problemas ambientales en las áreas de biodiversidad, cambio climático y aguas internacionales, especialmente aquellas que obstaculizan la acción comunal y de la sociedad civil en general.
- Documentar y compartir experiencias y estrategias exitosas replicables que puedan ser útiles para otros actores dedicados a promover la conservación del medio ambiente y el desarrollo sostenible y que reflejen el accionar del Programa en las áreas de biodiversidad, cambio climático y aguas internacionales
- Apoyar las estrategias para la protección del medio ambiente, tanto las de carácter global del PPD como las convenciones internacionales en los ámbitos regional, nacional y local.
- Promover la participación de las comunidades y organizaciones con el fin de obtener una mayor gama de conocimientos y experiencias acerca de los problemas socio ambientales y de cómo solucionarlos por medio de la acción local en las áreas de biodiversidad, cambio climático, y aguas internacionales.
- Integrar esfuerzos y experiencias con los proyectos y programas del PNUD y del FMAM para alcanzar un mayor impacto, es decir, que pase de lo local a lo global.
- Implementar alianzas con otras fuentes de financiamiento nacionales e internacionales con el fin de incrementar el apoyo a las iniciativas de las organizaciones comunales del país y permitir la captación de recursos, mediante la asignación de un porcentaje de los fondos, para que el Programa cubra los gastos de administración respectivos.

- Buscar alianzas estratégicas con instituciones educativas y otros programas y proyectos para complementar los recursos y para fortalecer las capacidades técnicas y administrativas de las personas de las entidades de la sociedad civil que enfrentan retos ambientales
- Fortalecer una red de comunicación e intercambio entre las organizaciones con proyectos aprobados en algunas de las fases
- Establecer un sistema de seguimiento y evaluación que permita suministrar información eficiente y oportuna de cada uno de los proyectos.
- Apoyar las diversas iniciativas que se presenten para la protección y conservación de la biodiversidad mediante los certificados de protección de bosques y pagos por servicios ambientales.

IV. DOCUMENTO DE PROYECTO PPD Y PUNTOS DE REFERENCIA PREESTABLECIDOS

4.1 Ejecución de la asignación del subsidio

Todos los recursos asignados al país en la segunda fase operativa fueron colocados con celeridad, solicitándose recursos adicionales, por la gran cantidad de propuestas que se tenían sin financiamiento. En esta fase se otorgaron 76 subsidios por un monto total de \$1,114.196.00, con un monto máximo por proyecto de \$20.000.00. Durante el primer año se nos asignó la suma de \$576.000.00 y durante el segundo año la suma de \$557.000.00, recursos colocados principalmente en organizaciones locales, de comunidades marginales que buscan mejorar sus condiciones de vida por medio de la acción ambiental, y en menor cantidad a ONG's.

El Comité Directivo Nacional tomó la decisión de otorgar montos máximos de \$20.000.00 por proyecto, con el fin de ofrecer esta iniciativa a mayor número de comunidades, tener la posibilidad de conocer mejor el grupo, obligarlos a obtener mayor co-financiamiento y apoyo de diferentes entidades. Es importante hacer notar que en la reunión de todos los socios realizada en Diciembre del 2001, se analizó la posibilidad de modificar los montos asignados por proyecto, pero las organizaciones no estuvieron de acuerdo en hacer este cambio y más bien ratificaron que se mantenga el monto máximo en \$20.000.00 por proyecto.

4.2 Incorporación a otros programas (establecimiento de vínculos funcionales con el PNUD, FMAM, Gobierno y otros)

El Programa ha hecho esfuerzos en establecer vínculos con otros programas dentro del PNUD y hacia organizaciones externas, que podrían colaborar con el programa y con las

organizaciones socias del programa. De hecho, cada uno de los proyectos es la convergencia de una gran cantidad de organizaciones e instituciones que están brindando diferentes apoyos a los grupos en sus necesidades. Entre los principales tenemos el PNUD, que se analiza más adelante, el Ministerio del Ambiente y energía (MINAE), el Instituto Costarricense de Turismo (ICT), el Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), el Corredor Biológico Mesoamericano, Corredor Biológico Talamanca Caribe, Corredor Biológico de la Península de Nicoya, Proyecto Osa-Amistad, MINAE, Embajada de Inglaterra, Embajada de Suiza, Fundación Crusa, Conservación Internacional, Reto Juvenil, Raleigh International, entre otros.

Se han realizado también reuniones para promoción y gestión de apoyo, con personas de Reto Juvenil, ICT, INA, Raleigh International, Conservación Internacional, UCR, Universidad Nacional, Embajador de Inglaterra, Embajador de Japón, entre otros.

MINAE

Se ha mantenido relaciones muy estrechas con el MINAE, del cual se ha obtenido mucho apoyo en las diferentes regiones para la realización de actividades de presentación del programa, identificación de los posibles proyectos, acompañamiento a los grupos y participación de la Ministra, Elizabeth Odio B. en varias de las actividades organizadas por el programa para la entrega de recursos a las comunidades, celebración del Día del Medio Ambiente, entrega de reconocimientos a los grupos, al CDN con ocasión del Año Internacional del Voluntariado, entre otras actividades.

Además, se ha realizado un trabajo conjunto con la Oficina de Género del MINAE para la realización de visitas conjuntas y promoción del programa en diferentes partes del país, que condujeron al financiamiento de varios proyectos a grupos de mujeres.

Instituto Costarricense de Turismo (ICT)

Después de muchas reuniones, logramos que la entidad se interesara por los proyectos ecoturísticos comunitarios ya que estos, por su tamaño, no calificaban entre los proyectos que apoya la entidad. Se logró el apoyo y co-financiamiento para la realización de tres talleres de capacitación orientados a los grupos apoyados por el programa y en la realización de la feria de ecoturismo, en la cual participó el Gerente de la entidad, quien ofreció apoyo adicional para la realización de una feria y una guía de proyectos de ecoturismo comunitario, en el 2002, Año Internacional del Ecoturismo.

Además, el Arquitecto del ICT realizó visitas a 20 proyectos apoyados por el PPD para emitir recomendaciones para su mejora y acondicionamiento acorde a las necesidades de los turistas y a la protección del medio ambiente. Se espera que con esta cantidad de proyectos y con la participación en diferentes foros, se llegue a incidir en las políticas nacionales en esta materia, que es uno de los fines del programa.

Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)

El INA es otra entidad a la que nos hemos acercado para solicitar apoyo directo para los grupos, especialmente con el núcleo de turismo, con cursos de artesanías, biodiversidad, administración, inglés, y otros. Además, se coordinó de manera conjunta la realización de tres talleres de capacitación orientados a los grupos que tienen la actividad de ecoturismo como un medio para la protección de los recursos naturales y el mejoramiento de sus condiciones de vida. Estos fueron sobre temas de servicio al cliente, administración de albergues, definición de tarifas, seguridad en los albergues, y comercialización. Se está coordinando con ellos una serie de actividades para el presente año.

Embajadas de Inglaterra y Suiza

Existen muy buenos vínculos con la Embajada de Inglaterra, quienes nos han otorgado recursos para el financiamiento de siete proyectos en el año 2001 y otros siete proyectos en el año 2002. Esto ha sido posible mediante reuniones, visitas del señor Embajador, Peter Spiceley a los proyectos y visitas conjuntas a los posibles proyectos.

Esto mismo se ha venido haciendo con la Embajada de Suiza, Embajador con el que se realizó una visita a un proyecto financiado por ellos y están mostrando interés en el financiamiento de un nuevo proyecto.

Fundación Crusa/Fondo Contravalor Costa Rica Canadá

Estas dos entidades tienen un programa de pequeñas donaciones y hemos estado coordinando acciones que han conducido al co-financiamiento de varios proyectos. Hemos realizando algunas visitas conjuntas con el fin de coordinar acciones para el co-financiamiento, visitando los grupos desde la etapa del diseño del proyecto. Estamos negociando la firma de un convenio con ambas entidades.

Conservación Internacional

Se ha tenido varias reuniones y visitas conjuntas a proyectos con el fin de que conocieran a profundidad nuestro programa y para la negociación de una posible alianza en la canalización de los recursos del proyecto para las "áreas críticas" del país (CEPF), que son coincidentes con dos de las tres áreas prioritarias del PPD en Costa Rica. Existe el mayor interés en que los recursos se canalicen por medio de nuestro mecanismo o como cofinanciamiento y en los próximos días vamos a estar definiendo los términos de un posible convenio.

Reto Juvenil/ Raleigh International

Varios de los proyectos financiados por el PPD requieren mano de obra para la confección de senderos, puentes, construcciones diversas, por lo que el apoyo de grupos de jóvenes voluntarios, nacionales y extranjeros, ha sido un aporte importante de voluntariado e intercambio cultural que ha logrado grandes efectos en las personas de las comunidades, quienes han conocido y mantienen contacto con personas de otras culturas.

