



Sexta Fase Operativa OP6: 2016-2019  
Programa de Pequeñas Donaciones  
Costa Rica

**Restaurando el Paisaje con la Gente**  
**Principales Resultados**  
**Documento final**



Ministerio de  
**Agricultura y  
Ganadería**  
DE COSTA RICA



**SGP**

Programa  
Pequeñas  
Donaciones  
del FMAM

**Publicado por Programa de Pequeñas Donaciones Costa Rica  
del Fondo para el Medio Ambiente Mundial  
Derechos 2019- PPD-FMAM/PNUD-MINAE**

Coordinador Nacional: Charles Dixon PPD-Costa Rica  
Asociada de Programa: Ingrid Sánchez  
Sistematización: Marietta Fonseca F.  
Diseño y diagramación:  
Fotografías: PPD  
Impreso: LitoGraf

**Descargo de responsabilidad:** las opiniones expresadas en este documento son de exclusiva responsabilidad de su autora/ consultora y no reflejan necesariamente la visión ni la posición del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) o de las agencias, fondos y programas del Sistema de las Naciones Unidas o de los Estados Miembros de la ONU.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), exhorta a utilizar de forma adecuada cualquier parte del contenido textual o gráfico de la presente publicación, con debida mención a su fuente.

# Contenido

<b>Presentación</b>	6
<b>I. Introducción</b>	7
<b>II. Metodología de la sistematización</b>	9
2.1. ¿Por qué sistematizar la OP6?	9
2.2. Objetivo	9
<b>III. Restaurando el Paisaje desde lo Local</b>	10
3.1. La Sexta Fase Operativa del PPD en Costa Rica, 2016 - 2019	10
3.1.1. Antecedentes	10
3.1.2. El contexto sociopolítico de la Sexta Fase Operativa	12
3.1.3. Contribución con los instrumentos nacionales	13
3.1.4. Modelo de gestión del PPD en la Sexta Fase Operativa	14
3.1.5. Enfoque geográfico y temático	16
3.1.6. Principales actores involucrados	17
<b>IV. La OP6 en Números</b>	18
4.1. Estrategia de intervención	18
4.1.1. Punto de partida de la OP6	18
4.1.2. La respuesta	18
4.2. Más que proyectos	21
4.3. Resultados por Componente	22
Componente 1: Paisajes resilientes para el desarrollo sustentable y la protección ambiental global	22
Componente 2: Creación de capacidades, intercambio de conocimientos y sostenibilidad financiera	23
4.4. Logros por Resultado:	25
Cuadro # 1. Cartera Comités de Crédito 31/08/2019	30
Cuadro # 2. Cuadro de Proyectos Fase OP6	31
Mapa 1. Mapa de Ubicación de Proyectos	35

<b>V.</b>	<b>Innovación, Técnicas y Buenas Prácticas con un Enfoque de Paisajes Productivos.....</b>	<b>37</b>
5.1.	Buenas prácticas para la conservación del suelo.....	37
5.2.	Buenas prácticas de conservación de agua.....	38
5.3.	Buenas prácticas para el desarrollo de sistemas silvopastoriles, agroforestales.....	38
5.4.	Buenas prácticas en agricultura.....	38
5.5.	¿Cómo lo hicimos?.....	39
<b>VI.</b>	<b>Presentación de Tres Experiencias de Proyectos:.....</b>	<b>40</b>
a.	Iniciativa #1- Asociación de Desarrollo de Cerrillos de Esparza.....	40
b.	Iniciativa #2- Fundación Integral de Desarrollo Rural del Pacífico Central.....	43
c.	Iniciativa #3- Apicultores del Pacífico ayudan a conservar la Biodiversidad de la Región.....	47
<b>VII.</b>	<b>Conclusiones .....</b>	<b>50</b>
<b>VIII.</b>	<b>Consideraciones Generales .....</b>	<b>52</b>
<b>IX.</b>	<b>Lo Que Aprendimos .....</b>	<b>54</b>
<b>X.</b>	<b>El Futuro OP7 .....</b>	<b>56</b>
<b>Bibliografía</b>	<b>.....</b>	<b>58</b>

# Siglas y Abreviaturas

<b>ACOPAC</b>	Área de Conservación Pacífico Central	<b>CBD:</b>	Convenio de Diversidad Biológica
<b>ADI</b>	Alto Villegas Asociación de Desarrollo Integral de Alto Villegas	<b>CCC:</b>	Comité de Créditos Comunales
<b>ADI</b>	Bajo La Paz Asociación de Desarrollo Integral de Bajo La Paz, de Piedades Norte, San Ramón, Alajuela	<b>CDN:</b>	Comité Directivo Nacional
<b>ADI Bajo Zúñiga:</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Bajo Zúñiga	<b>CINAT:</b>	Centro de Investigación Apícolas Tropicales
<b>ADI Barranca:</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Barranca	<b>CRJM:</b>	Cuenca del río Jesús María
<b>ADI Berlín:</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Berlín	<b>CRB:</b>	Cuenca del Río Barranca
<b>ADI Cerillos:</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Cerillos	<b>FIDERPAC:</b>	Fundación Integral de Desarrollo Rural del Pacífico Central
<b>ADI Estanquillos:</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Estanquillos	<b>FMAM:</b>	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
<b>ADI Guadalupe:</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Guadalupe de Esparza	<b>FMV:</b>	Fundación Madre Verde
<b>ADI Jesús María:</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Jesús María	<b>FONAFIFO:</b>	Fondo Nacional de Financiamiento Forestal
<b>ADI Llano Bonito:</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Llano Bonito	<b>FUBONO:</b>	Fundación Bosque Nuboso del Occidente
<b>ADI Peñas Blancas:</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Peñas Blancas	<b>GEF:</b>	Global Environment Fund,
<b>ADI Volio:</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Volio	<b>GEI:</b>	Gases de Efecto Invernadero
<b>APIPAC:</b>	Asociación de Apicultores Unidos del Pacífico	<b>ICE:</b>	Instituto Costarricense de Electricidad
<b>ASADA:</b>	Asociación Administradora de los Sistemas de Acueductos y Alcantarillados Comunal	<b>INA:</b>	Instituto Nacional de Aprendizaje
<b>ASADA Estanquillos:</b>	Asociación Administradora del Acueducto Rural de Estanquillos	<b>INDER:</b>	Instituto de Desarrollo Rural
<b>ASADA Labrador:</b>	Asociación Administradora del Acueducto de Labrador	<b>MAG:</b>	Ministerio de Agricultura y Ganadería
<b>ASADA Río Jesús:</b>	Asociación Administradora del Acueducto Alcantarillado de Río de Jesús	<b>MAOPAC:</b>	Asociación para el movimiento de Agricultura Orgánica del Pacífico Central
<b>ASP:</b>	Área Silvestre Protegida	<b>MIDEPLAN:</b>	Ministerio de Planificación Nacional
<b>CACE:</b>	Centro Agrícola Cantonal de Esparza	<b>MINAE:</b>	Ministerio de Ambiente y Energía
<b>CACO:</b>	Centro Agrícola Cantonal de Orotina	<b>NDC:</b>	Contribución Nacionalmente Determinada
<b>CACSM:</b>	Centro Agrícola Cantonal de San Mateo	<b>OBC:</b>	Organizaciones de Base Comunitarias
<b>CADETI:</b>	Comisión Asesora sobre Degradación de Tierras	<b>ODS:</b>	Objetivos de Desarrollo Sostenible
		<b>OSC:</b>	Organizaciones de la sociedad civil
		<b>PPD:</b>	Programa de Pequeñas Donaciones
		<b>PNUD:</b>	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
		<b>PSA:</b>	Pago por Servicios Ambientales
		<b>STAR:</b>	System for Transparent Allocation of Resources
		<b>SINAC:</b>	Sistema Nacional de Áreas de Conservación
		<b>TRC:</b>	Turismo Rural Comunitario
		<b>UCR:</b>	Universidad de Costa Rica
		<b>UNA:</b>	Universidad Nacional
		<b>UNED:</b>	Universidad Estatal a Distancia

# Presentación

El país se ha propuesto la meta de contribuir con el proceso global de responder a la pérdida de la biodiversidad, la degradación ambiental y la crisis climática y demuestra que crecer de la mano del medio ambiente no es imposible.

Los grandes desafíos del desarrollo sostenible requieren de soluciones creativas, audaces e inclusivas que se aborden de manera integral. Para lograr las metas plasmadas en la Agenda 2030, donde la erradicación de la pobreza es prioritaria, las tres dimensiones del desarrollo - ambiental, social y económica - deben tratarse de forma conjunta, sin que un aspecto ponga en riesgo la sostenibilidad del otro, tal como se establece en las metas de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) está guiada por este enfoque de integralidad del desarrollo, y, por tanto, comprometida en abordar soluciones integrales para apoyar eficazmente a los países en avanzar hacia la erradicación de la pobreza en todas sus formas y dimensiones, a la vez, que se protege el ambiente y se promueve la paz y la prosperidad en el mundo. La aceleración de las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible y la creación de resiliencia ante perturbaciones y crisis es una de nuestras prioridades.

El Programa de Pequeñas Donaciones - PNUD-GEF se suma a esa ambición en el ámbito de las acciones y contribuciones que se realizan desde las comunidades, entregando múltiples beneficios ambientales globales, desde lo local, con soluciones basadas en la naturaleza. En esta Sexta Fase Operativa (OP6), nuestra estrategia de acción se basó en el "enfoque de paisajes productivos", el cual propone tratar las amenazas a la biodiversidad y la crisis climática, atravesando múltiples sectores, involucrando múltiples actores y reconociendo las complejas interacciones que se encuentran detrás de los impactos de los sistemas productivos en el medio ambiente.

Esta publicación recopila la estrategia implementada por el PPD en esta Sexta Fase Operativa (OP6), 2016-2019, e incorpora aspectos cualitativos y cuantitativos para el análisis y descripción de las iniciativas, resultados, experiencias y desafíos, detrás de los cuales hay historias de personas y el compromiso de que, solo siendo parte, se logran los cambios.

En el camino recorrido nos han acompañado nuestros socios y aliados, a quienes agradecemos enormemente su contribución; sin su aporte sustantivo no podría visibilizarse los logros alcanzados: PNUD-UNOPS con el soporte técnico-administrativo; el Comité Directivo Nacional con el compromiso de apoyo y fortalecimiento a las diferentes acciones; el Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE), vinculando el Programa con las prioridades nacionales; la Comisión Asesora sobre Degradación de la Tierra (CADETI) y el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) con el acompañamiento técnico; las universidades nacionales en temas de investigación, capacitación y asesoría técnica, así como, la cooperación en áreas comunes con diferentes instituciones públicas, cooperación internacional, ONG y las organizaciones comunitarias que han potenciado las actividades de difusión, capacitación, redes de colaboración, asistencia técnica, entre otras.

Nos acercamos ahora a una nueva etapa - la Séptima Fase Operativa (OP7) - la cual presupone un gran reto más allá de esta relación armoniosa con la naturaleza, en buscar apoyar a la construcción de una sociedad más equitativa e incluyente, donde esperamos seguir contando con nuestros aliados y la suma de muchos más.



**CHARLES DIXON GRAY**

Coordinador Nacional  
Programa de Pequeñas Donaciones, Costa Rica

# I. Introducción


Costa Rica posee un rico patrimonio natural, ha sido privilegiada con una robusta biodiversidad, múltiples ecosistemas y una posición estratégica en medio del continente americano. Todas estas características han contribuido como elementos fundamentales y han facilitado la imagen internacional de “país verde o ecológico”, además, de posicionarse como un “destino de naturaleza”. El Sistema de Áreas Silvestres Protegidas (ASP), también, ha sido protagonista clave y ha cumplido un papel estratégico; estos son algunos de los logros sin precedentes para el país. Todos ellos sustentados en el hecho de que Costa Rica le ha apostado a la conservación de la biodiversidad y sus ecosistemas y que los reconoce como uno de los activos más importantes con que cuenta el país. Sin embargo, todo ese patrimonio natural, día a día, se ve amenazado debido al deterioro de las cuencas hidrográficas, la contaminación de acuíferos, la degradación de los suelos, de los humedales y zonas costeras entre otros.

