

Programa de Pequeñas Donaciones Costa Rica
Fondo para el Medio Ambiente Mundial

Informe de evaluación final

Proyecto “Manejo Ecoturístico Comunidad de la Reserva
Biológica Playa Hermosa”
Asociación Ecológica Playa Hermosa-Uvita de Osa-Zona Sur
COS/02/08

Gabriela Calderón C.
Fotos: Alba Sóla y Gabriela Calderón
Consultora
PPD/FMAM
San José, Junio 2008.

I. RESUMEN EJECUTIVO.....	3
II. DESCRIPCION DEL PROYECTO Y RESUMEN DE LA INFORMACION LINEA DE BASE	4
1. Organización ejecutora:	4
2. Ubicación:	4
3. Contribución del PPD:.....	4
4. Cofinanciamiento	4
5. Duración del Proyecto	4
6. Objetivo General	4
7. Objetivos Específicos.....	4
8. Implementación:.....	5
9. Línea de base inicio del proyecto:	5
III. PRODUCTOS:.....	6
1.-Cronología del estudio de Caso Expox:	6
2.-Cuadro Resumen del Marco Lógico	7
3. Productos tangibles:	9
4. Impactos ex - post del proyecto:	9
5. Contribución a los Beneficios Ambientales:	10
6. Sostenibilidad de los resultados de la Iniciativa:	10
IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	10
V. ANEXOS	12
1.-Indicadores De Impacto En Biodiversidad:	14
2.-Indicadores De Impacto En Condiciones De Vida:	14
3.-Indicadores De Impacto En Empoderamiento:	15
6. FOTOS:	17

INFORME DE EVALUACION FINAL

I. RESUMEN EJECUTIVO

La Asociación Ecológica de Playa Hermosa, es una organización de base conformada por miembros de la Comunidad de Playa Hermosa de Uvita de Osa, han venido trabajando por largo tiempo en la protección de 163 has de bosque primario y secundario, reserva que forma parte del asentamiento campesino formado por el IDA en los años ochenta.

El proyecto financiado por PPD “**Manejo Ecoturístico Comunidad de la Reserva Biológica Playa Hermosa**” procuraba Lograr el aprovechamiento sostenible del recurso bosque mediante la implementación de un proyecto ecoturístico, en la comunidad con el fin de contribuir a la conservación de la biodiversidad y al mejoramiento de las condiciones de vida de las familias.

El PPD colaboró con dos proyectos para esta comunidad, con el fin de potenciar el uso sostenible del recurso bosque, y la creación de encadenamientos productivos que generaran mejora en los ingresos y condiciones de las familias.

La segunda iniciativa, objeto de esta evaluación cumplió con un 85% de los resultados propuestos, realizando el trazado de cuatro senderos, arreglo del camino, rotulación, construcción de un mirador y mejoramiento de las destrezas de sus integrantes. A pesar, de haber cumplido con los resultados, el impacto de esta no es sostenible en el tiempo. El avance mostrado por el Grupo, en la generación de un producto turístico, se vio desvanecido por problemas organizativos y de liderazgo que dieron como resultado final el abandono de la iniciativa por más de tres años. En Mayo del 2008, la organización se reúne nuevamente, se conformo una nueva Junta Directiva y se esta en proceso de elaboración de un plan de trabajo, que permita reactivar la iniciativa. Como parte de esta segunda iniciativa no se desarrolló ninguna innovación tecnológica, ni la promulgación de políticas locales o nacionales.

II. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y RESUMEN DE LA INFORMACIÓN LINEA DE BASE

1. **Organización ejecutora:** Asociación Ecológica Playa Hermosa.
2. **Ubicación:** El proyecto se ubica en Dominical Osa Puntarenas.
3. **Dirección a la Tica:** tomar carretera hacia Interamericana sur, pasar por San Isidro del General, tomar la ruta a Dominical y 2 kms antes de Uvita, doblar a mano izquierda, hay un rotulo que indica entrada a Playa Hermosa.
4. **Contribución del PPD:** \$20.000 , en moneda local: 7.635.000. Se realizaron los siguientes desembolsos a excepción del último, por 420.000 colones:
 - 1.717.500
 - 1.374.000
 - 343.500
 - 2.100.000
 - 1.680.000

5. Cofinanciamiento:

Cofinanciamiento propuesto	Cofinanciamiento alcanzado
Asoc. Ecológica Playa Hermosa, mano de obra para la elaboración de las obras de infraestructura y coordinación de la iniciativa	3.000.000
Total	3.000.000

6. Duración del Proyecto

- Propuesta: Abril 2002, Diciembre 2004
- Implementada según enmienda y carta autorización: Agosto 2006

7. Objetivo General

Lograr el aprovechamiento sostenible del recurso bosque mediante la implementación de un proyecto ecoturístico, en la comunidad de Playa Hermosa con el fin de contribuir a la conservación de la biodiversidad y al mejoramiento de las condiciones de vida de las familias.