Reto Juvenil-Youth Challenge es un esfuerzo conjunto de cuatro organizaciones (Establecidas en Canadá, Costa Rica, Guyana y Australia) que trabajan en forma

coordinada para fomentar en la juventud de estos cuatro países, una participación activa de voluntariado en comunidades de escasos recursos. Realizan su actividad en tres áreas de trabajo: proyectos de infraestructura comunitaria, médicos y de protección del medio ambiente. Grupos de jóvenes de Reto Juvenil brindaron su apoyo en cinco proyectos apoyados por el programa.

Otro grupo de voluntariado que ha brindado su apoyo en Kekoldi y Yorkin ha sido Raleigh International, entidad Británica, sin fines de lucro, que promueve el voluntariado de jóvenes entre 17 y 25 años, principalmente de Irlanda. Realizan expediciones de tres meses de duración, donde rotan en proyectos de tipo comunitario, proyectos ambientales y proyectos de aventura.

Estamos en el proceso de negociación de un convenio mediante el cual se normalicen las relaciones con estos dos grupos y se programen reuniones, visitas a los proyectos y selección de los grupos a apoyarse, de manera formal y permanente.

4.3 Colaboración con los proyectos FMAM medianos o grandes.

Es importante destacar el esfuerzo realizado en la búsqueda de coordinación con proyectos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, medianos o grandes, donde se ha logrado un vínculo importante en la ejecución de acciones conjuntamente con el “Corredor Biológico Talamanca Caribe”, “Ecomercados” y con el “Corredor Biológico Mesoamericano (sección Costa Rica)”, y con el Proyecto Osa-Amistad.

Corredor Biológico Mesoamericano-C.R.

La coordinación del PPD con el CBM-CR se dio desde el inicio del proyecto, con la invitación al Coordinador Nacional para formar parte de la Comisión Nacional del CBM-CR, ente que brinda asesoramiento y apoyo en la visión estratégica del CBM-CR. Esto facilitó la coordinación, no solo con el CBM-CR, sino con las diferentes entidades representadas en la comisión (SINAC, GTZ, PNUD, WWF, WCS, UICN, ONF, CICAFOC, INBio, MEP, IDA, MAG, Comité Binacional Costa Rica Canadá).

El PPD se constituye en un socio estratégico del CBM, al contar como grupo meta con "las personas de las comunidades marginales tanto urbanas como rurales, económicamente en desventaja, con énfasis en las comunidades aledañas o directamente relacionadas con el sistema de áreas protegidas, tanto públicas como privadas" y en las áreas del CBM. Esto, con el fin de contribuir a beneficios ambientales globales en las áreas de preocupación del FMAM. Esto ha contribuido a que las personas de las comunidades conceptualicen qué es el corredor biológico y trabajen en función de ello, dando carácter de importancia global a sus intervenciones.

Se ha cofinanciado y participado de manera conjunta en varias actividades tales como: reuniones de presentación del Programa, visitas a las diferentes secciones del CBM-CR., talleres de diseño de proyectos utilizando el marco lógico como herramienta para ello, celebración del Día del Medio Ambiente, taller de diseño y gestión de corredores biológicos, celebración del Día de los Humedales, capacitaciones en ecoturismo, agricultura orgánica,

biodigestores, celebración del Día de los Parques Nacionales, Celebración de los 25 años del Parque Nacional Chirripó, participación en Foro sobre el Corredor Paso de la Danta y en Foro sobre el Corredor de la Península de Nicoya, entre otras actividades. El detalle de todas las actividades coordinadas se presenta en el Anexo 2.

El señor Franklin Sequeira, Gerente de una organización de base que lidera la constitución del Corredor Biológico Paso de la Danta, resume la importancia de este vínculo del programa con el CBM-CR en las siguientes palabras "Sin el PPD, el proyecto del CBM no tendría ningún sentido para nosotros en las comunidades, porque sería un proyecto más donde se gasta el dinero y nosotros, que vivimos los problemas en los corredores quedamos igual. Esta alianza con el PPD hace que las personas de las comunidades conceptualicemos la importancia de los corredores y obtengamos recursos para la protección y conservación de la biodiversidad a nivel de las comunidades."

Corredor Biológico Talamanca Caribe/ANAI

La realización de actividades conjuntas y co-financiadas con el CBTC y con la entidad ANAI, con presencia desde hace muchos años en Talamanca, han sido claves para la promoción del programa, realización de talleres de manera conjunta, intercambios y capacitaciones. Recientemente, luego de visitas conjuntas a posibles proyectos, acompañamiento a las comunidades en la elaboración de los documentos de proyecto, condujeron a la aprobación de siete proyectos en la región de Talamanca por parte de la Embajada de Inglaterra. Estos serán siete proyectos del PPD ejecutándose en la región del Corredor Biológico Talamanca Caribe. Se ha coordinado la realización de actividades de capacitación como el Seminario sobre Seguridad y Comercialización en Ecoturismo Comunitario, y el Taller sobre acceso al Pago de Servicios Ambientales por comunidades indígenas.

Ecomercados

La canalización de recursos por protección de bosques es una actividad importante generadora de ingresos principalmente para los grupos más vulnerables. Sin embargo, los indígenas, por falta de información y dificultades en cumplir con los trámites estaban quedando fuera de ellos. El programa, en coordinación con FONAFIFO, entidad administradora de los recursos del proyecto FMAM, Ecomercados, está apoyando a las comunidades indígenas para facilitarles su acceso a los incentivos. Para ello, se ha realizado un taller de manera conjunta para brindar la información y analizar las diferentes modalidades de pagos de servicios ambientales en ejecución en las comunidades indígenas. Además, se capacitó a doce indígenas de los diferentes grupos étnicos y se realizaron programas de radio para la divulgación de la información en su idioma. Se tienen programados realizar más talleres de manera conjunta para cumplir la meta de duplicar el acceso por parte de indígenas.

Proyecto Osa-Amistad

Producto del Proyecto Osa Amistad, un proyecto grande del FMAM, quedó la organización FICOSA, con la que se están coordinando visitas a posibles proyectos en la región sur del país. Además, se co-financió a esta organización, la realización de un foro sobre la problemática de la región de Osa, sitio de gran importancia mundial por la biodiversidad

que contiene y por las amenazas sobre ella. Estamos negociando un convenio con CRUSA y con Conservación Internacional para el co-financiamiento y canalización de mayores recursos a esta región. También se está coordinando con el Corredor Biológico Corcovado Piedras Blancas para el apoyo y acompañamiento a las organizaciones de la zona.

Proyecto BUN-Centroamérica

Este proyecto surgió con el apoyo del PPD y el financiamiento de varias iniciativas colaterales a diferentes organizaciones. Hemos estado en conversaciones para ampliar las relaciones de cooperación entre ambos programas, para fortalecer el trabajo en iniciativas de energía renovable, eficiencia energética y agricultura sostenible.

4.4 Fortalecimiento de la capacidad para los socios y copartícipes principales del PPD

En Diciembre del 2000 y 2001 se realizaron talleres con los representantes de las organizaciones socias, instituciones y entes de apoyo con los objetivos de (1) promover la comunicación, las alianzas e intercambio entre las organizaciones financiadas en las etapas operativa I y II, las instituciones y entes de apoyo y (2) contar con la evaluación por parte de los socios, instituciones y entes de apoyo, del servicio brindado por el Programa de Pequeñas Donaciones a los socios o copartícipes. Entre otros resultados se tiene que:

- Se requiere brindar capacitación y asesoría a las organizaciones para poder llenar correctamente los formatos utilizados para la presentación tanto del resumen ejecutivo como del documento de proyecto, y, específicamente, en diseño de proyectos.
- Las organizaciones centran sus necesidades de capacitación y asistencia técnica en tres ejes; gestión administrativa, gestión financiera y gestión ambiental. Dentro de los temas en que solicitan apoyo del área de gestión administrativa se encuentran: manejo de libros legales, como llevar a cabo una reunión, como tomar decisiones dentro de una organización. En gestión financiera: como llevar las cuentas de los proyectos, interpretación de estados financieros. En Gestión Ambiental consideran que es necesario tener más conocimientos acerca de la legislación ambiental del país, así como también talleres sobre educación ambiental. En el área de asistencia técnica, sobresale el interés por prácticas de agricultura orgánica, el procedimiento para acceder a certificados para la protección de bosques y capacitación para el establecimiento de biodigestores.

Buscando dar respuesta a las inquietudes de los grupos socios, se financió un proyecto de fortalecimiento institucional, se identificaron fuentes de apoyo con las universidades, INA, MINAE, IDA, ICT, y se realizaron muchas actividades para el fortalecimiento de los grupos.

Se organizaron ocho talleres de capacitación en Formulación de Propuestas de Proyectos, con organizaciones y comunidades de diferentes partes del país, utilizando el marco lógico como herramienta para ello. Todos estos talleres se realizaron en coordinación con el CBM-CR. Y han contribuido a que los documentos de proyecto contengan el marco lógico, lo que facilita el seguimiento y evaluación.

Se brindó asesoría a 20 organizaciones en aspectos de contabilidad, libros de actas, reglamentos, revisiones presupuestarias, cómo presentar la documentación soporte del programa, elaboración de informes.

