

# FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LAS ORGANIZACIONES SOCIAS DEL PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES

Por Arantxa Guereña

Desde sus inicios en 1992 hasta la fecha, el PPD en Costa Rica ha financiado más de 250 proyectos a ONGs y organizaciones de la sociedad civil, poniendo a su disposición recursos con los que desarrollar acciones ambientales locales con incidencia global.

Pero además de brindar apoyo financiero, el programa se propuso la meta de empoderar a los grupos socios, para que estén en una mejor capacidad de generar medios de vida sostenibles, adquirir una mayor comprensión de los problemas ambientales, participar en la planificación y toma de decisiones con respecto al manejo sostenible de los recursos naturales y en el flujo e intercambio de información y experiencias.

A diferencia de otros países donde los socios del programa son principalmente organizaciones no gubernamentales, en Costa Rica el PPD ha dirigido su apoyo financiero en un 80 % a organizaciones de base comunitaria, con una alta participación de grupos de mujeres y poblaciones indígenas. Esto ha sido posible gracias a que en el país existe un importante tejido social, con un amplio nivel de organización en las áreas rurales.

No obstante, los grupos de base comunitaria presentan debilidades en aspectos organizativos y de gestión, a los cuales es necesario dar respuesta. Esto se convirtió en un compromiso del programa a mediano y largo plazo, especialmente complejo por el alto número de organizaciones socias atendidas.

El programa acompaña a las organizaciones desde la fase de diseño de los proyectos, y durante toda la ejecución del mismo. Las organizaciones que así lo requieren, reciben asistencia para la formulación del proyecto o la ampliación. Todo proyecto que inicia recibe un taller de inducción sobre mecanismos de ejecución, seguimiento y evaluación del proyecto, con el cual se orienta a la organización en la elaboración de informes, contabilidad del proyecto y evaluación participativa de los avances.

Con base en un análisis participativo llevado a cabo en la reunión anual de socios del año 2000, se diseñó una estrategia de fortalecimiento con especial énfasis en el área de turismo rural comunitario como un medio para la conservación de la biodiversidad. Por medio de sucesivos proyectos de fortalecimiento ejecutados por Savia, se han llevado a cabo diferentes actividades para atender las demandas de fortalecimiento de capacidades en aspectos de gestión financiera, gestión administrativa y gestión ambiental:

1. Asistencia técnica directa a los grupos socios
2. Coordinación de asesorías especializadas
3. Intercambios de experiencias
4. Apoyo a la promoción y comercialización de las iniciativas de turismo
5. Comunicación y Divulgación

Por otro lado, el número de proyectos financiados en cada área de trabajo del programa se ha ido incrementando sin cesar. Con el objetivo de alcanzar un impacto que trascienda el nivel local, se han puesto en marcha estrategias específicas de apoyo a determinados sectores, fortaleciendo el trabajo en red con un doble propósito de incidir en el nivel político y facilitar el acceso al mercado en el caso de los proyectos productivos.

En esta línea, se identificaron las siguientes áreas de trabajo prioritarias, por el número de proyectos financiados y por su potencial de incidencia y replicabilidad:

1. Producción sostenible mediante **Agricultura Orgánica**
2. **Turismo Rural Comunitario** como un medio de conservación de la Biodiversidad
3. **Brigadas de bomberos forestales y Covirenas** (comités de vigilancia de los recursos naturales) como acción voluntaria para la protección del bosque

En estas tres áreas se están apoyando procesos regionales y nacionales encaminados a la constitución de instancias de coordinación sectorial y la articulación de esfuerzos para alcanzar mayores impactos y consolidar las iniciativas locales. El PPD ha apoyado al Movimiento Nacional de Agricultura Orgánica en la elaboración de la estrategia nacional para el sector. Facilitó la constitución y consolidación de la Asociación Costarricense de Turismo Alternativo y Rural,

que representa los intereses de las iniciativas de turismo comunitario y las comercializa. Y también apoya el proceso de coordinación nacional de los Covirenas y los brigadistas voluntarios.