8. Objetivos Específicos

- Brindar las condiciones necesarias para la atención de visitantes al sitio turístico.
- Generar capacidad instalada en la comunidad mediante el manejo directo del proyecto
- Facilitar la promoción del sitio turístico

9. Implementación y línea de base inicio del proyecto:

La Asociación Ecológica de Playa Hermosa, se propuso implementar la segunda fase de la iniciativa mediante la conducción y administración directa de los fondos. La primera iniciativa implementada fue administrada por Apreflofas, ONG ambientalista de gran proyección y reconocimiento a nivel nacional, en el tema de denuncias y protección de especies en peligro de extinción.

La Asociación Ecológica de Playa Hermosa nace como ente organizativo de la comunidad, que se encargara de los asuntos ambientales y de ecología, dando prioridad a la generación de actividades que provean un ingreso complementario a las habitantes del asentamiento. Al ser una organización bastante joven, el PPD decide apoyar a la organización mediante la implementación de una segunda fase, lograr el aprovechamiento sostenible del recurso bosque mediante la implementación de un proyecto ecoturístico, con el fin de contribuir a la conservación de la biodiversidad y el mejoramiento de las condiciones de vida de los pobladores del asentamiento.

Con el primer proyecto implementado por la organización Apreflofas se obtienen los siguientes resultados:

- Firma del convenio APROAMBIDA Y APREFLOFAS, para la protección y el manejo de la Reserva Boscosa del Asentamiento de Playa Hermosa
- Tres estudios técnicos a manera de inventario recursos (flora y Fauna) y sitios atractivos para el diseño de senderos para visitación.
- Se identificaron 51 especies de árboles, 39 especies de aves, 9 especies de mamíferos, y dos especies de anfibios.
- Tres talleres de capacitación en desarrollo sostenible y turismo. Además de la capacitación adicional por parte del Instituto Nacional de Aprendizaje, en cocina, bar, restaurante.
- Se completó el trazado de cuatro senderos para visitación (senderos “La Puerta, Mirador, la Florida y Huacas”, los miembros de la comunidad aportaron el trabajo para la construcción de los senderos.
- Se elaboraron y se ubicaron rótulos para la interpretación de los sitios.
- Se establecieron sitios adecuados para la construcción de futuras albergues e instalación de visitantes.
- Se construyó una pequeña oficina para funcionar como centro de información y atención a los visitantes y turistas.

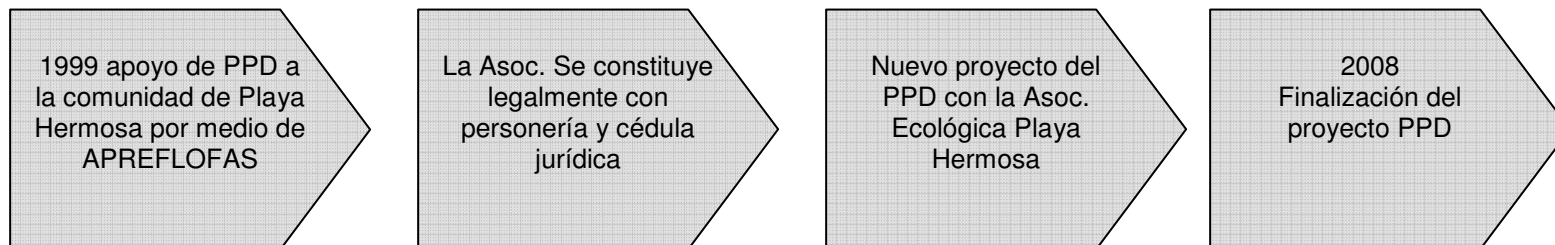
III. PRODUCTOS:

1.-Cronología del estudio de Caso Expox:

El asentamiento de Playa Hermosa nace cuando el IDA le da en concesión terrenos a un grupo de parceleros, en los años ochenta. El IDA brinda estos grupos de familias terrenos con grandes áreas de bosque, pero sin vocación agrícola. Esta situación en principio generó conflicto, por que los habitantes necesitaban cultivar alimentos para el consumo propio y para el mercado, y las tierras no eran aptas para el consumo, así como también habría la necesidad de talar para cultivar. Algunos propietarios decidieron abandonar la comunidad para buscar fuentes de trabajo más estables y donde cultivar la tierra, mientras otros decidieron permanecer ahí, protegiendo el bosque y cultivando para autoconsumo, ahí nacieron los primeros pasos de la Asociación con temas ambientales y ecológicos. La Asociación nace legalmente en el año 2000.

En 1999, el PPD financia a Apreflofas un proyecto, dirigido a la comunidad de Playa Hermosa, El proyecto aprobado consistió en elaborar un inventario de flora y fauna, de la reserva de 163 has de bosque, realizar la construcción de una oficina de información para el proyecto, y realizar la señalización y rotulación de los senderos.

En el año 2002 al 2006, el PPD decide apoyar a la Asociación con una nueva donación de 7.635.000 colones.



2.-Cuadro Resumen del Marco Lógico

Número del proyecto: COS/02/08		Nombre del proyecto: Manejo Ecoturístico Comunidad de la Reserva Biológica Playa Hermosa.	
Nombre de la organización: Asociación Ecológica de Playa Hermosa			
Objetivo general del proyecto: Lograr el aprovechamiento sostenible del recurso bosque mediante la implementación de un proyecto ecoturístico, con el fin de contribuir a la conservación de la biodiversidad y el mejoramiento de las condiciones de vida de los pobladores del asentamiento			
Área focal FMAM: Biodiversidad		Programa operativo FMAM: Ecosistemas forestales	Fechas de inicio y finalización del proyecto: Abril 2002, Agosto 2006
Objetivos Y Resultados	Indicadores	Actividades	Cumplimiento de actividades y Resultados
Objetivo Específico 1: Brindar las condiciones necesarias para la atención de visitantes al sitio turístico.			
Resultados	Actividades	Resultados logrados	Comentarios
Senderos señalizados, rotulados para ser visitados	Reconstruir, señalar y rotular senderos para ello se requiere la compra de material: madera, cedazo, clavos, pinturas	Se reconstruyeron los senderos, se señalaron con rótulos en madera.	<i>El resultado se cumplió al 100%, no obstante hubo cambio de Junta Directiva. La nueva Junta no logro acoplarse para trabajar y se des-integro casi por completo la organización. En visita realizada de Evaluación en el mes de Mayo del 2008, se citó a la comunidad y se platicó sobre el proyecto y la condición de la Asociación, asistieron a la reunión más de 10 personas citadas por el pastor, en horas de la tarde. Se mantuvo una reunión por más de cuatro horas tratando de indagar por que la organización se mantuvo inmovilizada y por que no han luchado por reactivar las fuerzas vivas de la comunidad. La mayoría de la gente opinó que la principal razón para desanimarse está en que el IDA no les dio ningún papel para ser propietarios de la Reserva de 163 has de terreno, entonces que no valía la pena seguir cuidándola si al final se iba a dar a otra gente.</i>
Oficina construida y en condiciones para	Reconstruir la oficina y acondicionar el cuarto con dos camarotes: madera,	Se reconstruyó la oficina, en madera nuevamente. Queda	<i>Este resultado también se cumplió al 100%. Pero debido a la desintegración de la</i>