Se realizó un taller dirigido a varias comunidades de la región de Guanacaste sobre construcción de biodigestores, y varios talleres en esta misma temática en la región sur del país por parte de Fudecosur y en Monteverde.

Realización de tres Talleres, con el apoyo del CBM,-CR, ICT, INA, sobre la temática de Ecoturismo comunitario que estaban orientados al fortalecimiento de treinta grupos comunales con actividades o servicios dentro de área del Turismo comunitario. Estos talleres e intercambios buscaban sentar las base teóricas y de conceptualización del ecoturismo, manejo de una actividad de ecoturismo, establecimiento de tarifas, medidas de seguridad, herramientas básicas para el desarrollo de un plan de gestión de riego, elaboración de rutas eco-turísticas, utilización de fuentes alternativas de energía y en agricultura orgánica.

Capacitación en legislación ambiental y en medio ambiente en general para el apoyo a veinte grupos de bomberos forestales voluntarios, que cumplen una labor muy importante en la protección y conservación de las áreas boscosas de la zona Pacífico Seco del país.

Talleres para la conformación de veinticuatro grupos locales de Covirenas (Comités de Vigilancia de los Recursos Naturales), integrados por más de trescientos hombres y mujeres que coadyuvan con el MINAE, de manera voluntaria, en la labor de protección y vigilancia de los recursos naturales, en sus áreas de influencia.

Dos talleres e intercambio de experiencias en agricultura orgánica y energías renovables, donde pudieron aprender sobre cultivos orgánicos, la producción de abono orgánico, fertilizantes e insecticidas orgánicos, así como aspectos de comercialización. En esta capacitación participaron más de cuarenta representantes de organizaciones socias del programa.

Apoyo a la conformación de una organización de segundo nivel: La Alianza Costarricense para la Promoción del Turismo Alternativo Rural (ACTUAR). Está conformada por treinta proyectos ecoturísticos del PPD, que han estado participando en actividades de capacitación e intercambios y están realizando un trabajo en red, que les permitirá ir abriendo camino en esta temática y nuevos espacios para el apoyo a sus actividades.

Organización de Taller de género: Diseño e implementación de proyectos con perspectiva de género dirigido a los enlaces nacionales del CBM-CR, a algunos miembros claves de las organizaciones con las que trabaja el PPD, y que usualmente están formulando propuestas de proyectos para las comunidades.

Mediante gestiones del Programa se lograron cursos para las comunidades con proyectos en ejecución con el PPD, en varios temas como: ecoturismo, pintura, agricultura orgánica, contabilidad básica, administración, autoestima, y otros.

Organización y co-financiamiento entre el PPD/FMAM-PNUD, el CBM-C.R, UICN y el CATIE del primer Taller sobre Criterios para el Diseño y Establecimiento de Corredores Biológicos llevado a cabo en el CATIE los días 27 y 28 de Julio del 2001. Se contó con los especialistas del país en este campo y con la participación de 60 personas a nivel nacional y de Mesoamérica (enlaces del CBM).

Organización de varios de intercambios, donde se buscaba, que las personas de un proyecto exitoso avanzado, compartieran y transmitieran sus experiencias a otros grupos que estaban iniciando actividades similares, y para actividades de capacitación. Algunos intercambios realizados fueron:

- Indígenas de Alto Laguna de Osa y de los indígenas de Talamanca
- Indígenas Guaymí y Fundación Madre Verde
- Proyectos de ecoturismo y Coopesilencio
- Proyecto de tortugas baula en Guanacaste y proyecto de tortugas baula en Limón
- Bomberos Voluntarios de Bagaces y Brigadistas de Artola.
- Proyecto eco-turístico de la Isla de Chira y Fundación Monte Alto
- Indígenas con proyectos de ecoturismo y Fundación Monte Alto
- Proyecto de la Fundación Sol de Vida
- Proyectos de ecoturismo con proyecto en Kekoldi y hoteles en Puerto Viejo
- Agricultura orgánica en Jugar del Valle
- Construcción de biodigestores en Gamalotal

Presentación de experiencias del PPD/FMAM-PNUD que constituyen modelos de proyectos dentro del CBM-C.R., en actividades realizadas con cofinanciamiento y organización conjunta PPD-FMAM/PNUD y el CBM-C.R. Las personas de las comunidades llegaron a presentar sus experiencias a las personas de otras comunidades y a diferentes instituciones y organizaciones: Hojanca de Nicoya; Puerto Jiménez; Alto Laguna; Santa Rosa.

4.5 Implementación de la estrategia de comunicación, incluyendo publicidad y visibilidad del programa, y comunicación de lecciones aprendidas.

Como resultado de los esfuerzos de la estrategia de comunicación y gestión de fondos, se ha logrado una mayor visibilidad del programa a nivel nacional e internacional, mayor reconocimiento por parte de las ONG's ambientalistas y la confianza por parte de los donantes para canalizar recursos a la sociedad civil, para la protección y conservación de la biodiversidad por medio de este mecanismo, que ha demostrado tener credibilidad, eficiencia en el uso de los recursos, transparencia en sus procesos, rigor en los procedimientos, y calidad en la ejecución de los proyectos.

Se realizaron quince presentaciones del Programa PPD-FMAM y del CBM-C.R. en forma conjunta, compartiendo costos y uniendo esfuerzos en la realización de las actividades en diferentes partes del país. Esto le ha dado presencia al programa en la institucionalidad, organizaciones ambientales y comunidades.

Se participó en la Campaña de lanzamiento nacional del Proyecto CBM-CR, con un stand y una charla sobre el trabajo realizado por el PPD/PNUD en el área ambiental. Participaron 22 organizaciones con stand, se ofrecieron 17 charlas, se contó con la presencia de 420 personas. La divulgación de la actividad se hizo en 40 emisoras y en varios canales de televisión

Se participó en varias actividades de los proyectos tales como: celebración del Día del Medio Ambiente, talleres de diseño y gestión de corredores biológicos, celebración del Día de los Humedales, celebración del Día de los Parques Nacionales, Celebración de la Fiesta del Sol, Celebración de los 25 años del Parque Nacional Chirripó, participación en el Foro sobre el Corredor Paso de la Danta y en Foro sobre el Corredor de la Península de Nicoya.

Se sistematizaron tres experiencias exitosas y fueron colocarlas en una página electrónica desarrollada para el Programa, se sistematizaron seis experiencias por parte de la Maestría en Trabajo Social UCR, que serán divulgadas durante el presente año, se realizaron cuatro artículos periodísticos por parte de la Sede del PPD para la elaboración de materiales de divulgación.

Elaboración de dos videos por parte de UNTV para la divulgación en CNN en todo el mundo y en la Cumbre sobre Desarrollo Sostenible en Johannesburgo. Uno es sobre el proyecto de promoción de energía solar de la organización Sol de Vida y el otro sobre los proyectos eco-turísticos en Talamanca.

Se realizaron visitas a embajadas, instituciones, posibles donantes, para el establecimiento de vínculos búsqueda de apoyo y promoción del programa, se elaboraron materiales de divulgación del programa, reuniones de intercambio de experiencias y de difusión de la labor del Programa, entre otros aspectos.

Publicación de dos artículos del Programa en la Revista Opinión Ambiental sobre "Ecoturismo Comunitario" y "2001 Año internacional del Voluntariado".

Publicación de dos artículos sobre ecoturismo comunitario en la Revista Ambientico de la Universidad Nacional

Publicación de artículos en La Nación, sobre los proyectos Laguna Hule, Fundación Sol de Vida, Llanos del Cortés, Bomberos Forestales de Bagaces.

Elaboración de un video y cuñas radiales sobre los proyectos con grupos de mujeres en el Golfo de Nicoya. El Video "La mujeres del Golfo" ganó el premio nacional como mejor video del festival de cine de Costa Rica 2001.

Elaboración de varias cuñas radiales y un video sobre los biodigestores, en la zona norte del país.

Elaboración de cuñas radiales sobre Pago de Servicios Ambientales a territorios indígenas

Participación del PPD en dos programas radiales en el programa "De Campesino a Campesino"

Publicación de dos artículos y de cuatro proyectos financiados por el Programa, en el Eco Index.

En el los años 2000 y 2001, diez proyectos apoyados por el PPD-FMAM/PNUD recibieron reconocimientos del Gobierno y de la empresa privada por Conservación y Medio Ambiente, Premio Nacional de Energía, Bandera ecológica, proyecto categoría innovador, entre otros.

4.6 Incremento de la conciencia pública acerca de los problemas y soluciones del medio ambiente mundial

El Programa ha demostrado ser un mecanismo muy importante para crear conciencia sobre los aspectos ambientales más importantes del país y para crear capacidad en las entidades de la sociedad civil al grado de ser reconocida en el sector como uno de los programas más exitosos.

La gran cantidad de proyectos y la diversidad de los mismos, así como la cobertura que se ha dado de estos, han contribuido a una mayor conciencia en las personas de las comunidades y del público en general, acerca de los problemas ambientales y soluciones planteadas con los proyectos PPD.