Bajo ese contexto general, el Programa de Pequeñas Donaciones GEF/PNUD y sus socios estratégicos institucionales – MINAE-SINAC; CADETI; MAG - en su Sexta Fase Operativa (OP6), identificó comunidades ubicadas en la cuenca de los ríos Jesús María y Barranca para implementar iniciativas de desarrollo rural con un enfoque territorial desde el manejo de cuenca y un enfoque ecosistémico, para recuperar el paisaje productivo y forestal en dicha zona. Producto de ese proceso de implementación, se ha realizado esta sistematización con la finalidad de establecer los logros mediáticos generados, principalmente, en lo relacionado a la conservación de suelos y de los recursos hídricos, la introducción de prácticas de producción sostenibles, la mejora de los medios de vida, la disminución de los riesgos y la vulnerabilidad ante el cambio climático, el fortalecimiento del rol de la mujer en los ciclos productivos y el fortalecimiento de las capacidades locales para la implementación de acciones de manejo del territorio y la conservación de la biodiversidad

El objetivo principal consiste en “permitir a las organizaciones comunitarias de Costa Rica, mejorar los medios de vida mediante la restauración de bosques degradados y paisajes de producción para resiliencia socio-ecológica”.

Las modalidades utilizadas para trabajar fue la asignación de pequeñas subvenciones a organizaciones locales y organizaciones comunitarias. Durante la OP6 se ejecutaron 31 proyectos entre los años 2016 y 2019. Más allá de los aspectos cuantitativos que han sido presentados, es de vital importancia resaltar aspectos de carácter social que se han fortalecido en la zona, pues, a través de la intervención, se ha facilitado la participación de mujeres en espacios de tomas de decisión, y, asimismo, los jóvenes han participado activamente en las iniciativas de formación y están liderando algunos procesos en sus comunidades y organizaciones, lo que evidencia participación intergeneracional y de género.





De esta manera, las organizaciones de la sociedad civil implementaron las iniciativas dirigidas a manejar y conservar el suelo, aumentar la cobertura boscosa, protección del recurso hídrico y la incorporación de nuevas tecnologías. Todas estas iniciativas vinculadas a ejes transversales como: fortalecimiento a la participación de sectores excluidos; plataformas de diálogo; y manejo del conocimiento. Esta publicación pretende contribuir a la reflexión de cuál ha sido el impacto social y el impacto ambiental de las acciones llevadas a cabo con el apoyo del PPD, y sus efectos en la agenda social y ambiental del país y en las localidades donde se realizaron directamente las actividades.

La experiencia desarrollada ha mostrado que la gestión ambiental en las cuencas hidrográficas y los corredores biológicos implica la participación directa de las comunidades, con la multiplicidad de visiones que integran en la apropiación de su patrimonio natural, cultural y en el manejo de sus recursos. Asimismo, el interés y compromiso en cambiar patrones de comportamiento, mejoramiento de sus actividades productivas beneficiando la conservación de la biodiversidad, del suelo, así como la adaptación al cambio climático. De esta manera, a través de estas páginas se presentan los principales resultados logrados, esperando que los mismos constituyan información referencial para el fortalecimiento de sistemas productivos, como mecanismo para implementar acciones en el ámbito de degradación de suelos, tanto en la región, como en otras regiones con similares características; y sienten las bases para gestionar nuevas iniciativas de financiamiento, con un modelo que probó ser incluyente de las poblaciones rurales.

El documento se organizó en diez capítulos: El primero introduce a la lectura el contenido; el segundo describe en síntesis la metodología; el tercero refiere a los antecedentes, enfoque geográfico y temático; cuarto, quinto y sexto recorren las actividades y acciones de los actores en el territorio, proporcionando información, sobre importantes dimensiones, como cuáles fueron los aspectos más relevantes del apoyo del PPD en el desarrollo de su trabajo, en la construcción de redes y sobre lo logrado. El séptimo corresponde a conclusiones; el octavo a consideraciones generales, algunas de las cuales pueden traducirse en recomendaciones; el noveno presenta lecciones aprendidas y el décimo vislumbra acciones preliminares a desarrollar en la nueva Fase Operativa 7. Se incluye un anexo con las fichas de los treinta y un proyectos ejecutados, como testimonio de las acciones y el compromiso desde el PPD de un desarrollo humano cada vez más sostenible e inclusivo.



## II. Metodología de la sistematización

### 2.1. ¿Por qué sistematizar la OP6?

La experiencia que ha generado el Proyecto PPD-CADETI se espera sea útil y replicable en cualquier otra cuenca del país o fuera de él. El enfoque de paisajes productivos centrado en un territorio, en este caso, dentro de dos cuencas prioritarias por su condición de degradación y el Corredor Biológico Montes de Aguacate (CBMA), aún es un proceso en construcción que puede al menos encaminar los esfuerzos hasta obtener evidencia sobre los impactos significativos (o la falta de ellos) en el territorio. Este proceso puede proporcionar información valiosa acerca de la utilidad de concentrar los esfuerzos en territorios específicos para alcanzar impactos visibles.

Mediante el trabajo con las Organizaciones de Base Comunitaria (OBC), el Programa ha generado una riqueza de experiencias, buenas prácticas y lecciones aprendidas que requieren de una sistematización y documentación, para ser compartidas, replicadas y escaladas de ser posible. Por lo tanto, ese es el objetivo de este documento. Tiene, como eje, el análisis de la experiencia desde los proyectos y diferentes acciones realizadas, con el fin de recoger información de los proyectos y sus procesos, ordenarla y analizarla para lograr una interpretación crítica que permita reflexionar, sobre las prácticas de las que somos actores y con las cuales, intencionadamente, buscamos transformar de la realidad.

En el proceso siempre se consideró responder a las siguientes inquietudes: ¿Para qué? ¿Para quién? ¿Qué? ¿Cuándo? ¿Cómo? Para el análisis certero de los resultados logrados se utilizaron informes, reportes, productos generados, entre otros por parte del equipo de País del PPD, CADETI, y las mismas organizaciones, así como, de aliados estratégicos, con el objeto de lograr evidenciar las acciones implementadas en correspondencia de lograr el aseguramiento de la efectividad y sostenibilidad del mismo.

El contenido generado es el resultado de trabajo que involucró diferentes etapas, entre ellas:

1. Revisión bibliográfica: Se realizó una amplia revisión bibliográfica que permitió tener una visión de lo que se ha realizado durante la OP6. Igualmente, se revisó la literatura referente a los contenidos temáticos del presente documento. Así también, los documentos de Proyecto, el PRODOC, Evaluación de País.
2. Elaboración de matrices para vaciar información.
3. Reuniones con personal del PPD.
4. Consultas con actores y personas vinculadas a los proyectos y al PPD.
5. Sistematización de la información. Con todas las fuentes antes mencionadas, sumadas a la experiencia profesional, se abordaron los temas expuestos.

### 2.2. Objetivo

El objetivo del documento es presentar las principales acciones, resultados y buenas prácticas a partir de las experiencias y lecciones aprendidas, sobre conocimientos derivados de la implementación de la OP6. Así como, las acciones mejorables y recomendaciones resultantes de la intervención.



# III. Restaurando el Paisaje desde lo Local

## 3.1. La Sexta Fase Operativa del PPD en Costa Rica, 2016 - 2019

### 3.1.1. Antecedentes

El Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) es un programa corporativo del Fondo de Medio Ambiente Mundial (FMAM), implementado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) desde 1992. La labor del PPD, en 131 países alrededor del mundo, promueve la innovación a nivel comunitario, el fortalecimiento de capacidades y el empoderamiento, a través de proyectos de desarrollo sostenible de organizaciones de la sociedad civil, con especial consideración por los pueblos indígenas, mujeres y jóvenes. A la fecha, el PPD ha apoyado más de 20.000 proyectos comunitarios a nivel global en conservación de la biodiversidad, mitigación y adaptación al cambio climático, prevención de la degradación de las tierras, protección de aguas internacionales y reducción del impacto de químicos, al mismo tiempo que genera medios de vida sostenibles.

El accionar del Programa se concentra en las cinco áreas temáticas del GEF que corresponden a los principales problemas ambientales globales identificados: conservación de la biodiversidad, mitigación del cambio climático, protección de aguas internacionales, la eliminación de los contaminantes orgánicos persistentes y prevención de la degradación de tierras y desertificación. A la vez que promueve los principios fundamentales de participación, democracia, transparencia y flexibilidad.

**El mandato del PPD ha sido facilitar el acceso directo a los fondos del FMAM, especialmente, a comunidades vulnerables y en condiciones de pobreza, y a las ONG locales para implementar iniciativas de desarrollo sostenible que estén alineadas con las estrategias de las áreas focales del FMAM. El PPD apoya al FMAM en lograr sus objetivos de equidad y desarrollo de capacidades a nivel local, en el fortalecimiento de las comunidades y organizaciones de la sociedad civil, y en garantizar la participación de las personas de las comunidades, según se estipula en las Convenciones Internacionales de Medio Ambiente.**

Costa Rica fue uno de los primeros países en adoptar el Programa de Pequeñas Donaciones. Tiene más de veinticinco años de implementarse de manera exitosa, desarrollando una amplia base de proyectos en temas como: 1) opciones de medios de vida sostenibles en territorios indígenas; 2) producción sostenible; 3) establecimiento y consolidación de corredores biológicos; 4) gestión de recurso hídrico; 5) promoción de tecnologías de producción de energía renovable y eficiencia energética; 6) manejo del fuego; y 7) turismo rural comunitario.





Inicialmente, la cobertura del Programa era nacional, pero a partir de la “graduación”<sup>1</sup> del PPD Costa Rica en el 2010, el enfoque geográfico de las intervenciones puede variar de una fase operativa a otra. En el 2016, comenzó la OP6 lo que significó un nuevo proyecto de país para la implementación del Programa.

Este Proyecto se propuso en concentrar esfuerzos, nuevamente, en la cuenca del río Jesús María, replicando y escalando las enseñanzas y buenas prácticas logradas a la cuenca del río Barranca, la segunda más degradada del país. De esta manera, se pretende medir los impactos en la conservación y mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades, a través de su implementación, a la vez, que las organizaciones se vinculan con las instituciones y otros actores mediante plataformas de diálogo, se fortalecen los sectores excluidos (mujeres y jóvenes) y se trabaja en redes de comunicación, bajo un enfoque de paisaje.



*Grupo de mujeres  
emprendedoras de San Mateo*

1. En el caso de Costa Rica, como país graduado, la asignación de los fondos GEF se realiza por medio del System for Transparent Allocation of Resources (STAR), a través del MINAE, el cual determina el monto de recursos económicos y el organismo ejecutor de los mismos. En este sentido, el MINAE, a través del Punto Focal Político (el ministro del Medioambiente), es el líder estratégico y político en la negociación de los fondos y de la definición del enfoque principal del Programa. Para esta Sexta Fase, las acciones del PPD se enfocaron en las tres áreas focales del GEF, enmarcados en las tres Convenciones de Cambio Climático; Diversidad Biológica y Degradación de Tierras y con un enfoque geográfico, en el cual, se promueve el desarrollo sostenible con enfoque de paisaje dentro de dos cuencas prioritarias; las cuales son, la cuenca del Río Jesús María (CRJM) y del Río Barranca (CRB), en la región Pacífico Central de Costa Rica.



### 3.1.2. El contexto sociopolítico de la Sexta Fase Operativa

Costa Rica es un país con una alta vulnerabilidad a los impactos del clima, hecho que implica el desarrollar acciones, estrategias y políticas institucionales, de manera diferenciada, para atender las necesidades particulares de cada territorio, para promover la igualdad, la resiliencia y priorizar medidas al alcance de cada región o sector. Se han realizado importantes avances a nivel político e institucional que han conducido a la implementación de acciones, por ejemplo, de adaptación al cambio climático (beneficios locales) y principalmente, de mitigación (beneficios globales).