brindar información	zing, clavos vidrios, camas, ropa de cama, tubos para la Instalación eléctrica, servicios sanitarios, duchas, mosaico	finalizada y equipada con mesa de reuniones, camarotes, baños en funcionamiento y duchas.	<i>organización, la oficina se dejó en abandono y hace 1 año y medio, se dio en alquiler a una familia. La oficina (casa) se deterioro nuevamente, esta permeada de comején por completo, paredes, techo, serchas. Se presentan fotos sobre este proceso. La mesa de reuniones así como los camarotes están almacenados en el centro comunal del pueblo, a la par de donde se ubica la oficina. La oficina esta muy deteriorada.</i>
Mirador construido y en funcionamiento	La construcción se realizará en la parte más alta de la reserva de la cual se puede observar todo el parque Marino ballena y el Río Sierpe.	Mirador construido y techado	<i>Este resultado también se cumplió al 100%. No obstante, como no se le brindo mantenimiento, fue comido por el comején y por la humedad.</i>
Objetivo Específico 2: Generar capacidad instalada en la comunidad mediante el manejo directo del proyecto			
Organización capacitada en el manejo del dinero	Capacitación a los miembros de la Asociación en el manejo de fondos	Se realizó la capacitación, fue brindada por Eduardo Mata, así como también brindo el modulo de funciones de Junta Directiva.	Cumplido al 100%
Organización apoyada por el PPD en aspectos de ecoturismo	Participación de los integrantes en las actividades de capacitación organizadas por el PPD	Los integrantes de la reunión participaron de las capacitaciones organizadas por el PPD en turismo y otros	Cumplido al 100%
Objetivo Específico 3: Facilitar la promoción del sitio turístico.			
Plan de mercadeo elaborado y puesto en marcha	Se elaboró el plan de mercadeo		No se cumplió este resultado
Brochur confeccionados	No se confeccionaron los brochurs		No se cumplió este resultado.
Sitio turísticos visitados y con información del proyecto	El grupo contó con visitación de parte de la UCR, estudiantes y profesores con grupos		Visitaron algunos grupos la Reserva pero no fue un proceso continuó.

3. Productos tangibles:

Los elementos tangibles al concluir la iniciativa son los siguientes:

Playa Hermosa cuenta con:

- **Oficina y Dormitorios terminados, pero comidos de comején, y alquilados a una familia de tres personas por año y medio aproximadamente.**
- **Mesa de reuniones para 10 personas, y tres camarotes almacenados en el centro comunal.**
- **Mejoradas las destrezas de algunos miembros de la Asociación en tema de turismo y manejo de cuentas. Los miembros que recibieron la capacitación se encuentran fuera de la organización, por el momento.**
- **Inventario de aves, mamíferos, aves y anfibios.**
- **Trazado de cuatro senderos y croquis respectivo.**

4. Impactos ex - post del proyecto:

Del análisis de la iniciativa, se desprende que la organización, después de haber finalizado las principales actividades del proyecto, que consistían en tener listo y terminado el producto turístico, resuelven que como las 163 has de bosque no han sido asignadas por el IDA a la organización y que estas serían asignadas a una ONG., externa a la comunidad, no continuar vigilando ni cuidando la reserva y dejarla en abandono, todo lo construido hasta el momento con la iniciativa del PPD. Lamentablemente esta decisión coincide con la elección de una nueva Junta Directiva en la que sólo se mantiene en el puesto Don Rodrigo, como secretario, el resto de los integrantes son nuevos en sus puestos.

Se puede decir que en general los objetivos propuestos en esta iniciativa fueron cumplidos en un 85%, no obstante, el cumplimiento de estos resultados no aseguró la sostenibilidad de la iniciativa en el mediano y largo plazo.

En la reunión de evaluación sostenida con los integrantes de la organización se hizo necesario indicar al grupo:

- que lamentablemente no se aprovechó la oportunidad de generar un producto turístico con un mayor valor agregado que generaría la posibilidad de mayores encadenamientos productivos/ servicios en la zona de los que ya existen, tomando en cuenta el auge turístico tan fuerte que esta teniendo Costa Ballena.
- Costa Ballena está creciendo aceleradamente, y la oportunidad que la organización tiene al contar con 163 has de patio trasero, es uno de los mayores atractivos que pueden encontrar turistas extranjeros junto con comunidad de campesinos que mantienen su cultura, su sencillez y gastronomía con gran orgullo.
- Por otro lado, se indicó que la desestimulación que tuvo el grupo con el silencio del Instituto de Desarrollo Agrario sobre la administración o posesión de la Reserva, no implica un NO DEFINITIVO, por tanto se dieron por vencidos sin que hubiese una comunicación oficial por parte del ente rector.
- Finalmente que la oportunidad que da el PPD a grupos locales de contar con recursos no reembolsables no fue utilizada con el mayor de los éxitos.

5. Contribución a los Beneficios Ambientales:

Con respecto a los beneficios ambientales se mantienen las 163 has de bosque, no obstante las labores ambientales de protección y conservación se suspendieron casi en su totalidad por los miembros de la organización, por tanto el Grupo de Covirenas y brigadistas está inactivo. Como parte de los beneficios ambientales se cuenta con un inventario de aves, de especies de árboles, mamíferos, anfibios y de fuentes de agua para las comunidades vecinas. Con la implementación de esta iniciativa, la Asociación Ecológica no logró generar innovaciones tecnológicas y/o políticas locales de protección.