Además, ha contribuido a ello la participación del Coordinador Nacional en diferentes foros, celebraciones de días ambientales de importancia y actividades desarrolladas por las comunidades en el marco de los proyectos.

Se financió además, un foro sobre análisis de la problemática del país en biodiversidad, un foro para el análisis de la problemática de la región de Osa y, a la Federación de Organizaciones Ambientalistas, un proyecto para el análisis de la problemática ambiental del país por región y el fortalecimiento de organizaciones regionales para que den seguimiento a la problemática en sus regiones.

De manera similar, se financió un proyecto a la Mesa Nacional Indígena, que realizó un diagnóstico de las organizaciones indígenas, problemática ambiental, posibles soluciones, un plan de trabajo a largo plazo, y el informe de cumplimiento de la Agenda 21 por parte de las comunidades indígenas.

4.7 Esfuerzos de movilización de recursos y cofinanciamiento

En la segunda fase operativa se otorgaron subsidios del FMAM por un monto total de \$1,114.196.00, con un monto máximo por proyecto de \$20.000.00.

Se realizaron varias actividades de captación de fondos como mesa de donantes, visitas a proyectos, reuniones con embajadores y representantes de entes financieros. De esta

manera, se obtuvo un co-financiamiento en efectivo de \$694.942.00, de los cuales \$299.500.00 fueron otorgados al PPD y \$395.442.00 fueron otorgados a las organizaciones. De esta manera vemos como el co-financiamiento movilizado en efectivo y en especie es de dos veces el monto aportado por el FMAM.

El principal contribuyente con asignación de recursos directamente al programa fue la Embajada Británica con un monto de \$ 289.500.00 y la Embajada de Suiza con un monto de \$10.000.00.

El co-financiamiento en efectivo canalizado a las comunidades proviene de muy diversas fuentes, entre las que se tienen: Fundecooperación, Fundación Costa -Rica USA, Fondo Canje Costa Rica-Canadá, Stroud Foundation,, Hivos, Veco, pan para el mundo, MINAE y otros.

El monto de co-financiamiento en especie es de un monto de \$1,438.689.98, con aporte voluntario de muy diferentes maneras: aporte de mano de obra y en la administración de los proyectos por parte de las personas de las comunidades, investigadores de diferentes instituciones y universidades, personal de varias universidades en apoyos puntuales como trazado de un sendero, estudio de la flora o fauna de una región, educadores que apoyan en actividades de educación ambiental, grupos de voluntarios internacionales como Raleigh International y Reto Juvenil, que han apoyado en conjunto más de quince proyectos, Comités de Vigilancia de los Recursos Naturales, Brigadistas contra Incendios Forestales, entre otros. (Ver artículo sobre aporte voluntario en el Anexo 3, “Opinión Ambiental, Diciembre del 2001”)

4.8 Monitoreo y evaluación de Proyectos y del programa

El monitoreo y evaluación a nivel del proyecto es hecho con los instrumentos de la sede y con base a una serie de mecanismos establecido en el programa. El primer contacto con la organización se da cuando se preselecciona el perfil de proyecto y se les realiza una visita, posteriormente, cuando inicia el proyecto y se les hace entrega del primer desembolso, a mitad del periodo para la evaluación intermedia del proyecto y al final del proyecto para la evaluación final y documentación de lecciones aprendidas. Esto representa un mínimo de cuatro visitas al grupo, además de visitas rutinarias de seguimiento y para participación en diferentes actividades organizadas por el grupo.

A nivel del Programa, los informes trimestrales, informes semestrales, la reunión tripartita y el informe bianual representan las actividades de seguimiento y evaluación. Durante las reuniones tripartitas del 2000 y 2001, se realizó una evaluación por parte de instituciones y entes de apoyo, del servicio brindado por el Programa de Pequeñas Donaciones a los socios o copartícipes. Esto, con el fin de tener una visión más clara de cómo nos ven nuestros socios, y con el fin de conocer cuales eran sus necesidades principales de apoyo. El siguiente es un resumen de los resultados principales:

- El Programa de Pequeñas Donaciones se visualiza como un programa ágil y oportuno, participativo, que apoya en la formulación, seguimiento y evaluación de iniciativas socio-productivas, propicia alianzas estratégicas, cuenta con un equipo de trabajo

eficiente y fortalece la capacidad organizativa comunal, brindando oportunidades para el desarrollo integral de las comunidades locales para mejorar el medio ambiente y las condiciones de vida.

- Debe dar capacitación y asesoría a las organizaciones para poder llenar correctamente los formatos utilizados para la presentación tanto del resumen ejecutivo como de los documentos de proyecto.
- Consideran que el procedimiento para el análisis y aprobación de propuestas y el monto máximo fijado por proyecto de US \$20,000, son adecuados porque obligan a buscar apoyo adicional y permiten conocer a la organización y determinar si es merecedora de otro apoyo.

Durante el año 2001, con el apoyo de la Maestría en Trabajo Social de la UCR se viene desarrollando un sistema de seguimiento y evaluación que nos permita generar mayor información, principalmente a nivel de impacto.

El sistema tiene entre sus objetivos: (1) Valorar el progreso del programa y los resultados de su ejecución, a fin de alimentar en forma oportuna la toma de decisiones orientada al cumplimiento de sus objetivos. (2) Determinar las condiciones que han facilitado la obtención de los resultados y las que es necesario fortalecer, tanto para garantizar el cumplimiento de los objetivos del programa como para enriquecer experiencias semejantes.

El mismo se concluyó y está en la fase de prueba por lo que se estaría introduciendo la información de los proyectos para el procesamiento en el próximo informe bianual

V. ANÁLISIS DE LA CARTERA DE PROYECTOS

5.1 Cumplimiento de los criterios FMAM

En la segunda fase Operativa se buscó un cumplimiento más estricto de los criterios Fondo para el Medio Ambiente Mundial y de sus Programas Operativos, proyectos que muestren mayor impacto y un mayor enfoque en los Programas Operativos, mayor rigurosidad en aspectos de monitoreo, evaluación, y documentación de lecciones aprendidas.

Varios cambios importantes se dieron en esta dirección tales como el fortalecimiento del Comité Nacional, con representación de la Mesa Indígena y de la Mesa Campesina, la revisión de sus funciones y de los criterios de selección, y la visita previa a las comunidades que presentan un perfil de proyecto con el fin de conocer más sobre la iniciativa, capacidad de la organización, re orientaciones requeridas y otros aspectos.

Además, la realización de ocho talleres de capacitación en formulación de propuestas de proyectos, con organizaciones y comunidades de diferentes partes del país, el intercambio de experiencias y lecciones aprendidas, y la ubicación y búsqueda de nuevos proyectos en áreas estratégicas, como el CBM-CR, son elementos importantes para el cumplimiento de los criterios del FMAM y en el seguimiento y evaluación de las iniciativas financiadas.

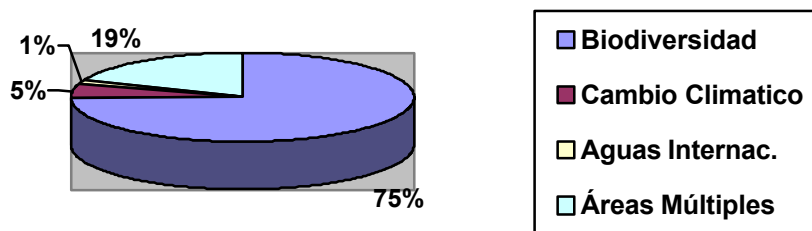
5.2 Enfoque Geográfico-Temático (y por Programa Operativo)

Se propuso como áreas prioritarias en la estrategia del país, actividades alrededor de las áreas protegidas y corredores biológicos del Área de Conservación Osa, sometida a un altísimo grado de deforestación, los humedales del Río Tempisque, y la región de Talamanca. Se da énfasis a actividades de protección, conservación, manejo de bosque y el pago de servicios ambientales orientados a cubrir actividades de fijación de carbono, y protección de aguas, ligado a la protección de la biodiversidad.

También, se propuso que el tema prioritario en cambio climático fuera conservación y promoción de fuentes renovables de energía, tales como biogás (a nivel nacional) y energía fotovoltaica, en la zona de Guanacaste y en las comunidades indígenas. De esta manera se definieron tres áreas geográficas y una general nacional.

Ubicación Geografía de los Proyectos Año 2000-2001

Es importante destacar que de estas tres áreas prioritarias del programa, dos están dentro de las veinticinco áreas críticas del mundo definidas por Conservación Internacional: (1) Talamanca/La amistad; (2) Península de Osa ; y la tercer área prioritaria del programa contiene (3) los principales humedales del país, entre los cuales está Parque Nacional Palo Verde, Sitio Ramsar y el AC Guanacaste, sitio patrimonio natural de la humanidad.