El país ha tenido importantes logros que se reflejan en arreglos institucionales, instrumentos de política pública y en la generación de diferentes acciones, que contribuyen al cumplimiento de objetivos nacionales e internacionales. Asimismo, estas acciones han puesto al país como uno de los líderes internacionales en materia ambiental y de conservación de sus recursos naturales y reconocidos sus compromisos entre los más ambiciosos de América Latina. El país tiene muchos factores impulsores para continuar el camino de la transformación hacia un desarrollo compatible con el ambiente, transformar su economía en inversión y financiación verde. No obstante, a pesar de los avances que el país ha tenido, en el camino hacia el cumplimiento de las metas establecidas aún se han identificado necesidades y retos que deben enfrentarse y asumirse para lograr una acción más eficaz y eficiente, tanto a nivel de capacidades técnicas, institucionales y tecnológicas, como a nivel de recursos financieros.

En general, persiste la necesidad de fortalecer una institucionalidad que facilite una efectiva articulación y coordinación, un riguroso proceso de planificación, presupuestos, capacidad ejecutora y evaluación en la inversión pública vinculada a la gestión ambiental, para el mediano y largo plazo. Este proceso involucra definir prioridades sectoriales, locales, presupuestos y nuevas capacidades. Su implementación demanda un balance con otras prioridades a nivel local; el país mantiene brechas significativas en desigualdad de ingreso, infraestructura, género, entre otros.





En particular, en las cuencas de los ríos Barranca y Jesús María, la mayoría de las comunidades rurales, sus medios de vida y sus paisajes son vulnerables a los riesgos socioeconómicos, ambientales y climáticos. Las organizaciones comunitarias carecen de capacidades administrativas, de planificación, financieras, técnicas, entre otras capacidades, esenciales de gestión adaptable para mejorar su capacidad de recuperación de la comunidad y el paisaje.

En este contexto, se desarrolló el proyecto que fue ejecutado en alianza establecida con la Comisión Asesora sobre Degradación de Tierras (CADETI). El objetivo general planteado fue “facultar a las organizaciones comunitarias de Costa Rica, para mejorar sus medios de vida y aumentar la resiliencia socio-ecológica mediante la restauración de bosques y paisajes productivos degradados, por medio de acciones organizadas en dos componentes principales:

- Paisajes resilientes para el desarrollo sostenible y la protección del medio ambiente global.
- Desarrollo de capacidades, intercambio de conocimientos y sostenibilidad financiera”.

Los recursos para este periodo provienen de los fondos del GEF asignados al país, por medio del System for Transparent Allocation of Resources, por sus siglas en inglés (STAR), para apoyar el cumplimiento de los acuerdos internacionales de ambiente sobre cambio climático, biodiversidad y degradación de tierras.

### **3.1.3. Contribución con los instrumentos nacionales**

En 2015, los Estados Miembros de la ONU aprobaron la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, entre ellos Costa Rica, y se adoptaron los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Dichos Objetivos orientarán la política de desarrollo y financiamiento durante los próximos 15 años para erradicar la pobreza extrema en los diversos países miembros a nivel mundial. La nueva agenda para el desarrollo promueve sociedades pacíficas e inclusivas, mejores empleos, mientras que, responde a desafíos importantes, en particular a abordar el problema del cambio climático. Así es el principal referente para alinear los esfuerzos del sector público y privado, hacia acciones prácticas y contundentes para el logro del desarrollo humano sostenible.

El Proyecto PPD es parte del programa del PNUD de colaborar con los esfuerzos del país hacia el logro de los ODS, tales como, el Objetivo 5: Lograr igualdad de género y empoderamiento de todas las mujeres; el 11: Hacer ciudades inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles; el 12: Asegurar los patrones de consumo y producción sostenibles; y el 15: Manejar de forma sostenible los bosques, combatir la desertificación, detener y revertir la degradación de la tierra, detener la pérdida de biodiversidad.



En esa dirección el estado costarricense suscribió una serie de compromisos internacionales, entre ellos: Convenio para la Diversidad Biológica (CDB), Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (1994) y la Convención de Naciones Unidas para la Lucha contra la Desertificación (1997). En referencia a la CDB, una serie de instrumentos han sido elaborados: la Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016 – 2025, el Plan Estratégico para la Diversidad Biológica 2011-2020 y las Metas de Aichi. En cumplimiento a estos compromisos, se estableció la Política Nacional de Biodiversidad cuya visión es “Biodiversidad reconocida, valorada, conservada y usada sosteniblemente, para el beneficio de la sociedad costarricense”.

Asimismo, Costa Rica firmó el Acuerdo de París y lo aprobó mediante la Ley No 9405, lo cual se ratificó mediante el Decreto Ejecutivo No 39945-RE, ambos de octubre de 2016. Luego de la firma y ratificación de este Acuerdo, el país se comprometió al cumplimiento de una serie de acciones que han sido propuestas a través de su NDC. En esa dirección, reafirma la aspiración de orientar su economía hacia la Carbono Neutralidad para el año 2021, como parte de sus acciones voluntarias pre-2020. Bajo esta acción temprana, proponía, desde el 2007, compensar sus emisiones mediante la remoción de las mismas por parte del sector forestal. Planteaba alcanzar la Carbono Neutralidad en el 2021 con emisiones netas comparables al total de las emisiones del 2005. En el marco de estos instrumentos el PPD, también, hace sus contribuciones a través de las iniciativas locales.

#### **3.1.4. Modelo de gestión del PPD en la Sexta Fase Operativa**

El Programa de Pequeñas Donaciones PPD Costa Rica fue “graduado” al inicio de la Quinta Fase Operativa (OP5) del GEF. “Graduado” significa que el Programa del País se implementa como un proyecto de tamaño completo del GEF bajo los fondos destinados a la fase correspondiente para Costa Rica. Este proceso de “graduación” significó pasar de una ejecución coordinada centralmente y supervisada por el PPD (Equipo Central) en el PNUD, recibiendo un presupuesto anual a transformarse en un proyecto completo de GEF, con un período de 4 años de ejecución y fondos pre-asignados para todo el período, basado en un presupuesto que proviene de la asignación para Costa Rica - GEF-STAR.

El proyecto es administrado por PNUD y ejecutado por UNOPS como socio ejecutor, usando el mecanismo del Programa de País de Pequeñas Donaciones GEF en Costa Rica, incluyendo la supervisión del Comité Directivo Nacional - CDN (que en su génesis debe tener una mayoría de representación de la sociedad civil, por cuanto es un mecanismo dirigido por esta), un/a Coordinador(a) Nacional y un/a Asistente de Programa. Por su parte, el CDN, a fin de brindar igualdad de oportunidades en cuanto a la participación en los proyectos subvencionados, es el encargado de velar en cada convocatoria de concursos de proyectos que la asignación de fondos pueda beneficiar, de manera equitativa, a los grupos de sociedad civil.



Se cuenta también, con un Comité Técnico Asesor, a través de CADETI, lo cual asesora al Equipo Técnico del PPD en cuanto a aspectos temáticos prioritarios o áreas de intervención, tales como, la conservación de suelos, la producción agropecuaria sostenible, gestión integrada del recurso hídrico, corredores biológicos, entre otras temáticas y participa de la preselección de los proyectos.

Las comunidades objetivo se seleccionaron en colaboración con la Comisión Asesora sobre Degradación de Tierras (CADETI), el CO del PNUD, la academia, las organizaciones de donantes y el Comité Directivo Nacional del PPD. CADETI representa el mecanismo interinstitucional nacional que coordina con iniciativas nacionales, regionales y locales. Es el Punto Focal nacional para la CNULD y es la organización con la que el PPD coordina acciones de manejo sostenible del suelo. También, es el mecanismo de coordinación entre los Ministerios de Agricultura y Ambiente. Asegura la participación de instituciones gubernamentales a nivel regional y nacional en los procesos de planificación.

La principal estrategia del PPD Costa Rica ha sido de promover el escalamiento vertical y horizontal en cada área temática, y la promoción de redes de trabajo entre los socios actuales y socios históricos del Programa con otras organizaciones de la sociedad civil, ONG, sector privado e instituciones públicas. Esto ha servido para aumentar el reconocimiento a nivel local y nacional de estas iniciativas, para asegurar la sostenibilidad de estos procesos y desarrollar capacidades dentro de los grupos que promuevan cambios organizativos, institucionales, y legales.





### 3.1.5. Enfoque geográfico y temático

El enfoque de la estrategia de actuación en la OP6 se basó en el mejoramiento de paisajes productivos desde una gestión territorial a partir de la cuenca, como unidad integral de planificación, involucrando la dimensión biofísica, económica, cultural y de gobernanza.

Con esta herramienta de gestión se espera dirigir la evolución de los paisajes hacia futuros deseables; buscar proporcionar instrumentos y conceptos para asignar y administrar tierras, a efectos de lograr mayor resiliencia, objetivos sociales, económicos y ambientales, en áreas donde la agricultura y otros usos de suelo compiten con los objetivos ambientales y de biodiversidad. Es la búsqueda de soluciones tendientes a conciliar los compromisos de la conservación y el desarrollo. Una serie de principios orientan esta actuación entre ellos: Aprendizaje continuo y manejo adaptativo: “Los procesos del paisaje son dinámicos, los cambios en los atributos del mismo deben facilitar a la toma de decisiones. Aprender de los resultados puede mejorar la gestión. La gestión adaptativa ha surgido como enfoques prácticos de este proceso de aprendizaje continuo”<sup>2</sup>.

La ubicación geográfica está localizada en dos cuencas: la cuenca del río Jesús María, que es la cuenca más degradada del país, seguida por la cuenca del río Barranca. Ambas forman parte del Corredor Biológico “Montes de Aguacate”. La crisis climática está exacerbando la degradación del ecosistema en áreas donde ya están presentes los procesos de degradación de la tierra. Según los estudios de vulnerabilidad, las comunidades cuyos medios de vida dependen de los recursos naturales y los bienes y servicios ecológicos tienen más probabilidades de ser menos resilientes.

La cuenca del río Jesús María posee una superficie aproximada de 352,8 km<sup>2</sup>. Se localiza en el Pacífico Central de Costa Rica, en el Golfo de Nicoya, limita al norte con el río Barranca, al este con el cantón de San Ramón, al sur con el río Tárcoles y al oeste con el Océano Pacífico. Desciende de la vertiente occidental de los Montes del Aguacate (1440 msnm) y desemboca en las playas del Pacífico, específicamente en los manglares de Tivives (0 mnsn) (CATIE 2011).

Esta cuenca ocupa 14 distritos de los cantones de San Ramón, San Mateo, Esparza, Orotina y Garabito. Se estima una población que fluctúa entre 17.000 y 20.000 habitantes. Es una población dispersa en pequeños poblados como Jesús María, Río Jesús, Berlín, Llano Brenes, Desmonte, Desamparados, Higuito, San Juan de Dios, San Mateo, Labrador, Paires, Barón, San Rafael, Llanada del Cacao, Maratón (Guadalupe), Coyolar, Ceiba, Cascajal, La Piedra, Alto de las Mesas y Tivives (SATOYAMA 2014). Los habitantes de la cuenca son productores comerciales intensivos de cultivos como café, arroz, caña de azúcar, frutales, cucurbitáceas (melón, sandía, pipián y ayotes), de manera convencional, además, de ganadería de carne y producción de pollo.

---

2. Academia Nacional de Ciencias “Los diez principios para un enfoque paisajístico para reconciliar la agricultura, la conservación y otros usos competitivos de la tierra”. Editado por Kenneth G. Gassman Universidad de Nebraska – Lincoln – junio 2012.