6. Sostenibilidad de los resultados de la Iniciativa:

Los resultados obtenidos con la ejecución de esta iniciativa, muestran que la Asociación Ecológica de Playa Hermosa, no logró mantener los resultados generados durante la primera iniciativa, replicarlos e incrementarlos, con el segundo apoyo brindado por el PPD. Esto debido a problemas organizativos, de liderazgo dentro de la organización. No obstante, algunos integrantes de la organización generaron empresas familiares de servicios y turísticas aprovechando las condiciones que ofrece Costa Ballena como polo turístico emergente, en la zona sur del país.

Se ha brindado seguimiento a la iniciativa, por medio de la comunicación directa con dos asociadas, con el fin de: saber acerca de la nueva elección de Junta Directiva, plan de trabajo e inversión del dinero remanente del último desembolso realizado por el PPD. Se está a la espera del envío del plan de trabajo, y próximos pasos a realizar.

El mayor riesgo que enfrenta la organización en este momento es que la nueva Junta Directiva no ponga en marcha ningún plan, se quede estancada y no aprovechen las condiciones que ofrece tanto la zona como la región turística, y la comunidad como un atractivo natural de gran valor.

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

En este apartado se retoma la síntesis de las preguntas generadoras, como uno de los mecanismos de evaluación de esta iniciativa:

- La organización cumplió con 85% de los resultados propuestos, sin embargo la sostenibilidad de los resultados no se mantienen, y el objetivo referido a la promoción y mercadeo no se realizó, en esta nueva fase la Junta Directiva nuevamente tiene que emprender el trabajo de reparación de senderos, reparación del mirador y el acercamiento a nuevos operadores turísticos de la zona, para generar visitación y mayores emprendimientos.
- La participación de los integrantes de la Asociación Ecológica Playa Hermosa, estuvo marcada por altos y bajos muy fuertes, según la Junta Directiva en poder. Muchos de los líderes antiguos están fuera de la comunidad, o desempeñando otras actividades de liderazgo que no les dejan el tiempo suficiente, para desenvolverse en este proceso de la Asociación Ecológica.
- Sobre los elementos externos que han afectado negativamente la iniciativa indican que el de mayor peso, fue el silencio guardado por el IDA en cuanto a la posesión de las 163 has de terreno, y que ese fue el proceso que desencadenó el desánimo y la desilusión del grupo, así como también una serie de rumores que indicaban que la Reserva de bosque iba a ser designada a una ONG de empleados del IDA. Lo que causó evidentemente, el abandono de la Reserva y la desintegración de los integrantes de la organización.

- Beneficios ambientales, se mantienen las 163 has de bosque y se realizó un inventario de especies de aves, anfibios, árboles y otros.
- **Sostenibilidad de la Iniciativa**, después de seis años, en que el PPD brindó la donación y la organización invirtió los recursos, no se ha dado ningún proceso que permita determinar que la inversión realizada rinde frutos a nivel de encadenamientos de actividades productivas, medio ambiente y mejoramiento de condiciones de vida. Se considera prudente, dar seguimiento a las acciones de la nueva Junta Directiva.
- **Por otro lado**, se reconoce la necesidad de que el PPD establezca relaciones de trabajo u alianzas más fuertes con el Instituto de Desarrollo Agrario, con el fin de que se propicie el reconocimiento de las labores ambientales que desarrollan los grupos locales, en especial los apoyados por el PPD.

V. ANEXOS

Asociacion Ecologica Playa Hermosa

PROYECTO: COS/02/08

REPORTE DE GASTO ACUMULADO AMPLIACION INICIATIVA (SEGUNDO PROYECTO)