De los proyectos financiados, 56 se encuentran ubicados en el área de biodiversidad (75%), cuatro en el área de Cambio climático (5%), uno en aguas internacionales (1%) y 14 en el área de proyectos múltiples (19%). En la región de ACOSA se ubican 13 proyectos; en la región de Talamanca/La Amistad, Atlántico y Pacífico se ubican 26 proyectos; en Guanacaste 30 proyectos y en el resto del país, 18 proyectos.

Por Programas Operativos tenemos 15 proyectos en el Programa Operativo 2 de Ecosistemas Costeros, Marinos y de Aguas Dulces; 44 proyectos en el Programa Operativo 3 de Ecosistemas Forestales; 4 proyectos en el Programa Operativo 6 de Promoción de la adopción de energía renovable, eliminando las barreras y reduciendo los costos de

implementación; y 14 proyectos en Múltiples áreas: Tierras, Agua, Bioiversidad, Cambio Climático.

5.3 Tipo de Intervenciones (innovación, replicabilidad, impacto)

Con la diversidad de proyectos aprobados, se muestra el impacto potencial en el ambiente global, y en el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas de las comunidades. Se brinda apoyo para la consolidación de secciones de corredores biológicos, la protección y recuperación del ambiente de especies migratorias, la protección del bosque y de la biodiversidad con el acceso de incentivos estatales principalmente por parte de las comunidades indígenas, protección de la biodiversidad en Cuencas Hidrográficas, agricultura orgánica y su comercialización en las Ferias del Agricultor, energía solar para cocinar, electrificación rural, uso de la biomasa, disminución de emisiones de gases de efecto invernadero y protección de la biodiversidad por el control de incendios forestales, recuperación del ambiente de especies marinas mediante el establecimiento de arrecifes artificiales, manejo sostenible de recursos marino costeros y actividades de ecoturismo como un medio para el uso sostenible de los recursos protegidos por las comunidades.

Los reconocimientos recibidos por diez de los proyectos en estos dos años, demuestran el carácter de innovadores e impacto que se está teniendo con este tipo de iniciativas piloto.

En el año 2000 recibieron reconocimientos del Gobierno y de la empresa privada: Coopeguanacaste, Premio Nacional de Energía 2000; cuatro grupos: Fundación Sol de Vida, Grupo de Mujeres de Costa de Pájaros, Grupo de Mujeres de Morales y Grupo de Mujeres de la Isla de Chira, Premios de Conservación y Medio Ambiente de la Ford Motor Company.

En el año 2001 recibieron reconocimiento del Gobierno y de la empresa privada los siguientes grupos: Bandera Ecológica del MINAE a los Bomberos Forestales Voluntarios de Bagaces, otorgamiento del Premio de Conservación y Medio Ambiente de la Ford Motor Company a tres organizaciones apoyadas por el PPD: Asociación de Buzos de Paquera, PROAL y TUVA. Además, el Premio Nacional de Energía en la categoría Innovador a la organización ADESSARU.

5.4 Alcance de las comunidades, ONG's, grupos marginales, indígenas, género.

Se estableció como grupo meta del programa en la estrategia nacional, las comunidades marginales tanto urbanas como rurales, económicamente en desventaja, con un énfasis en las comunidades aledañas o directamente relacionadas con el sistema de áreas protegidas, tanto públicas como privadas. Unido a ello, las comunidades indígenas, que representan un sector muy importante como grupo meta, debido entre otras cosas a que habitan en áreas de bosques en vías de extinción.

Además, la participación de la mujer, que en forma tradicional ha sido marginada de los beneficios ambientales y de los procesos de gestión y toma de decisiones por lo que cualquier trabajo que se realice en apoyo a la sociedad civil debe contemplar el apoyo a la mujer.

Proyectos financiados por Fase, según tipo de organización

	Fase Piloto 1993-1995		Fase Operativa I 1996-1998		Fase Operativa II 1999-2001	
Organizaciones No Gubernamentales	29	73%	22	52%	13	17 %
Organizaciones de Base	11	27%	19	45%	60	78 %
Instituciones Educativas	0	0%	1	3%	4	5 %
TOTALES	40	100%	42	100%	77	100 %

Es así como la asignación de subsidios de la segunda fase operativa sufrió un cambio en el financiamiento de iniciativas a las comunidades marginales que pasó de un 27% y 45% en la fase piloto y operativa I respectivamente, a un 78 % del total en la fase operativa II.

En todas las iniciativas se insiste en la necesidad de incorporar la participación real de la mujer, incluso en los puestos directivos de las organizaciones donde no se da, como requisito para la aprobación de un subsidio.

Además se dio un acción afirmativa hacia la identificación y financiamiento de iniciativas a grupos de mujeres, otorgándose 14 subsidios a proyectos específicos de grupos de mujeres (18%) y 18 proyectos a grupos indígenas (23%).

5.5 Demostración de beneficios globales

Con la gran diversidad de proyectos en ejecución se esperan resultados de una mejora en la capacidad técnica y administrativa de las organizaciones de la sociedad civil para la acción ambiental, grupos de base ejecutando actividades de ecoturismo como un medio para el uso sostenible de los recursos protegidos por las comunidades, grupos de base trabajando en sus comunidades en coordinación con las autoridades del MINAE para la el control y protección de los recursos naturales y para el combate de incendios forestales, proyectos locales de producción sostenible, utilización de biogás y fuentes de energía alternativas,.

Entre otros, como resultados donde se demuestran beneficios globales tenemos:

- Treinta comunidades con actividades de ecoturismo como un medio para el uso sostenible de los recursos protegidos por las comunidades. Conformación de ACTUAR como alianza de los treinta proyectos del PPD, que han estado participando en

actividades de capacitación e intercambios y están realizando un trabajo en red, que les permitirá ir abriendo camino en esta temática y nuevos espacios para el apoyo a sus actividades.

- Más de 300 personas apoyando al MINAE en labores de vigilancia y control. El Programa PPD-FMAM apoya a veinticuatro Comités para la protección de los Recursos Naturales (COVIRENAS), grupos locales integrados por más de trescientos hombres y mujeres que coadyuvan con el MINAE en la labor de protección y vigilancia de los recursos naturales, en sus áreas de influencia.. (Grupos de Mujeres de Chira, Costa de Pájaros, Morales, Cocorocas, Bomberos Forestales de Bagaces, Coopeortega, Grupo de Jóvenes de Llanos del Cortés, ASANA, ADI Dominical, San Miguel y Dos Bocas, Uvita, Playa Hermosa, y en 11 comunidades indígenas de la zona sur del país: Ujarrás, Salitre, Cabagra, Térraba, Boruca, Rey Curré, Altos de San Antonio, Abrojo, Montezuma, Alto Conte, Alto Laguna.)
- Veinte grupos de base trabajando en coordinación con las autoridades del MINAE como voluntarios brigadistas, con lo que contribuyen a la disminución de emisiones de gases de efecto invernadero y protección de la biodiversidad por el control de incendios forestales El programa apoyó al trabajo y equipamiento de veinte grupos de bomberos forestales voluntarios, que cumplen una labor muy importante en la protección y conservación de las áreas boscosas de la zona Pacífico Seco del país. (siete grupos en Bagaces; cuatro grupos en la región de Paquera, Lepanto y Cóbano; seis grupos en Santa Cruz, alrededor del Bosque Nacional Diríá,; un grupo en Artola, uno en Cerros de Jesús y uno en Baulas).

En el año, tuvieron participación en apagar los incendios forestales del Parque Nacional Santa Rosa, Parque Nacional Palo Verde, Bosque Nacional Diríá, incendios en las áreas de recarga acuífera del Coco, en Cerros de Jesús y en varios incendios al sur de la Península de Nicoya, en el Corredor Biológico Peninsular.

- Tres Ferias del agricultor institucionalizadas, dos en San José y una en Santa Cruz, para la comercialización de productos orgánicos. Varios proyectos financiados por el programa, en agricultura orgánica. Se aprobó recientemente una propuesta, al movimiento orgánico nacional, a través del IICA, para apoyar en la elaboración de la estrategia nacional de agricultura orgánica.
- Construcción de más de 300 biodigestores por parte de Fudecosur y Fundecoca y el traslado de esta tecnología a otras regiones del país, a Nicaragua y a Panamá. En la sistematización de la experiencia por parte de Jorge Arturo Sáenz, de la UCR, se destaca que las familias hacen uso de los biodigestores y reconocen los impactos que estos tienen sobre las condiciones ambientales al precisar que evitan los malos olores, la tala de árboles para leña, la producción de humo y la proliferación de insectos, entre otros. Además, perciben beneficios en mejor calidad de vida, en aspectos relacionados con la salud y economía familiar.

- Utilización de la energía solar para cocinar y fortalecimiento de un centro (La Casa del Sol) para la capacitación y entrenamiento en los diferentes usos de la energía solar.