La Cuenca del Río Barranca se localiza en el sector noroeste del país. Conforma una cuenca hidrográfica de tipo primario, dado que el río Barranca desemboca directamente en el Golfo de Nicoya. Desde el punto de vista territorial, la Cuenca del Río Barranca cubre una extensión de 47.792,3 ha. Topográficamente, la cuenca presenta un notable cambio de relieve desde una zona costera hasta zonas montañosas, por encima de los 1000 metros de altura sobre el nivel del mar. La cuenca abarca parte de los cantones de Puntarenas, Montes de Oro, Esparza, así como, Naranjo y San Ramón, en los que se asienta gran cantidad de poblados y caseríos como son: San Jerónimo, Cerrillos y Peñas Blancas del cantón de Esparza; El Salvador, Carrera Buena, Socorro, San Antonio, Piedades Norte, Piedades Sur, Ángeles Norte, Ángeles Sur, Volio y Sifón, siendo los cantones de San Ramón y Esparza los que abarcan mayor superficie en la cuenca. Los habitantes de la cuenca son pequeños productores de café, hortalizas y frutales, en su gran mayoría, de manera convencional.

### 3.1.6. Principales actores involucrados

A continuación, se mencionan los principales actores intervinientes:

- GEF/FMAM como organismo donante.
- PNUD/ UNOPS.
- Ministerio de Ambiente y Energía como socios en la ejecución.
- Comité Directivo Nacional (CDN).
- CADETI.
- MIDEPLAN, MAG y sus Agencias de Extensión Agrícola (AEA), MINAE-SINAC - oficinas locales y regionales, gobiernos cantonales, universidades y sus sedes en territorio o bien sus especialistas temáticos, mesas y comités de articulación a nivel territorial.
- Organizaciones de base comunitaria (OBC) y comunidades locales en las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca.
- Las ONG que proporcionan servicios de apoyo a las comunidades: FIDERPAC, FUBONO y Fundación Madre Verde (FMV).



## IV. La OP6 en Números

### 4.1. Estrategia de intervención

Para la Sexta Fase Operativa (OP-6) las acciones del PPD (2016-2020) se enfocaron en las tres áreas focales del GEF, enmarcados en las tres Convenciones de Cambio Climático; Diversidad Biológica y Degradación de Tierras y con un enfoque geográfico, en el cual, se promueve el desarrollo sostenible con enfoque de paisaje dentro de dos cuencas prioritarias; las cuales son, la cuenca del Río Jesús María (CRJM) y del Río Barranca (CRB), en la región Pacífico Central de Costa Rica, y el Corredor Biológico Montes del Aguacate. Las Áreas Protegidas involucradas fueron: Reserva Biológica Alberto Manuel Brenes; Refugio Nacional de Vida Silvestre Mixto Peñas Blancas, Zonas Protectores Monte de Oro; Cerros Atenas, Cerro El Chompipe y Tivives.

#### 4.1.1. Punto de partida de la OP6

Los problemas a los que buscó contribuir en su solución fueron identificados a través de los proyectos GRUAS I & II, los cuales se basaron en propuestas de ordenamiento territorial para la conservación de la biodiversidad financiados por GEF. Los mismos llevaron a cabo un análisis en profundidad del estado de la biodiversidad y las amenazas para cada una de las ASP y corredores biológicos en Costa Rica, así como, un tercer análisis para la adaptación de los ecosistemas que integra las variables climáticas y los escenarios para abordar las situaciones actuales y reales y las brechas futuras de conservación. Las principales amenazas comunes identificadas en los procesos GRUAS son la fragmentación existente de los ecosistemas debido a la tala histórica de bosques para expandir la frontera agrícola, los cambios en los sistemas agrícolas que mantuvieron la cobertura forestal para los cultivos de monocultivos, extracción comercial de madera y otras prácticas agrícolas y de uso de la tierra que no tienen en cuenta la biodiversidad y las reservas de carbono, y monocultivos extensos con alto uso de agroquímicos. Aunque Costa Rica ha tenido éxito en detener la deforestación a nivel nacional, todavía hay áreas donde se están produciendo cambios en el uso de la tierra y la degradación del ecosistema forestal.

Además, los incendios forestales siempre constituye una amenaza crítica en la región del Pacífico Central y Norte en la vertiente del Pacífico, ya que las temperaturas y los períodos de sequía han aumentado. En todo el país, la tendencia de la incidencia de incendios forestales ha aumentado durante la última década fuera de las ASP, pero la tendencia es la inversa dentro de las ASP, que puede reflejar la efectividad de los esfuerzos de prevención de incendios forestales. Las cuencas de los ríos Barranca y Jesús María están dentro de las regiones más vulnerables a los incendios forestales.

La degradación de la tierra es un impulsor adicional de la pérdida de biodiversidad en la mayoría de los corredores biológicos y cuencas hidrográficas. La cuenca de Jesús María es la cuenca más degradada del país, seguida por la cuenca del río Barranca, que forman parte del corredor biológico de los "Montes de Aguacate". El cambio climático exacerba la degradación del ecosistema en estas áreas donde ya están presentes la erosión del suelo y otros procesos de degradación de la tierra, y según los estudios de vulnerabilidad, las comunidades cuyos medios de vida dependen de los recursos naturales y los bienes y servicios ecológicos tienen más probabilidades de ser menos resilientes.



Si bien Costa Rica ha logrado un progreso notable en la mayoría de los aspectos medidos por el Índice de Desarrollo Humano, la pobreza en las áreas rurales sigue siendo un factor importante de degradación ambiental. En particular, en las cuencas de los ríos Barranca y Jesús María, la mayoría de las comunidades rurales, sus medios de vida y sus paisajes son vulnerables a los riesgos socioeconómicos y climáticos. Las organizaciones comunitarias tenían débiles capacidades administrativas, de planificación, financieras, técnicas, de marketing y de gobierno, entre otras capacidades esenciales de gestión adaptable para mejorar su capacidad de recuperación de la comunidad y el paisaje.

#### 4.1.2. La respuesta

En respuesta al complejo problema descrito anteriormente, se planteó que las organizaciones comunitarias en paisajes rurales en las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca desarrollen e implementen estrategias de manejo de paisajes adaptativos que generen resiliencia social, económica y ecológica mantenida a través de la producción de un desarrollo ambiental global y local sostenible.

Para el logro de los resultados de estas estrategias de manejo adaptativo del paisaje, la participación de la comunidad se fortaleció en las estructuras de gobierno existentes, y las organizaciones de la comunidad implementarán los proyectos de subvención revisados y aprobados por el Comité Directivo Nacional del PPD.

Entregando múltiples beneficios ambientales globales desde lo local, la estrategia de acción del PPD se basó en el “enfoque de paisajes productivos”, el cual propone un enfoque novedoso para tratar las amenazas a la biodiversidad, atravesando múltiples sectores, involucrando múltiples actores y trabajando a nivel de paisajes, reconociendo las complejas interacciones que se encuentran detrás de los impactos de los sistemas productivos en el medio ambiente.

La estrategia operativa para realizar la intervención en la zona fue a través de organizaciones locales, quienes implementaron proyectos comunitarios locales, mediante la figura de pequeñas subvenciones; las organizaciones conformaron equipos de trabajo con acompañamiento de técnicos del MAG, y apoyo de otros aliados como las universidades, que conocían la realidad comunitaria y las condiciones ecosistémicas de la región.

La inversión fue por un monto presupuestario de \$2.323.125, con un cofinanciamiento que alcanza los \$6.155.502.

**Objetivo General:** “Contribuir con las organizaciones comunitarias de Costa Rica para fortalecer sus medios de vida mediante la restauración de bosques y paisajes productivos degradados para la resiliencia socio ecológica”.



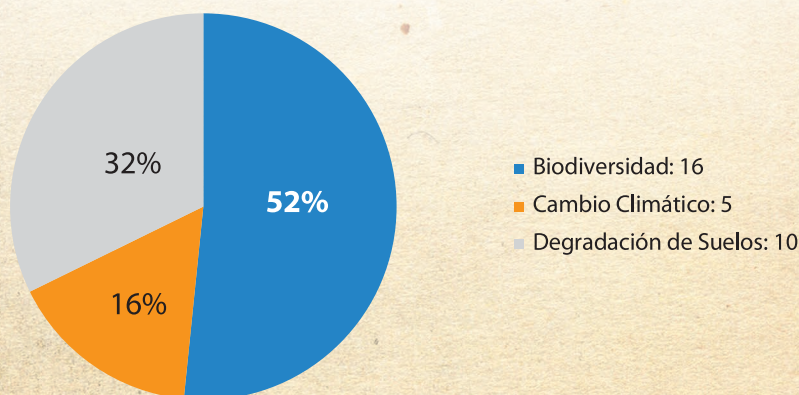
Este objetivo se pretende alcanzar a través de seis resultados esperados:

- R.1.** Plataformas de gobernanza del paisaje de múltiples partes interesadas (incluidas la representación de las OSC, los gobiernos locales, los representantes subnacionales y las instituciones nacionales) para respaldar la resiliencia de las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca.
- R.2.** Servicios ecosistémicos restaurados y conservación mejorada de la biodiversidad a través de intervenciones basadas en la comunidad en las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca.
- R.3.** Mejora de la sostenibilidad y la productividad de los agroecosistemas en las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca a través de intervenciones basadas en la comunidad.
- R.4.** Medios de vida alternativos desarrollados o mejorados en las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca a través del desarrollo de productos innovadores y acceso al mercado.
- R.5.** Energías renovables y tecnologías de bajo consumo de combustible adoptadas por comunidades en la cuenca del río Jesús María y Barranca.
- R.6.** Las organizaciones comunitarias y locales de la sociedad civil aumentan sus habilidades organizativas y financieras a través de la capacitación y el acceso al microcrédito.

La cartera de la OP6 se compone de 31 proyectos ejecutados en el período 2016-2019 destinados principalmente, a garantizar los beneficios ambientales a nivel global, a través de iniciativas comunitarias y acciones para la conservación de suelos, restauración de paisajes productivos degradados y contribución a la resiliencia de las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca y las áreas protegidas.

Las organizaciones socias del PPD, apoyadas durante este período están constituidas en su mayoría por organizaciones de base comunitaria (90 %) y en un 10% por organizaciones no gubernamentales y fundaciones. La mayoría trabaja en comunidades en condición de pobreza generando una importante presión sobre los recursos naturales, por lo que las alternativas desarrolladas en los proyectos ejecutados en la OP6 generan un significativo impacto en las condiciones de vida de las comunidades. Es importante señalar que se trasciende del concepto de organización comunitaria al de asociatividad, que busca alianzas estratégicas, no sólo para la conservación y manejo de un recurso comunitario, sino para la gestión de un territorio mayor.

**Gráfico 1**  
**OP6-Área Focal**



## 4.2. Más que proyectos

El trabajo del PPD no solo se concentró en el financiamiento de proyectos, sino también, en actividades calificadas como “más que proyectos” que buscan fortalecer las capacidades de las organizaciones a través de: Plataformas de diálogo; fortalecimiento de participación de sectores excluidos y la gestión de conocimiento.

Así, contribuyó al fortalecimiento de las capacidades locales, a través de la creación de espacios de encuentro entre el gobierno implementador de políticas y la sociedad civil como actor involucrado en esas políticas, en retroalimentación desde arriba hacia abajo y viceversa. Trabajó transversalmente, fortaleciendo los aspectos de género y juventud en la implementación de los proyectos. El PPD tiene una larga trayectoria de trabajo con mujeres y en promover la igualdad de género en los proyectos que financia y, por ser un programa corporativo del Fondo de Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés) e implementado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), está alineado por las políticas y lineamientos de ambos organismos.

Por un lado, en 2017 el GEF actualizó su Política sobre la Igualdad de Género que introduce nuevos principios y requerimientos para transversalizar el género tanto en el diseño e implementación de proyectos GEF, como en su etapa de evaluación, a partir de las recomendaciones realizadas por el Comité de Evaluación Independiente del GEF. El GEF propone abordar temas como el acceso a los recursos y beneficios, la participación de mujeres en la toma de decisiones, el acceso a las tierras y recursos hídricos y resaltar el rol de las mujeres como agentes clave del cambio. El GEF se alinea también, a la Agenda 2030 que adopta los Objetivos de Desarrollo Sostenible como un compromiso de los estados a largo plazo en materia económica, social y ambiental. En este contexto, el objetivo 5 de igualdad de género, no sólo promueve el empoderamiento de la mujer, sino que entiende el rol de la mujer como catalizador de los otros 16 objetivos. Paralelamente, la Estrategia de Paridad de Género 2018-2021 del PNUD, cruza el trabajo del PPD en tanto se alinea con la Agenda 2030 y reconoce la igualdad de género como un derecho humano fundamental para alcanzar el desarrollo sostenible y como acelerador de cambios estructurales que contribuyan a la disminución de la pobreza.