	CATEGORIA DE PRESUPUESTO		MONTO APROBADO ampliación	GASTOS I INFORME	GASTOS II INFORME	GASTOS III INFORME	GASTOS IV INFORME	GASTO ACUMULADOS	BALANCE
A.	SENDEROS	1.319.000,00	800.000,00	399.750,00		222.391,99	850.000,00	1.472.141,99	- 672.141,99
B.	MIRADOR	1.304.000,00	600.000,00	299.041,00		393.850,00		692.891,00	- 92.891,00
C.	PROMOCION	1.150.000,00	600.000,00	162.000,00		54.000,00		216.000,00	384.000,00
D.	OFICINA DE INFORMACION	2.152.000,00	885.000,00	604.907,00	364.897,00	763.416,04	1.250.000,00	2.983.220,04	- 2.098.220,04
E.	CAPACITACION	750.000,00	250.000,00	19.058,00		13.000,00		32.058,00	217.942,00
F.	IMPREVISTOS	300.000,00	300.000,00	-		150.000,00		150.000,00	150.000,00
	intercambios	660.000,00							
	TOTAL PROYECTO	7.635.000,00	3.435.000,00	1.484.756,00	364.897,00	1.596.658,03	2.100.000,00	5.546.311,03	- 2.111.311,03

Desembolsos realizados		
al inicio del proyecto	1.717.500,00	
primer desembolso	1.374.000,00	3.435.000,00
segundo desembolso	343.500,00	
SEGUNDO PROYECTO		
tercer desembolso	2.100.000,00	-
cuarto desembolso	1.680.000,00	
quinto desembolso		
	7.215.000,00	
Desembolsos girados por el PPD		7.215.000,00
Gastos reportados por la organización		5.546.311,03
Saldo		1.668.688,97

1.-Indicadores De Impacto En Biodiversidad:

Indicador	Abril2002	Agosto 2006
Numero de especies de importancia mundial protegidas por el proyecto.	0	0
Cantidad de hectáreas de área de importancia mundial para la conservación de la biodiversidad, protegidas o manejadas sosteniblemente por el proyecto.	0	163
Número de innovaciones o nuevas tecnologías desarrolladas o aplicadas.	0	0
Numero de políticas locales informadas en el área focal de biodiversidad.	0	0
Numero de políticas nacionales informadas en el área focal de biodiversidad.	0	0

2.-Indicadores De Impacto En Condiciones De Vida:

Indicador	Abril2002	Agosto 2006
El valor monetario total de los productos del ecosistema producidos sosteniblemente y que proveen beneficios a los participantes del proyecto.	0	0
El valor monetario total de los servicios de energía limpia proporcionados a los participantes y/o a las comunidades del proyecto	0	0
Aumento de ingresos hogar por incremento de la renta o reducción de costos a los proyectos del PPD.	0	0
Numero de hogares que se han beneficiado del proyecto PPD.	0	0

Numero de individuos (desagregados por género) que se han beneficiado del proyecto PPD.		
---	--	--

3.-Indicadores De Impacto En Empoderamiento:

Indicador	Abril2002	Agosto 2006
Número de OBs u ONGs participantes/involucradas en el proyecto PPD.	0	0
Número de OBs/ONGs conformadas o registradas por el proyecto PPD.	0	0
Número de mujeres participantes o involucradas en el proyecto PPD.	0	0
Número de indígenas participantes o involucrados en el proyecto PPD.	0	0
Número de marcas de valor agregado/certificaciones o estándares de calidad recibidos o alcanzados.	0	0
Número y tipo de Mecanismos financieros innovadores puestos en práctica mediante el proyecto PPD. alianzas establecidas con gobiernos locales/autoridades.	0	0

Indicador	Abril2002	Agosto 2006
Número y tipo de alianzas establecidas con instituciones nacionales de gobierno.	0	0
Apoyo Total adicional en efectivo y en especie obtenido por medio de nuevas iniciativas y oportunidades a través del proyecto PPD.	0	0
Apoyo Total adicional en efectivo y en especie obtenido para la sostenibilidad, aumento de escala y replicabilidad del apoyo del PPD.	0	0

Fotos:



Reunión con los integrantes de la comunidad, en la sesión de evaluación



Reunión con los integrantes de la comunidad, en la sesión de evaluación



Paredes de Madera infectadas de comején en la oficina construida con fondos de PPD, se denota los huecos realizados.



Techo de la oficina, deteriorado, con huecos y faltantes de reglas



Rótulos de los senderos almacenados en el centro comunal de la comunidad, los rótulos fueron financiados con los recursos por el PPD





Mesa de reunión almacenada en el centro comunal de la comunidad, financiada con recursos del PPD



Fotos de la oficina que ahora es casa de habitación.



Camarotes almacenados en el centro comunal de la comunidad, estos fueron financiados con recursos del PPD