En la sistematización de la experiencia por parte de Norma Méndez de Trabajo Social de la UCR, concluye que " la organización Sol de Vida se preocupa y ocupa por llegar a mujeres que por lo general han sido marginadas en una tradición de trabajo solamente dentro del hogar y que están en este momento desarrollando un potencial organizativo e interactivo que les permite participar en actividades comunales y perciben su acción de protección del medio ambiente como un aporte desde sus acciones dentro de la familia, es decir, si preparan alimentos con cocinas solares, protegen el ambiente al no contaminarlo con humo y no consumir leña".

- Se está apoyando a cinco grupos que lideran la consolidación de diferentes secciones de corredores biológicos. Estos son: ASANA, Fundación Cerros de Jesús, ASEPALECO, Fundación Monte Alto, Coopeortega. Además, el PPD, durante los años 2000-2001, ha financiado 77 proyectos, con recursos del FMAM y el apoyo de la Embajada Británica, principalmente, que constituyen en su mayoría, modelos de la gestión ambiental comunitaria en las zonas de amortiguamiento de áreas protegidas y en los corredores biológicos.
- Seis grupos trabajando en la protección y recuperación del ambiente de especies migratorias. Coopeortega en migración de aves, Asoc. de Matapalo, Asoc. de Gandoca en la protección de la tortuga baula y ASAN, ADI Dominical, Colegio de Matapalo en la protección de la tortuga lora y carey.
- Varios grupos trabajando en , la protección del bosque y de la biodiversidad, con grupos de COVIRENAs, incentivos para la protección del bosque. Entre otros tenemos, ADI de Conte Burica, Alto Laguna, CotoBrus, Talamanca, ARADIKES, San Miguel y Dos Bocas, entre otras comunidades.
- Cuatro grupos trabajando en la protección y restauración de la biodiversidad en Cuencas Hidrográficas: Monte Alto, ADESSARU, Fudebiol y UNAPROA.
- Electrificación fotovoltaica en una comunidad indígena.
- Recuperación del ambiente de especies marinas mediante el establecimiento de arrecifes artificiales por parte de los Buzos de Paquera.
- Seis proyectos en manejo sostenible de recursos marino costeros y actividades de ecoturismo como un medio para el uso sostenible de los recursos protegidos por las comunidades.

Estos aspectos anteriores resumen los resultados principales del PPD-FMAM/PNUD durante los años 2000 y 2001, actividades que conducen en general a un mejoramiento de las condiciones de vida de las personas de las comunidades marginales, pero sobre todo, acciones locales, con un impacto global.

5.6 Identificación de dos a tres proyectos de los mejores en términos de los criterios del FMAM y PPD

Dos de los mejores proyectos en términos de cumplimiento de los criterios del FMAM y PPD son Coopeortega y Asepaleco. El primero de ellos con dos financiamientos de US \$20.000.00 y Asepaleco con un financiamiento de US \$20.000.00. Los documentos de proyecto y toda la información generada por ambos proyectos se envían adjunto al documento.

PROYECTO COS-00-012-04 Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión de Coopeortega:

Coopeortega se ubica en la parte baja de la Cuenca del Río Tempisque, la cuenca más grande del país, con 5.490 kilómetros cuadrados, y donde se ubica el parque Nacional Palo Verde, sitio RAMSAR amenazado, de 200.000 hectáreas, 70% de las cuales son humedales, caracterizados por pantanos, lagunas, esteros, llanuras de inundación, manglares, ríos.

Esta cuenca ha sufrido serios deterioros por las actividades humanas como deforestación y conversión de terrenos a pastos y cultivos extensivos, desviación del cauce y canalización de ríos para irrigación de cultivos extensivos, actividades que provocan sedimentación e inundación de poblados durante gran parte del año.

Ante esta problemática, Coopeortega ha venido dando una lucha en la región, con actividades de capacitación a las comunidades de bajo tempisque, formación de un Comité para la vigilancia y control de incendios forestales (Covirenas), denuncias y negociaciones diversas que han conducido a las grandes empresas no quemar la caña para cortarla, que dejen áreas de humedales sin drenar, y que se estén realizando diferentes estudios sobre la problemática de la zona.

Con el proyecto financiado por el PPD-FMAM se les apoyó en el equipamiento y con materiales para realizar su labor de vigilancia, control y educación ambiental dirigida a las comunidades de la parte baja del Tempisque, para que en todas estas comunidades se incorpore la visión ambientalista en su trabajo.

En la finca el Tendal, propiedad de la cooperativa, se estableció una casetilla de entrada, ligada a la actividad de ecoturismo que realizan con paseos por el Río Tempisque, además establecieron nidos y reclusas para mejorar la permanencia de los espejos de agua en la finca.

Como productos del proyecto, cuentan también con información detallada y mapas de población y tenencia de la tierra, así como de los humedales en la zona de amortiguamiento

del Parque Palo Verde, con el fin de establecer un corredor biológico de amortiguamiento a este parque.

Es así como en su labor se ha venido coordinando con el CBM-CR, UICN, UNA, UCR, entre otros, por ser un área importante en el proyecto del Corredor Biológico Mesoamericano y para los programas de humedales de estos entes de apoyo.

Con la información generada por Coopeortega, se realizó la solicitud de ampliación del sitio RAMSAR agregando esta área de amortiguamiento, importante porque está constituido de depresiones y meandros, que forman reservorios de agua y alimento para fauna migratoria, proveniente del sector pantanoso del PN Palo Verde. Este proceso incide positivamente al generar un flujo o retorno de la avifauna hacia los humedales.

Como otro producto del financiamiento, se realizó el plan de trabajo de la organización, con una visión de largo plazo, que contempla la declaratoria de sitio RAMSAR ampliado, la canalización de incentivos para los propietarios en la zona de amortiguamiento, actividades de investigación, educación, y protección de humedales.

Además, se realizó la sistematización de la experiencia de Coopeortega en la protección y restauración de humedales y en la constitución de un corredor biológico y a la vez, para mejorar sus condiciones de vida por medio del ecoturismo e incentivos por restauración de áreas importantes para la protección de la biodiversidad .

PROYECTO COS 98-G52-19: Conservación de la Biodiversidad en la Península de Nicoya:

El proyecto se ubica en el Corredor Biológico Mesoamericano, sección Costa Rica y constituye una iniciativa modelo de cómo las personas de las comunidades pueden por medio de la acción ambiental local, mejorar sus condiciones de vida y proteger la biodiversidad, en función de una visión más amplia, el Corredor Biológico Mesoamericano.

Con el proyecto, "Conservación de la Biodiversidad en La Península de Nicoya", financiado a través del Programa de Pequeñas Donaciones del PNUD (PPD/PNUD), ejecutado y administrado por ASEPALECO; se planteó como objetivo general *“el diseño, consolidación y validación de un Sistema de Corredores Biológicos en los distritos de Paquera, Lepanto y Cóbano, que facilite la conservación de la biodiversidad de la región a perpetuidad, con la participación comunitaria e institucional”*.

Las actividades del proyecto estaban dirigidas a promover la conservación de la biodiversidad en la Península de Nicoya, a través de acciones de capacitación, educación ambiental, consulta social, producción orgánica, manejo de desechos y la implementación de un sistema de información geográfica, todo ello en función del corredor biológico.

Las actividades del proyecto permitieron, incrementar las capacidades en aspectos de organización comunal, como brigadistas contra incendios forestales y para labores de vigilancia y control, microempresa de desechos orgánicos; en los Centros Educativos,

Educadores, y población en general, conocer a fondo el concepto de corredores biológicos y su importancia.

En los talleres de trabajo y consulta para la constitución y validación del Corredor Biológico Peninsular y en la ejecución de las diferentes actividades del proyecto, Asepaleco contó con amplia participación de las personas de las comunidades, escuelas, Colegio de Jicaral y varias instituciones. En el cuadro siguiente se hace un listado y del apoyo brindado al proyecto por cada una de ellas.

Esta participación se constituye en una de las razones principales para el éxito de este proyecto, al igual que la mayoría de los proyectos del PPD, por la convergencia de otros actores que se aglutinan alrededor del proyecto financiado, con actividades que vienen a complementarse unas a otras para lograr incidir de manera conjunta en la conservación de la biodiversidad, en la mitigación de los efectos que causan el cambio climático y en mejorar condiciones de vida.

Apoyo brindado a ASEPALECO en función del proyecto con el PPD-FMAM

FUENTE DE APOYO	MONTO US \$	COMPONENTE QUE APOYÓ	CÓMO SE OBTUVO
MAG: Ministerio de Agricultura y Ganadería	1.093,00	Recurso Humano que apoyo en los Talleres Giras de campo y convocatorias Transporte locales de oficinas	Se aprovecho la coyuntura que existía de que ASEPALECO participaba en el Subsector Agropecuario y de Recursos Naturales
MINAE Subregión PALECO-ACT: Ministerio de Ambiente y Energía- Area de Conservación Tempisque	1.250,00	Recurso Humano Transporte Talleres Giras de campo Educación ambiental Campaña de prevención y control de incendios	El proyecto del Corredor biológico, está contemplado dentro de las estrategias del ACT-MINAE
CBM: Corredor Biológico Mesoamericano	2.000,00	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Recurso humano, ▪ Apoyo para fortalecimiento de la Comisión (Subsector Agropecuario y de los Recursos Naturales) ▪ Reconocer el proyecto como parte de las estrategia del CBM 	Todas las políticas a nivel del corredores biológicos se coordinan con la oficina del CBM-CR
DRIP: Proyecto de Desarrollo Rural Integral Peninsular	4.000,00	Bases de datos mesa digitalizadora	ASEPALECO, fue la organización que dio seguimiento a la propuesta inicial de corredores biológicos planteada en un inicio por el DRIP y una de las responsabilidades en el proceso de transferencia cuando el DRIP concluyó.