En ese ámbito, se evidencia un fuerte empoderamiento de la mujer a través de proyectos liderados por mujeres (5 grupos liderado por mujeres). Incentivó a la participación de las mismas en diferentes ámbitos, como, por ejemplo, en las Juntas Directivas de los Comités de Crédito Comunal y en actividades productivas que mejoran sus ingresos.

En lo referente la gestión del conocimiento, se centra en crear capacidades y conocimientos en los ejecutores. Para ello, se realizaron: intercambios y ferias de proyectos, uso de plataformas a nivel de programa y de proyectos y la producción de documentos.

Seguidamente se presenta un análisis y descripción de los resultados alcanzados por componente:

### 4.3. Resultados por Componente

#### **Componente 1: Paisajes resilientes para el desarrollo sustentable y la protección ambiental global.**

- Incremento del área de paisajes protegidos con manejo sustentable que integren la conservación de la biodiversidad en las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca.
- Reducción de áreas degradadas por aumento de la cobertura vegetal en las cuencas JMRB y BRB.
- 3,650 ha directamente impactadas mediante sistemas de manejo agropecuario sostenibles;
- 86.000 ha indirectamente impactadas en las cuencas Jesús María y Barranca. 2.633 productores/as directamente beneficiados, de los cuales 46% son mujeres.
- 1.273 ha de bosque bajo prácticas de manejo, protección, regeneración y reforestación por productores/as, ASADAS y reservas públicas y privadas.
- Continuo apoyo a las 14.968 ha registradas para PSA en ambas cuencas desde el 2005.

Entre los principales aportes de este componente se encuentran:

- i. Diversificación en los cultivos a partir de la implementación de sistemas agroforestales, incluidas especies forestales (de rápido crecimiento) de doble propósito, es decir, brindan sombra, frutas (cas, aguacate, naranja, limón dulce, limón mesino), y otros, para la reforestación de la cuenca, con el incentivo para los productores en el largo plazo de la posibilidad de comercializar el fruto, lo que podría contribuir a mejorar su calidad de vida y aporte nitrógeno a los suelos;
- ii. En los sistemas agroforestales, hay menos pérdida de suelo, al implementarlos con prácticas de conservación de suelos, tales como: siembra de árboles en contorno, árboles en barreras internas en los cultivos, entre otras;
- iii. Por la protección del bosque, ingresando a programas de incentivos forestales (PSA), obtienen ingresos económicos por actividades de protección que anteriormente realizaban y, por la cual, no recibían ninguna retribución económica. Los ingresos los han utilizado para la satisfacción de necesidades individuales como vestuario, alimentación, estudio;
- iv. La reforestación en zonas de recarga hídrica y nacimientos de agua está permitiendo mantener la cobertura boscosa en el área, humedad en las áreas cercanas a los nacimientos y en el mediano y largo plazo contribuirá a la disponibilidad de agua para las comunidades.

## **Componente 2: Creación de capacidades, intercambio de conocimientos y sostenibilidad financiera.**


- Mayor cantidad de comunidades, dentro del paisaje objetivo, participando en actividades de desarrollo de capacidades para mejorar la sostenibilidad social y financiera de sus organizaciones:
  - 1,100 productores/as capacitados en la implementación de prácticas de conservación de suelos y agua;
  - 500 representantes de OSC participando en capacitaciones para mejorar la sostenibilidad financiera y administrativa de sus organizaciones.
- Aumento en la cantidad de eventos de intercambio de conocimientos e instancias con otros socios del PPD con proyectos similares y con una experiencia más amplia experiencia a nivel nacional y regional:
  - 278 talleres realizados para el intercambio de conocimientos y experiencias y foros para los participantes de proyectos.

Para cada uno de los proyectos aprobados, el PPD/GEF-PNUD, igual que CADETI, han considerado que el fortalecimiento del capital humano sea el recurso más sustantivo, tanto para la creación de capital social, como para la realización de todas las actividades propuestas en el marco de la OP6. Para ello, en cada iniciativa se presupuestaron recursos económicos y ejecutaron acciones tendientes a sensibilizar a los productores sobre la problemática de la degradación del suelo, el cambio climático, producción sostenible y la importancia de la conservación y protección de la biodiversidad.

La consolidación de la capacidad de gestión de las organizaciones locales fue fortalecida y, permitió incluso, que algunas organizaciones comunitarias dispongan de mayores fortalezas administrativas y legales para gestionar proyectos para su área de intervención.

Entre los principales aportes de este componente se encuentran:

- (i)** En el orden económico, se incrementó la productividad de las unidades de cultivo agrícola, lo que ha generado mayor disponibilidad de producto para autoconsumo y en algunos casos para la venta, generando ingresos económicos para las familias; además, se han fortalecido las capacidades de negociación de los productores con lo que pueden negociar, mejores precios en la comercialización de los productos, lo que representa mayor ingreso económico para las familias.

- 
- (ii)** La sostenibilidad ambiental de las actividades se asegura a partir de que los beneficiarios han identificado los beneficios que les conlleva el buen uso de sus recursos naturales: suelo, agua y bosque, y por lo tanto hay mayor disponibilidad a implementar medidas y actividades que aseguren la permanencia de estos recursos en el tiempo.
- (iii)** Se ha contribuido a la mejora de las condiciones en las cuencas (creación de capital social, mejora de la ingesta alimentaria, uso de tecnología agrícola respetuosa del medio ambiente, capacidades de mujeres).
- (iv)** Las mujeres se capacitaron para que, al lograr generar excedentes de producción, luego del consumo familiar, su venta permita la compra de insumos para futuros ciclos de producción. Los resultados han abordado al menos dos temas importantes:
- Concienciar y empoderar a hombres y mujeres participantes en los aspectos de equidad a través de las capacitaciones donde se enfatizó la autoestima, el liderazgo y la inclusión en los procesos comunitarios de participación.
  - El Proyecto ha contribuido a fortalecer las familias en cuanto a su soberanía alimentaria, mejoramiento y sensibilización sobre la salud del suelo.





#### 4.4. Logros Por Resultado:

##### Resultado 1.

#### 1.1. Plataforma de Gobernanza multilateral del paisaje conformada (incluyendo representantes de OSC, gobiernos locales, instituciones nacionales y subnacionales) para apoyar la resiliencia de las CRJM y CRB.

Las Asociaciones Administradoras de Acueductos y Alcantarillados Rurales – ASADAS, son actores centrales y exitosos en garantizar el suministro eficiente y eficaz del agua a las comunidades rurales del país; asimismo, son socios fundamentales en asegurar la protección y conservación de las fuentes de este recurso, especialmente frente los desafíos del cambio climático. El PPD-CADETI, durante esta Sexta Fase Operativa ha apoyado a diversas ASADAS de las dos cuencas Jesús María y Barranca mediante el apoyo financiero, técnico e institucional para que emprendan proyectos enmarcados en mejorar su gestión y proteger, de mejor manera, sus recursos hídricos, a través de la protección y conservación de las nacientes y zonas de recarga y, por otro lado, en el mejoramiento de la infraestructura, la sensibilización y educación ambiental y estudios hidrogeológicos:

- 33 ASADAS, fortalecidas en diferentes procedimientos técnicos-administrativos y prácticas de conservación. para mejorar la gestión integrada de los recursos hídricos.
- Se prevé el establecimiento de plataformas de gobernanza, como las Comisiones de Cuencas, contempladas dentro de la modificación de la Ley de Conservación de Suelos 7779. Este decreto es el resultado del apoyo proporcionado por el PPD a CADETI, como parte de un proyecto estratégico.

## Resultado 2.

### 2.1. Servicios ambientales restaurados y conservación de la biodiversidad fortalecida mediante intervenciones comunitarias en CRB, CRJM.

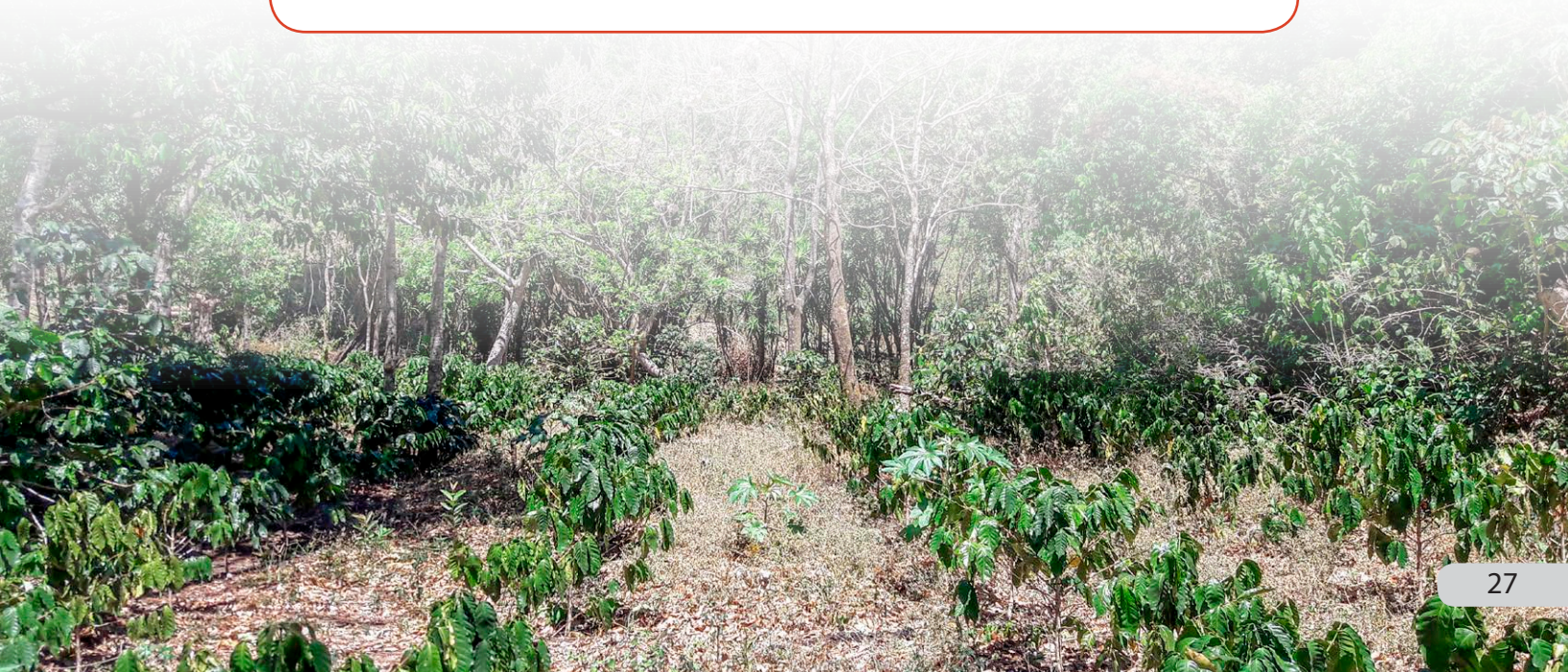
- Un plan de manejo y la Red de Reservas Privadas y Públicas dentro del Corredor Biológico Montes de Aguacate, que abarca 23 áreas protegidas públicas y privadas, cada una inventariada y mapeada.
- Un centro de revalorización de los residuos sólidos en función en San Mateo que ha incrementado las toneladas recicladas de 2,9T (2016) a 5,7T a finales de 2018.
- 8 comunidades están llevando a cabo actividades de reciclaje como actividad nueva.
- 6 gobiernos locales están implementando planes de gestión de residuos de acuerdo con la legislación nacional y funciones municipales.
- 2 brigadas comunitarias contra incendios forestales constituidas (Orotina, Palmares).
- 46 bomberos voluntarios de incendios forestales han recibido capacitación y equipo para realizar actividades de prevención y mitigación de incendios en áreas protegidas. Las brigadas entrenadas y equipadas en esta OP6 no reportan acciones dentro de las dos cuencas hidrográficas, ya que no se registraron incendios en sus áreas. Lo cual evidencia una labor sostenida en el campo de la prevención y educación ambiental, por lo tanto, la reducción de emisiones GEI por incendios forestales.
- La FMV implementó capacitaciones acerca de incendios, cambio climático y protección de los recursos naturales en Palmares a 15 docentes y 298 niños(as).



### Resultado 3.

#### 3.1. Mejora de la sostenibilidad y la productividad de los agro-ecosistemas en las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca a través de intervenciones basadas en la comunidad.

- 1,251 hectáreas de tierra con medidas de conservación del suelo en las plantaciones de café en las dos cuencas hidrográficas.
- 185 productores de ganado implementando sistemas agroecológicos en la parte media de la CRJM y CRB.
- 1,950 ha con medidas de conservación de suelos mediante la introducción de técnicas de cría de ganado en sistemas silvopastoriles.
- Liberación de 42.000 m<sup>2</sup> de alta pendiente para regeneración natural en fincas ganaderas.
- 60 ha de bancos de forraje que suministran alimentación a los animales en época seca.
- 250 ha de pasto mejorado sembradas.
- 101 km de cercas vivas establecidas para mejorar la cobertura del suelo y evitar la erosión.
- Protección de 147 nacientes en fincas.
- 8 talleres llevados a cabo por CADETI, sobre manejo de suelos y conservación de suelos con escuelas locales del área de intervención, con un total de 900 participantes.
- 10 comunidades capacitadas a través de las ASADAS sobre la importancia del recurso hídrico.
- Una publicación en proceso con la UCR sobre los recursos fitogenéticos de variedades de aguacate y marañón del Pacífico Central.
- 23 cosechas de agua en funcionamiento y 2 tanques comunitarios de captación construidos.



## Resultado 4.

### 4.1. Medios de vida alternativos desarrollados o mejorados en las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca a través del desarrollo de productos innovadores y acceso al mercado.

- 5 proyectos implementados con grupos de mujeres, por un total de 98 mujeres beneficiarias con la implementación de: 63 “microtechos” en las comunidades de Río Jesús, Guadalupe y Peñas Blancas para producir hortalizas y vegetales orgánicos para mejorar su seguridad alimentaria, mejoramiento de las dietas familiares, lográndose ahorros (se estima por un promedio de 60.000 colones/mes) en la compra de hortalizas y la generación de ingresos mediante la venta de sus productos.
- 5 grupos de mujeres capacitados en el manejo de meliponarios y producción de miel de abeja de meliponas para uso cosmético y medicinal, apoyado por el Centro de Investigación de la Apicultura Tropical - CINAT de la UNA.
- 10 grupos están en el proceso de generar productos a partir del uso de la biodiversidad para su comercialización.
- 9 nuevas actividades generadoras de ingreso (hortalizas orgánicas, miel de melipona, residuos valorizables).
- 35 apicultores de tres cantones capacitados en temas técnicas y organizativos, lográndose un 20% incremento en el número de colmenas, la renovación y aumento en la población de reinas, y el equipamiento e insumos entregados para fortalecer la actividad apícola, incluyendo dos unidades móviles de extracción de miel construidas y en uso.
- 1 feria de productos en el marco del Día del Agricultor. Asimismo, las Mujeres de Río Jesús han implementado una feria local y continúan con ferias mensuales en sus comunidades.
- 1 estrategia de TRC en proceso en el marco de la Red de Reservas, 3 rutas de avistamiento de aves desarrolladas.

## Resultado 5.

### 5.1. Energías renovables y tecnologías de bajo consumo de combustible adoptadas por comunidades en la cuenca del río Jesús María y Barranca.

- 2 estudios de factibilidad sobre energías renovables y nuevas tecnologías realizados con el ICE.
- Una empresa comunitaria transformando desechos contaminantes en abono orgánico a partir de la boñiga del ganado, pollo y cerdo en la comunidad de Río Jesús de San Ramón.

## Resultado 6.

### 6.1. Las organizaciones comunitarias y locales de la sociedad civil aumentan sus habilidades organizativas y financieras a través de la capacitación y el acceso al microcrédito.

- 10 Comités de Crédito Comunitario establecidos (CCC) con una cartera (a setiembre 2019) de 157,179,029 colones, 446 operaciones crediticias, beneficiando 254 hombres y 192 mujeres, con un monto de financiamiento apalancado de 91,682,881 colones.
- 1 sistematización realizada sobre la experiencia del crédito como instrumento para la conservación.
- Productos de gestión de conocimiento:
  - 1 sistematización de la gestión integral de los recursos hídricos.
  - Manual de prácticas agro-conservacionistas que contribuyen a la neutralidad de la degradación de la tierra.
  - Sistematización participativa de iniciativas locales de prácticas agro-conservacionistas que contribuyen a la neutralidad de la degradación de la tierra de la cuenca del río Barranca.
  - Sistematización de prácticas, técnicas y tecnologías aplicadas por los productores y productoras de las comunidades de San Jerónimo, Cerrillos, Sabana Bonita y Peñas Blancas.
  - Estudio Ecológico Rápido (EER) en cinco nacientes, Piedades Sur, San Ramón de Alajuela, Costa Rica
  - Manual de cría y manejo de las abejas sin aguijón.
  - 4 videos temáticas:
    - APICULTURA: <https://vimeo.com/364416260>
    - GANADERIA: <https://vimeo.com/363618684>
    - RIO JESUS, COMUNIDAD MODELO: <https://vimeo.com/364418399>
    - MUJERES PRODUCTORAS: <https://vimeo.com/365328535>
    - Boletín mensual para "Latinoamérica Genera": Artículo sobre el trabajo del PPD con los grupos de mujeres. <http://americalatinagenera.org/newsite/index.php/es/informate/informate-noticias/noticia/4180-empoderando-las-mujeres-de-las-cuencas-del-rio-jesus-maria-y-barranca>



**Cuadro 1**  
**Cartera Comités de Crédito 31/08/2019**

<b>REPORTE CARTERA COMITES DE CREDITO PROYECTO PNUD</b>								
<b>FECHA DE CORTE 31/08/2019</b>								
<b>Código</b>	<b>Comité</b>	<b>Capital Semilla</b>	<b>Monto Colocado</b>	<b>Cartera Actual</b>	<b>Monto Apalancado</b>	<b>Operaciones</b>	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>
<b>70</b>	LLANO BRENES	6,360,000.00	24,707,000.00	19,634,081.09	13,274,081.09	62.00	43.00	19.00
<b>71</b>	BERLIN	6,360,000.00	12,790,000.00	9,025,362.76	2,665,362.76	35.00	20.00	15.00
<b>72</b>	LABRADOR	6,771,720.00	40,640,000.00	31,536,594.93	24,764,874.93	96.00	48.00	48.00
<b>73</b>	PARCELAS	6,885,000.00	49,300,000.00	39,487,744.15	32,602,744.15	85.00	42.00	43.00
<b>74</b>	SAN JERONIMO	6,864,240.00	8,675,000.00	6,590,378.98	0.00	22.00	13.00	9.00
<b>75</b>	RINCÓN	6,864,240.00	20,900,000.00	15,635,027.77	8,770,787.77	50.00	25.00	25.00
<b>76</b>	PENAS BLANCAS	6,896,040.00	13,097,000.00	10,118,628.96	3,222,588.96	23.00	15.00	8.00
<b>77</b>	EL SALVADOR	6,771,720.00	16,700,000.00	13,154,161.79	6,382,441.79	37.00	22.00	15.00
<b>78</b>	SAN FRANCISCO	6,789,360.00	6,950,000.00	5,400,555.58	0.00	12.00	7.00	5.00
<b>79</b>	LA GUARIA	6,835,080.00	8,150,000.00	6,596,492.93	0.00	24.00	19.00	5.00
	<b>TOTAL</b>	<b>67,397,400.00</b>	<b>201,909,000.00</b>	<b>157,179,028.94</b>	<b>91,682,881.45</b>	<b>446.00</b>	<b>254.00</b>	<b>192.00</b>
						PORCENTUAL	<b>56.95</b>	<b>43.05</b>
			<b>CREDITO PROMEDIO</b>	<b>352,419.35</b>				

**Cuadro 2**  
**Cuadro de Proyectos Fase Op6**

Proyecto	Beneficiario de la Subvención	Título de Proyecto	Localización	Monto Aproximado Aprobado \$	Contactos
<b>BIODIVERSIDAD</b>					
<b>1</b>	Fundación Integral de Desarrollo Rural del Pacífico Central, FIDERPARC	Microcréditos para producción sostenible en las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca.	Parcelas, San Jerónimo, Peñas Blancas y Labrador en la cuenca del río Barranca, y Rincón, Altos de Naranjo, La Guará, San Francisco, Berlín y Llano Bienes en la parte alta de la cuenca del río Jesús María	<b>150,000.00</b>	Eliás Gon zález, Director FIDERPARC: <a href="mailto:egonzalez@fiderpac.org">egonzalez@fiderpac.org</a> ; 2416 4233 (Puriscal); cada sitio tiene un CCC - FIDERPARC tiene los contactos directos de estos
<b>2</b>	ASADA E stanquillos	Manejo sostenible y racional del recurso hídrico en la comunidad de Estanquillos de Atenas	Estanquillos; Atenas	<b>30,000.00</b>	Johnny Naranjo - presidente de la ASA DA; <a href="mailto:asadaestanquillos@gmail.com">asadaestanquillos@gmail.com</a> Ana Lucía Bogantes, directora AEA MAG Atenas (apoyo técnico al proyecto) – <a href="mailto:aurena@mag.go.cr">aurena@mag.go.cr</a>
<b>3</b>	Asociación de Desarrollo Específica Pro-Mejoras Comunales de Peñas Blancas (ADI Peñas Blancas)	Producción orgánica de hortalizas, legumbres, ornamentales y condimentarias, por el Grupo de Mujeres de Peñas Blancas	Peñas Blancas; Esparza	<b>25,000.00</b>	María Luisa Carvajal <a href="mailto:maluisacarvajal8@gmail.com">maluisacarvajal8@gmail.com</a> - 88706995; Víctor Salazar (MAG Esparza - asistencia técnica) - <a href="mailto:vsalazar@mag.go.cr">vsalazar@mag.go.cr</a> ; 26355119
<b>4</b>	Asociación Administradora del Acueducto Alcantarillado de Río Jesús de Santiago de San Ramón (ASADA Río Jesús)	Producción orgánica en ambientes controlados por el Grupo de Mujeres de río Jesús.	Río Jesús, San Ramón	<b>25,000.00</b>	Iv annia Brenes - 87813303 (grupo de mujeres); Carlos Barboza (MAG San Mateo) - <a href="mailto:cbarboza@mag.go.cr">cbarboza@mag.go.cr</a> ; 21056536
<b>5</b>	Asociación de Desarrollo Integral de la Comunidad de Guadalupe de Esparza (ADI Guadalupe)	Producción sostenible de miel de abeja, hortalizas, legumbres y banco comunal para el Grupo de Mujeres de las comunidades de Salitral y Guadalupe de San Rafael de Esparza	Guadalupe, Esparza	<b>25,000.00</b>	Sandra Arroyo Quiroz (grupo mujeres) - 87660367 - <a href="mailto:searroyo24@gmail.com">searroyo24@gmail.com</a> / Víctor Salazar (MAG Esparza - asistencia técnica) - <a href="mailto:vsalazar@mag.go.cr">vsalazar@mag.go.cr</a> ; 26355119.
<b>6</b>	Centro Agrícola Cantonal de San Mateo (CACSM)	Implementación del pan en las cuencas del río Jesús María y río Barranca	MAG San Mateo	<b>150,000.00</b>	Carlos Barboza (MAG San Mateo) <a href="mailto:cbarboza@mag.go.cr">cbarboza@mag.go.cr</a> ; 21056536