FUENTE DE APOYO	MONTO US \$	COMPONENTE QUE APOYÓ	CÓMO SE OBTUVO
▪ Coopeguanacaste	250,00	Alambre e instalación del puente	Solicitud de parte del Colegio de Jicaral para proyecto de conservación de la biodiversidad
▪ INA: Instituto Nacional de Aprendizaje	2.000,00	Capacitación en viveros y abonos orgánicos, incendios forestales	Solicitud de apoyo en capacitación
▪ INS: Instituto Nacional de Seguros	1.250,00	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitación ▪ Pólizas a los brigadistas ▪ Materiales como afiches, calcomanías, camisetas, cantimploras 	Coordinación de la campaña de prevención y control de incendios forestales con el MINAE y el INS
▪ Participación comunal	5.625,00	Tiempo disponible para la participación en los talleres de capacitación e información, trabajo voluntario en el control de incendios forestales, giras de reconocimiento de campo, información local.	<p>A través de invitaciones y coordinación con líderes comunales y grupos organizados</p> <p>Con los miembros de las brigadas contra Incendios Forestales</p>
ASEPALECO	16.300,00	Recurso Humano, seguimiento, equipos, transporte, oficinas, medios electrónicos de comunicación.	ASEPALECO, cuenta con las condiciones para de equipo, transporte y recurso humano para la ejecución y seguimiento de este proceso.

VI. PROCEDIMIENTOS Y MECANISMOS

6.1 Comité Directivo Nacional (funcionamiento, actividades cambios en las membresías)

El Comité Directivo Nacional (CDN) se constituyó en el mes de abril de 1993, y forman parte del mismo, delegados del Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE), de la Asociación ANAI, de la Federación Costarricense para la Conservación del Ambiente (FECON), de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), de la Mesa Campesina, de la Mesa Indígena, del sector académico (CONARE) y del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. En el año 2001 se incorpora la representación de la Mesa Indígena, la Mesa Campesina y el CONARE para darle representación al sector indígena, académico y campesino.

Las responsabilidades del CDN se resumen a continuación:

- Avalar la formulación de la estrategia para la ejecución del Programa, acorde con la estrategia del país en medio ambiente y con los criterios de selección de proyectos.
- La revisión y determinación de los criterios de selección, así como de la priorización de los mismos en función de los criterios brindados por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial.

- Considera las propuestas de proyecto presentadas por las diferentes organizaciones, comunidades y decide qué propuestas de proyectos corresponden con el objetivo general propuesto por el FMAM y las prioridades ambientales del país.
- Recomienda formas en que una propuesta de proyecto puede ser reforzada o mejorada.

Durante 2000-2001, se visitaron 210 comunidades nuevas con perfil de proyecto preseleccionado para conocer la organización y brindarles orientación y apoyo para la elaboración del Documento de Proyecto que se les solicita para el posterior análisis y aprobación por parte del Comité Directivo Nacional.

Al CDN llegaron 113 documentos de proyectos en los años 2000-2001, de los cuales se aprobaron 77 proyectos. Además de la evaluación de proyectos, el CDN se reunió para ver diferentes informes de avance y para las evaluaciones del Programa, en un total de 20 reuniones en los años 2000-2001.

También, se realizaron dos giras de campo para conocer los proyectos en ejecución y propuestas de proyectos presentadas al programa.

El Documento de Proyecto se analiza detenidamente de acuerdo con los siguientes criterios:

- Impacto en el ambiental Global
- Coincidencia con los objetivos (Programa/Proyectos)
- El impacto en las comunidades participantes
- La capacidad de la organización para ejecutar el proyecto
- La posibilidad de sostenibilidad del proyecto
- La cantidad de los beneficiarios directos e indirectos
- El fortalecimiento organizacional de la comunidad participante
- Las posibilidades del proyecto como modelo demostrativo de conservación y uso sostenible de los recursos naturales
- El fortalecimiento de grupos tradicionalmente menos favorecidos
- La participación activa de los beneficiarios del proyecto en todas las fases de su implementación.

6.2 Análisis comparativo de los mecanismos y procedimientos en las diferentes fases del programa

En la segunda fase Operativa se busca un cumplimiento más estricto de los criterios FMAM y de sus Programas Operativos, proyectos que muestren mayor impacto y un mayor enfoque en los Programas Operativos, en aspectos de monitoreo, evaluación, y documentación de lecciones aprendidas.

Varios cambios importantes se dan en esta dirección tales como el fortalecimiento del Comité Directivo Nacional, la revisión de sus funciones y de los criterios de selección, y la visita previa a las comunidades que presentan un perfil de proyecto con el fin de conocer

más sobre la iniciativa, capacidad de la organización, re orientaciones requeridas y otros aspectos.

Además, la realización de talleres de diseño de proyectos, intercambio de experiencias y lecciones aprendidas, y la ubicación y búsqueda de nuevos proyectos en áreas estratégicas, con el fin de que las personas de las comunidades marginales, busquen mejorar sus condiciones de vida mediante la protección y conservación, y mediante acciones para la sostenibilidad de las áreas protegidas más importantes del país.

En el siguiente cuadro se establece la comparación de las tres fases operativas del programa. Además, en el Anexo 4 se puede ver las actividades principales desarrolladas durante cada una de las fases y los problemas principales encontrados en las mismas.

Resultado de este análisis surgen una serie de aspectos que se podrían catalogar como coherencias o incoherencias. Entre estas tenemos:

- La conciliación de objetivos globales con objetivos secundarios y demandas locales son muy difíciles de alcanzar por medio de proyectos comunales, lo que evidencia a este como el principal reto del programa.
- La adopción de políticas a lo interno en el CDN, en algunas ocasiones limitan el cumplimiento de algunas metas. Por ejemplo, área geográfica, monto de \$20.000 por proyecto, política de ampliación, política de refinanciamiento, entre otros.

Metodología

Tres fases operativas del Programa

1993-1995	1995-1999	1999-2001
<ul style="list-style-type: none"> - Comité Nacional - Coordinador Nacional - Asistente de Programa - Se publicaba anuncio en el periódico para recepción de propuestas de proyectos - No había fase inicial de perfil - Casi trescientas propuestas de proyectos que iban a los miembros del comité para revisión. - Propuestas se hacían circular al comité nacional en una caja. - Mucho tiempo invertido en formulación por parte del Comité nacional: diseño institucional del programa. - Poner Requisitos 	<ul style="list-style-type: none"> - mayor presencia en el campo y trato más directo con comunidades. - La coordinación nacional del programa presentaba planteamiento al comité de recomendaciones y una preselección - Mas tiempo del personal del PPD - Se sientan las bases para consecución de fondos con 	<ul style="list-style-type: none"> - Transición de un “programa piloto” a un “PPD institucionalizado”. - Planificación estratégica - Metas, resultados: <ul style="list-style-type: none"> • Criterios FMAM • Seguimiento y Evaluación • Genero • Alianzas – FMAM – proyectos • Cofinanciamiento • Mayor participación de comunidades • Priorización geográfica • Grupos menos favorecidos • Sostenibilidad - Simplicidad en los esquemas

<ul style="list-style-type: none"> - Existían Principios y criterios de selección de proyectos - Dos formatos para presentación de proyectos - PNUD demanda 80% del tiempo del personal para otras acciones institucionales - Periodicidad de reuniones parecidas a las actuales. - Análisis de propuestas diferente - Poco conocimiento de las experiencias que presentaban proyectos o lugares - Escogencia “sui generis” de proyectos dada la cantidad de propuestas. - Las propuestas no necesariamente correspondían con los ejes y programas operativos. - No había capacidad de seguimiento a los proyectos. - Solo fondos del FMAM. 	<p>Embajada Suiza y Británica</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mas fortalecimiento del personal. - Se introduce la presentación de perfiles - Se realiza primera evaluación tripartita - Presentación del programa en comunidades, aumenta perfiles y propuestas. - Se realiza taller de planificación estratégica con participación de Comité Directivo, ONG, comunidades, instituciones. 	<ul style="list-style-type: none"> - Cambio en la metodología de análisis y escogencia de proyectos - Mayor seguimiento a los proyectos y visitas de campo. - Mayor apoyo y asistencia en la formulación a las organizaciones de base. - Asistencia puntual a comunidades. - Evaluaciones a los proyectos en campo. - Mayor disponibilidad de tiempo del personal - Nuevos actores en el Comité Nacional (Mesa Indígena, Mesa Campesina) - Discusión sobre creación de subprogramas: Fase piloto “Ecoturismo” - Mayor apoyo para el Fortalecimiento Institucional de los socios.
---	---	---

- Existe dificultad de ligar el PPD/FMAM con otros mecanismos financieros como proyectos medianos PMD/FMAM. Lo ideal sería que grandes áreas temáticas como el ecoturismo, Covirenas, Control de Incendios Forestales, Agricultura orgánica, entre otros, que cuentan con grandes experiencias piloto, pudieran mediante un proyecto mediano fortalecerse como ejes temáticos e incidir en políticas e instituciones que trabajan en estas áreas.
- La Estrategia de país debe ser adaptativa. Se debe hacer una revisión y adaptación de la Estrategia del Programa a las condiciones actuales ya que el programa es dinámico y se debe ir ajustando permanentemente.
- Poco acompañamiento sistemático del sector gubernamental. Hay discrepancias e incoherencias en algunas cosas, carencia de políticas como en ecoturismo, dificultad de compatibilizar con políticas estatales por poca claridad de las mismas.