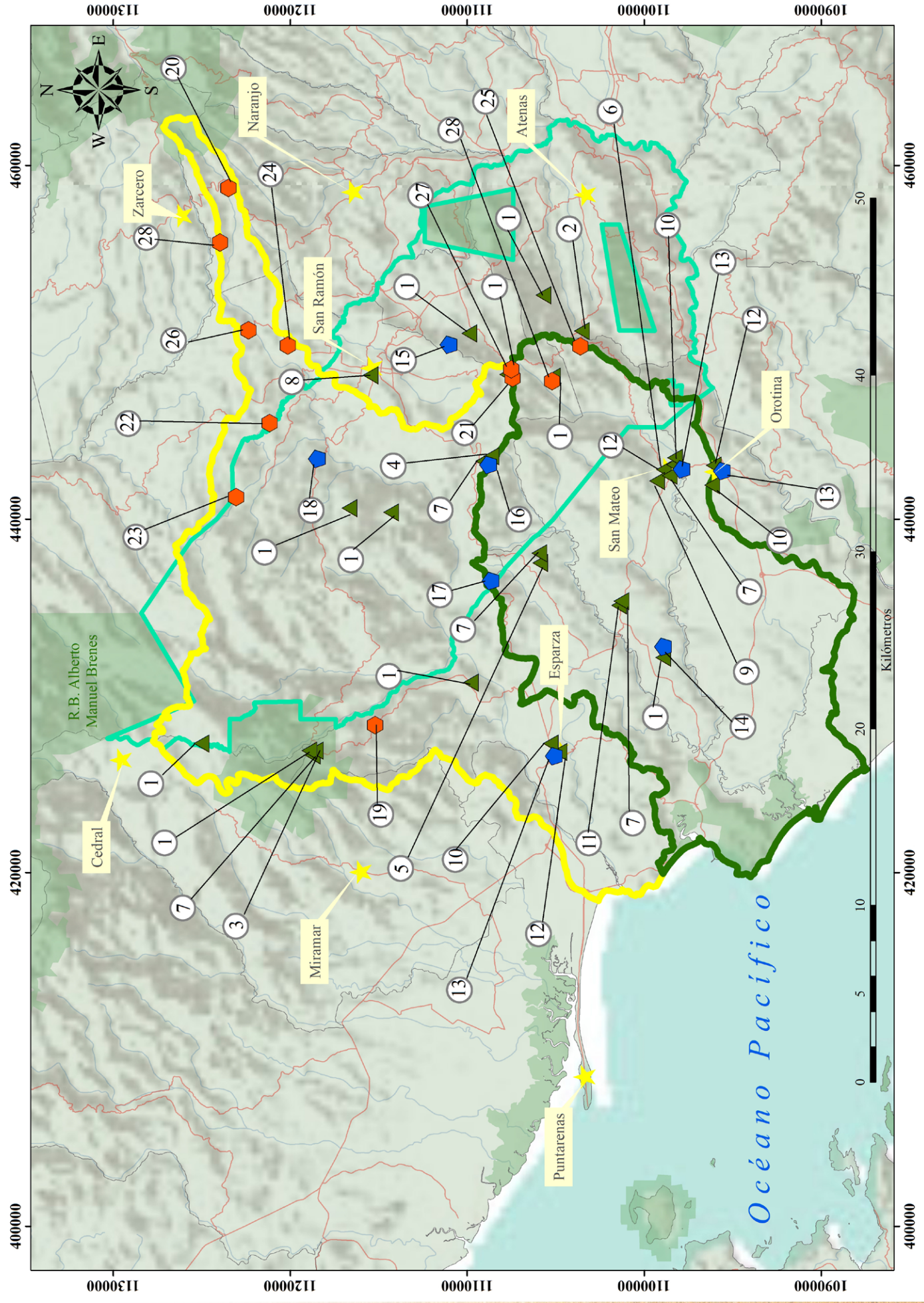
7	<b>COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STAR/BD/2017/16</b>	Centro de Investigaciones Apícolas Tropicales - Programa Integrado de Meliponicultura	Fomento del manejo y uso sostenible con abejas sin aguijón en las cuencas de los Ríos Jesús María y Barranca como alternativa para superar problemas socioeconómicos y ambientales de sus pobladores	Grupos de Mujeres de Río Jesús, Guadalupe, Peñas Blancas, San Mateo, Jesús María (San Mateo)	<b>34,500.00</b>	Ingrid Aguilar - directora programa meliponicultura CINAT - <a href="mailto:ingrid.aguilar.monge@una.cr">ingrid.aguilar.monge@una.cr</a>
8	<b>COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STAR/BD/2017/19</b>	Fundación Bosque Nuboso de Occidente	Red de Reservas para la conservación en el Corredor Biológico Montes del Aguacate	San Ramón y área protegida del Montes de Aguacate Corredor biológico.	<b>50,000.00</b>	Hugo Villalobos - FUBONO - 88704312; <a href="mailto:hugovs11@hotmail.com">hugovs11@hotmail.com</a>
9	<b>COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STAR/BD/2017/20</b>	Asociación Mujeres Emprendedoras de San Mateo	Gestión de Residuos valorizables por el grupo de mujeres emprendedoras	San Mateo	<b>20,000.00</b>	Kimberly Jenkins (grupo mujeres) 63110205
10	<b>COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STAR/BD/2017/27</b>	APIPAC	Apicultores del Pacífico contribuyen a conservar la biodiversidad de la región	Esparza cantón (presidente de la ADI de los cantones de San Mateo and Orotina.	<b>110,000.00</b>	Dagoberto Venegas - presidente APIPAC - 87292331 - <a href="mailto:apipac2016@gmail.com">apipac2016@gmail.com</a>
11	<b>COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STAR/BD/2017/25</b>	Asociación Deportiva Jesús María	Producción orgánica de hortalizas en ambientes protegidos "Casas Sombra" por el Grupo de Mujeres Damas del Puente de Jesús María	Jesús María, San Mateo	<b>23,500.00</b>	Xinia (grupo mujeres) - 87855080/Carlos Barboza (MAG San Mateo) - <a href="mailto:cbarboza@mag.go.cr">cbarboza@mag.go.cr</a> ; 21056536
12	<b>COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STAR/BD/2017/31</b>	Fundación UCR (Fabio Baudrit)	Inventario, caracterización, propagación y establecimiento en colección, de recursos genéticos criollos de aguacate y marañón	Fabio Baudrit (La Garita, Alajue la); fincas de Orotina, San Mateo y Esparza cantón (San Jerónimo)	<b>35,000.00</b>	Patricia Quesada - UCR - <a href="mailto:patricia.quesada@ucr.ac.cr">patricia.quesada@ucr.ac.cr</a> ; 88944774
<b>CAMBIO CLIMÁTICO</b>						
13	<b>COS/SGP/OP6/Y1/FSP/STAR/CC/2016/002</b>	Centro Agrícola Cantonal de Esparza (CACE)	Conservación y protección de los recursos naturales en los sistemas silvopastoriles, para mejorar la sostenibilidad de las fincas ganaderas de la cuenca del Río Jesús María	MAG San Mateo o/MAG Esparza (fincas individuales de Esparza, San Mateo and Orotina)	<b>150,000.00</b>	Eduardo Bacilla - gerente CACE - <a href="mailto:eduardcbace1@yahoo.com">eduardcbace1@yahoo.com</a> ; 26366962/AT - Carlos Barboza (MAG San Mateo) - <a href="mailto:cbarboza@mag.go.cr">cbarboza@mag.go.cr</a> ; 21056536/Victor Salazar (MAG Esparza - asistencia técnica) - <a href="mailto:vsalazar@mag.go.cr">vsalazar@mag.go.cr</a> ; 26355119
14	<b>COS/SGP/OP6/Y1/FSP/STAR/CC/2016/021</b>	ASADA Labrador	Mitigación cambio climático a través del fortalecimiento de la ASADA Labrador	Labrador	<b>18,000.00</b>	Orlando Esquivel Torres; <a href="mailto:asadalabrador@outlook.es">asadalabrador@outlook.es</a> ; 2636 2505
15	<b>COS/SGP/OP6/Y1/FSP/STAR/CC/2016/022</b>	Fundación Madre verde	Fortalecimiento de las acciones del manejo integral del fuego en las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca, Costa Rica	Palmares	<b>55,000.00</b>	Pamela Campos FMV - <a href="mailto:madreverdefundacion@gmail.com">madreverdefundacion@gmail.com</a> ; 88102014/Victor Quiróz - SINAC (AT) - <a href="mailto:victor.quirós@sinac.go.cr">victor.quirós@sinac.go.cr</a> ; 88923122






16	<b>COS/SGP/OP6/Y1/FSP/STARR/CC/2017/026</b>	ADI de Río Jesús de Santiago de San Ramón	Descontaminación de suelo y agua de la cuenca alta del Río Jesús María mediante fabricación de abono orgánico utilizando boñiga de vaca.	Río Jesús, San Ramón	<b>110,000.00</b>	Geovanny Jiménez (ADI Río Jesús) - <a href="mailto:jimenez2765@hotmail.com">jimenez2765@hotmail.com</a> ; 83093607
17	<b>COS/SGP/OP6/Y1/FSP/STARR/CC/2018/30</b>	ASADA Angostura	Protección del recurso hídrico en la zona de amortiguamiento de la Reserva Biológica Alberto Manuel Brenes	San José del Higuero (Esparza), L a Angostura	<b>25,000.00</b>	Armando Arias (ASADA San José Higuero) <a href="mailto:asadasjh@gmail.com">asadasjh@gmail.com</a> ; 89465061
18	<b>COS/SGP/OP6/Y1/FSP/STARR/CC/2018/29</b>	ASADA San Miguel	Estudios hidrogeológicos para determinar zonas de recarga y mecanismos de compra de tierras	San Miguel de Piedades Sur, San Ramón	<b>30,000.00</b>	Luz Hannia Vásquez 87986130 <a href="mailto:asadasanmiguel.ps@hotmail.com">asadasanmiguel.ps@hotmail.com</a>
<b>DEGRADATION DE TIERRAS</b>						
19	<b>COS/SGP/OP6/Y1/FSP/STARR/LD/2016/006</b>	Asociación de Desarrollo de Cerrillo de Esparza (ADI Cerrillos)	Implementación de prácticas agroconservacionistas en la parte media de la Cuenca del río Barranca, para mitigar y mejorar las condiciones de sostenibilidad y económicas de las fincas de los productores y productoras	Cerrillos, Esparza	<b>49,272.00</b>	Maribel Hernández <a href="mailto:adicerrillosparza@gmail.com">adicerrillosparza@gmail.com</a> ; 86884732/Victor Salazar (MAG Esparza - asistencia técnica) - <a href="mailto:vsalazar@mag.go.cr">vsalazar@mag.go.cr</a> ; 26355119
20	<b>COS/SGP/OP6/Y1/FSP/STARR/LD/2016/007</b>	Asociación de Desarrollo Integral Llano Bonito de Ciri Norte, Naranjo (ADI Llano Bonito)	Fomento de prácticas agroconservacionistas como alternativa que contribuye a mitigar la degradación de la Cuenca del Río Barranca	Llano Bonito de Ciri Norte, Naranjo	<b>27,900.00</b>	Ana Daisy Solis - presidenta ADI 24634414; <a href="mailto:regulacionzarcaro@gmail.com">regulacionzarcaro@gmail.com</a> ; Wainer Rodriguez (MAG Naranjo) - AT; <a href="mailto:wrodriguez@mag.go.cr">wrodriguez@mag.go.cr</a> ; 24500082
21	<b>COS/SGP/OP6/Y1/FSP/STARR/LD/2016/010</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Berlín, ADI Berlín	Fomento de prácticas agroconservacionistas En los Sistemas de Producción de la Comunidad de Berlín de San Ramón como alternativa que contribuye a mitigar la degradación de Suelos	Berlín, San Ramón	<b>30,000.00</b>	Rosibel ADI Berlín 85568501/Donald Vásquez (SINAC - San Ramón - asistencia técnica) - <a href="mailto:donald.vasquez@sinac.go.cr">donald.vasquez@sinac.go.cr</a> ; 89514416
22	<b>COS/SGP/OP6/Y1/FSP/STARR/LD/2016/011</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Bajo Zúñiga, ADI Bajo Zúñiga	Fomento de prácticas agroconservacionistas en los Sistemas de Producción de la Comunidad de Bajo Zúñiga, distrito Angeles, de San Ramón, Alajuela, como alternativa que contribuye a mitigar la degradación de Suelos	Bajo Zúñiga, San Ramón	<b>27,000.00</b>	Juan Luis Arias - presidente ADI - 88394578/Juan Vicente Orozco (MAG San Ramón - AT) - 21056498