6.3 Relaciones con la oficina de país del PNUD

Las relaciones con el organismo anfitrión, PNUD, han sido de lo más cordiales, de colaboración y apoyo para el programa en todo momento, en aspectos administrativos y contables. La Representante Residente participó en varias de las actividades organizadas por el programa y además, se dio la participación del Coordinador Nacional en el Comité

Local del PNUD para la Evaluación de Proyectos, canalizados por las diferentes agencias del PNUD.

Se ha mantenido una muy buena comunicación y una relación cercana con el Representante Residente Adjunto y con el equipo en medio ambiente, con quienes nos hemos estado reuniendo para coordinar y ver de qué manera el PNUD colabora más con el PPD y biceversa.

Las actividades realizadas por el programa y las convocatorias a diferentes actividades han sido todo un gran éxito, porque se realizan a nombre del programa y del PNUD, una entidad que conserva un buen prestigio en nuestro país. En términos generales, el PNUD ha sido un excelente anfitrión del Programa.

VII. LECCIONES APRENDIDAS

- a. Se considera que la visita previa a las organizaciones que han presentado perfil de proyecto y que se preseleccionan para la presentación de propuesta de proyecto al Comité Directivo Nacional, es fundamental para determinar si el proyecto cumple y se ajusta a las condiciones del Programa, además, permite evaluar el involucramiento de las personas de la comunidad en el proyecto.
- b. Es fundamental para el Programa, que en los proyectos financiados se encuentren claramente definidos los objetivos, actividades, resultados e indicadores (marco lógico del proyecto); además de mecanismos de seguimiento y evaluación. Esto con el fin de que el Programa pueda evaluar los resultados en los proyectos y obtener mayor impacto, de ahí que se hace necesaria la capacitación permanente en esta área.
- c. El establecimiento de alianzas con otras instituciones que apoyan técnicamente o con otras fuentes de financiamiento, tanto nacionales como internacionales, nos permite incrementar el apoyo a las iniciativas de las organizaciones comunales del país y contribuir de mejor manera al combate de la pobreza y de los problemas ambientales globales.
- d. Uno de los axiomas del Programa de pequeñas donaciones es el de generar experiencias a nivel piloto y las exitosas replicarlas, incidir en políticas, institucionalizarlas, incrementándolas en volumen y llevándolas al nivel de proyectos medianos, sin embargo, existe mucha dificultad de ligar estas experiencias a los mecanismos financieros del FMAM, como proyectos medianos PMD/FMAM.
- e. Entre más al inicio del proceso de formulación de un proyecto se involucre la comunidad local, aumentan considerablemente las posibilidades, tanto de su éxito, como de la participación comunal durante la etapa de ejecución del mismo.
- f. Es fundamental la asistencia técnica, apoyo y acompañamiento en los proyectos, de parte de otras organizaciones privadas o de instituciones gubernamentales. Estos factores han demostrado mayores probabilidades de éxito de los programas,

principalmente cuando el acompañamiento de estos es desde el diseño del proyecto.

- g. El Programa de Pequeñas Donaciones, por su carácter de iniciativas piloto, es muy dinámico y debe revisarse y adaptarse la Estrategia del Programa a las condiciones cambiantes de manera permanente. Deben hacerse revisiones periódicas de sus prioridades, tanto desde el punto de vista geográfico, como en aspectos programáticos y estratégicos, con el fin de que sus acciones siempre estén acordes con la situación y las prioridades nacionales y tengan un mayor impacto regional.
- h. El PNUD ha sido un excelente anfitrión del Programa junto con el Comité Nacional, que constituyen un equipo con experiencia, profesionalismo, capacidad y motivación. En este aspecto es necesario ahora fortalecer el Comité.
- i. Para medir, tanto el nivel de éxito como los impactos, el Programa como tal, debe contener objetivos, resultados, actividades e indicadores concretos y medibles; incluyendo un plan de seguimiento y evaluación.
- j. La experiencia demuestra que la variable ambiental no debe ser el único elemento al considerar un proyecto en el Programa de Pequeñas donaciones. Las variables de carácter socioeconómico, cultural y legal, deben ser también consideradas en su aprobación.
- k. La probabilidad de éxito es más clara, cuando se financian proyectos a grupos consolidados, sin embargo, la conservación y rehabilitación de algunos ecosistemas o procesos naturales, requieren que el Programa fomente la creación de grupos nuevos o el apoyo a grupos recién surgidos.
- l. El co-financiamiento en los proyectos financiados, en especie y en efectivo, constituye un aporte muy importante, lo que evidencia el poder de movilización de recursos efectuado por las personas de las comunidades.
- m. El acceso a incentivos por protección de bosques genera beneficios con mayor equidad cuando se propone la creación de un fondo rotatorio, o el acceso por parte de la Asociación de Desarrollo Indígena, que utiliza los recursos para recuperación de tierras, para obras comunales como caminos, escuela, salón comunal u otro tipo de actividades de beneficio general.
- n. La prevención y control de incendios forestales es una estrategia muy efectiva para la protección y conservación de la biodiversidad, cuando es desarrollada mediante la organización de brigadas contra incendios, de jóvenes y adultos, hombres y mujeres de las comunidades. Esto es necesario en el Pacífico seco del país, máxime con las iniciativas de corredores biológicos que están buscando interconectar las áreas protegidas principales e incrementando por consiguiente el peligro de incendios forestales de estas áreas.
- o. Para la protección del bosque y de los recursos hídricos, es relevante que la acción sea liderada por organizaciones de la comunidad y no por organizaciones externas

intermediarias. Al desarrollar este papel protagónico se fortalece el poder comunal y adquiere legitimidad para apoyar iniciativas productivas amigables con el ambiente.

- p. Se debe contar con mucha claridad en el apoyo de otras organizaciones a los grupos de base comunal. Debe ser de manera clara, puntual, y con conocimiento pleno por parte del grupo beneficiario de todos los aspectos del proyecto.
- q. La educación ambiental es más efectiva cuando se realiza por parte de la organización comunal, que conoce su entorno ecológico y cultural.
- r. En todos los proyectos apoyados por el PPD, la organización comunal se constituye en un motor articulador de acciones interinstitucionales de apoyo a las acciones del proyecto y en general, del desarrollo humano sostenible.
- s. La electrificación fotovoltaica en las comunidades marginales, donde no va a ingresar el ICE, contribuye a la disminución de emisiones de gases de efecto invernadero por la utilización de energía limpia, pero sobre todo, tiene un gran efecto en el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas.
- t. La sostenibilidad de los proyectos influye en el mejoramiento de las condiciones de vida, en el aumento de la conciencia comunal sobre protección del medio ambiente, en el fortalecimiento en las organizaciones y la estabilidad en las actividades productivas o de protección.
- u. Es indispensable la visita previa a las organizaciones que han presentado perfil de proyecto y que se preseleccionan para la presentación de propuesta de proyecto al Comité Directivo Nacional. Esto, para determinar si el proyecto cumple y se ajusta a las condiciones del Programa, además, permite evaluar el involucramiento de las personas de la comunidad en el proyecto, la capacidad organizacional, necesidades de apoyo adicional, para establecer ligámenes desde el inicio con otros entes de apoyo.
- v. Los ritmos y plazos para la implementación de los proyectos por parte de las comunidades indígenas deben ser diferentes que los del resto de los proyectos.
- w. La adopción de políticas a lo interno del CDN no va necesariamente orientadas a contribuir a mejorar el cumplimiento de las metas del programa.
- x. La presencia gubernamental dentro del Comité Directivo Nacional no garantiza la participación ni el acompañamiento sistemático.
- y. El éxito de este proyecto, al igual que la mayoría de los proyectos del PPD, radica en la convergencia de otros actores que se aglutinan alrededor del proyecto financiado, con actividades que vienen a complementarse unas a otras para lograr incidir de manera conjunta en la conservación de la biodiversidad, en la mitigación de los efectos que causan el cambio climático y en mejorar

condiciones de vida.