23	<b>COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STARR/DT/2016/13</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Bajo La Paz de Piedades Norte de San Ramón, Alajuela	Fomento de prácticas agroconservacionistas En los Sistemas de Producción de la Comunidad de Bajo La Paz, distrito Piedades Norte, de San Ramón, Alajuela, como alternativa que contribuye a mitigar la degradación de suelos de la Cuenca del Río Barranca.	Bajo La Paz, San Ramón	<b>26,760.00</b>	Miguel Villalobos - pres. ADI. 84856115/ Karla Mena (MAG San Ramón - AT) - 21056498
24	<b>COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STARR/DT/2017/14</b>	Asociación De Desarrollo Integral De Vollio , Distrito De Vollio , San Ramón , Alajuela .	Prácticas agro-conservacionistas En los Sistemas de Producción de la Comunidad de Vollio, distrito Vollio, de San Ramón, Alajuela, como alternativas que contribuyen a mitigar la degradación de Suelos.	Vollio, S an Ramón	<b>23,582.00</b>	Deisy Pérez Zamora - pres. ADI 24454103/ Karla Mena (MAG San Ramón - AT) - 21056498
25	<b>COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STARR/DT/2017/17</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Estanquillos	Quebrada Honda contribuye en la disminución de la degradación de las Tierras en CRJM	Quebrada Honda, Estanquillos, Atenas	<b>31,818.00</b>	Ana María Hidalgo - pres. ADI 24530091/ Carlos Barboza (MAG San Mateo) - <a href="mailto:cbarboza@mag.go.cr">cbarboza@mag.go.cr</a> ; 21056536
26	<b>COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STARR/DT/2017/18</b>	Asociación de Desarrollo Integral de Alto Villegas, distrito Vollio de San Ramón.	Fomento de prácticas agroconservacionistas en los Sistemas de Producción de la Comunidad de Alto Villegas, distrito Vollio, de San Ramón, Alajuela, como alternativa que contribuye a mitigar la degradación de suelos.	Alto Villegas, Vollio, San Ramón	<b>23,877.00</b>	Ramiro Jara - pres. ADI/ Karla Mena (MAG San Ramón - AT) - 21056498
27	<b>COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STARR/DT/2017/023</b>	Movimiento de Agricultura Orgánica del Pacífico Central -MAOPAC	Implementación de nuevos cultivos y prácticas agroconservacionistas para el logro de la neutralidad de la degradación de la tierra en el sector sureste de la comunidad de Berlín en la cuenca del Jesús María	Berlín, San Ramón	<b>30,000.00</b>	Juan Luis Salas V . Presidente /Carlos Barboza (MAG San Mateo) <a href="mailto:cbarboza@mag.go.cr">cbarboza@mag.go.cr</a> ; 21056536
28	<b>COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STARR/DT/2017/024</b>	ADI Barranca de Naranjo	Fomento de prácticas agroconservacionistas como alternativa que contribuye a mitigar la degradación de la Cuenca del Río Barranca.	Barranca, Naranjo	<b>44,000.00</b>	Ana Ruth Rojas - : 2463 -2026 /Warner Rodríguez (MAG , Naranjo) - AT; <a href="mailto:wrodriguez@mag.go.cr">wrodriguez@mag.go.cr</a> ; 2450 0082
29	<b>COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STARR/DT/2018/32</b>	Centro Agrícola Cantonal Orotina	Prácticas de conservación de suelos en Llano Bienes y Pata Gallo	Llano Bienes, San Ramón	<b>85,000.00</b>	Donald Vásquez (SINAC San Ramón - asistencia técnica) <a href="mailto:donald.vasquez@sinac.go.cr">donald.vasquez@sinac.go.cr</a> ; 8951 4416

Mapa 1  
Mapa de Ubicación de Proyectos



Simbología	
	Biodiversidad
1.	FIDERPAC
2.	ASADA Estanquillos
3.	Mujeres Peñas Blancas
4.	Mujeres Río Jesús
5.	Mujeres Guadalupe
6.	Centro Agrícola Cantonal de San Mateo
7.	CINAT-UNA
8.	FUBONO
9.	Asociación de Mujeres Emprendedoras de San Mateo
10.	APIPAC
11.	Damas del Puente
12.	Fundación UCR-Fabio Baudrit
	Degradación de Tierra
19.	ADI Cerrillos
20.	ADI Llano Bonito
21.	ADI Berlín
22.	ADI Bajo Zuñiga
23.	ADI Bajo La Paz
24.	ADI Volio
25.	ADI Estanquillos
26.	ADI Alto Villegas
27.	MAOPAC
28.	ADI Barranca
29.	Centro Agrícola Cantonal Orotina
	Principales ciudades
	Red Vial
	Red Hídrica
<b>Cuencas</b>	
	Jesús María
	Barranca
	Corredor Biológico Montes del Aguacate
	Áreas Silvestres Protegidas
	Cantones
	Cambio Climático
13.	Centro Agrícola Cantonal de Esparza
14.	ASADA Labrador
15.	Fundación Madre verde
16.	ADI Río Jesús
17.	ASADA Angostura
18.	ASADA San Miguel

## V. Innovación, Técnicas y Buenas Prácticas con un Enfoque de Paisajes Productivos

El enfoque de innovación y buenas prácticas en el PPD considera que debe ser un proceso de generación, acceso, intercambio y aplicación de conocimientos en el que los diferentes actores aprenden e innovan juntos, identifican los riesgos y comparten los beneficios, no un proceso basado simplemente en la transferencia de tecnología. Por lo cual, las tecnologías tienen que ser apropiadas, accesibles y adaptadas a las necesidades locales de las comunidades/productores(as).

En el marco de la ejecución de los proyectos de la OP6, varias técnicas fueron desarrolladas e implementadas<sup>4</sup>. La diversidad abarca desde tecnologías para: prácticas de conservación de suelos en fincas cafetaleras, de producción de hortalizas, caña de azúcar; productividad bajo ambientes controlados (microtechos); aprovechamiento del recurso hídrico en las fincas; recolección de agua lluvia para utilizar en los sistemas de producción en tiempos de sequía; para el desarrollo de la meliponicultura y la apicultura; sistemas integrales silvopastoriles. Las prácticas desarrolladas incluyen, a su vez, mejoramiento de la gestión de los recursos naturales, incluida la agricultura de conservación<sup>5</sup>, para aumentar la fertilidad del suelo y reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, rotación de pastos, hasta la recuperación del conocimiento ancestral y tradicional, construido a partir de la relación de los seres humanos con la naturaleza.

Algunas de estas prácticas se presentan a continuación:

### 5.1. Buenas prácticas para la conservación del suelo.

El suelo representa el recurso de producción más importante, ya que da soporte a las plantas en forma de una capa permeable para las raíces y es una especie de depósito para los nutrientes y el agua, por lo que, su manejo requiere de la adopción de prácticas para su conservación (PNUMA, 2015). Las prácticas de conservación de suelo tienen como principal función disminuir la velocidad del agua en suelos ubicados en laderas, con el fin de evitar la erosión, interceptándola, reteniéndola e infiltrándola, evitando el arrastre del suelo escurrido. Al aplicarlas, se contribuye a conservar las características físicas, químicas y microbiológicas, logrando mantener y/o mejorar la fertilidad y, por ende, la productividad del suelo. Por otra parte, esta práctica facilita la adaptación al cambio climático mediante la optimización del uso del agua y a la mitigación como medio del secuestro del carbono, a través de la materia orgánica presente en el suelo; evitando que la variabilidad del clima, también, afecte a los suelos ya degradados, como el de las cuencas de los ríos Barranca y Jesús María, elevando el porcentaje de pérdida de suelo a través de derrumbes y aludes. Con la utilización de las prácticas de conservación de suelo, se puede reducir la pérdida de suelo. En el marco de las actividades realizadas en los diferentes proyectos ejecutados durante la OP6, este constituyó un eje transversal, especialmente aplicado en fincas de café, de hortalizas, la producción ganadera y mediante la protección de nacientes y bosques de galería.

---

4. Sistematización de Prácticas Técnicas y Tecnologías Aplicadas. VI Fase Operativa PPD.CR. 2019. Rocío Álvarez Hernández y Daniel Fonseca Malavasi.

5. Es un conjunto de técnicas/para conservar, mejorar y hacer uso más eficiente de los recursos naturales, mediante un manejo integrado del suelo, agua y agentes biológicos.

## 5.2. Buenas prácticas de conservación de agua

La producción de los cultivos se basa en la interacción suelo-agua-atmósfera; la variación de uno de estos componentes produce un desequilibrio entre ellos, perjudicando notablemente a las cosechas (USAID, 2011). Las buenas prácticas desarrolladas en este rubro fueron: técnicas para la captación de nacientes, la cual consiste en la extracción y canalización del agua que brota en las fincas participantes, distribuyéndola adecuadamente por medio de mangueras o tubos y almacenándola en tanques para ser utilizada en riego de pasturas, lavado de corrales, bebedero de ganado y actividades domésticas; reservorios de agua, conocida popularmente como “cosecha de agua” - la puesta en práctica fue realizada de diferentes formas: en tanques de almacenamiento, en terrenos planos haciendo una excavación y construyendo una pila, extrayendo el agua mediante el uso de bombas de succión; protección de nacientes, por medio de esta técnica es posible preservar el agua y la fauna, en Costa Rica. La protección de nacientes está regulada en la Ley Forestal, artículo 33. Al respecto, se logró la protección de 147 nacientes en fincas ganaderas y 17 estudios hidrogeológicos para protección de las zonas de recarga de 17 nacientes de 14 ASADAS; además, del fortalecimiento de la gestión de una red de 23 reservas naturales públicas y privadas en el Corredor Biológico Montes de Aguacate.

## 5.3. Buenas prácticas para el desarrollo de sistemas silvopastoriles, agroforestales.

La práctica del pastoreo de ganado es muy común en las cuencas y ha sido señalada como una de las principales causas de la deforestación y degradación de los bosques. Si bien, en los proyectos con financiamiento del PPD no se promueve esta práctica, se trata de mejorar lo que ya existe y que es un medio de vida de las personas.

Sin embargo, en varias comunidades de la región se observa una realidad que evidencia una adecuada combinación del pastoreo con el manejo y conservación de los bosques, y su integración en las prácticas productivas que realizan las familias. Se establecieron siembras de bancos de forraje, mejoras de corral, cercas vivas, construcción de apartos con cerca eléctricas, picadora de pastos, construcción de saladeros, biodigestores, siembra de árboles en potrero, siembra de pastos mejorados; estos últimos contribuyen a reducir las emisiones de gases efecto invernadero, a través de la absorción de dióxido de carbono y la reducción de gas metano (Pezo 2018).

## 5.4. Buenas prácticas en agricultura

En este apartado se menciona las técnicas puestas en práctica por los ejecutores: Microtechos – 63 microtechos fueron construidos en beneficio a 63 mujeres de tres organizaciones (Peñas Blancas, Guadalupe y Río Jesús), con la finalidad de mejorar la seguridad alimentaria de sus familias, proviniendo de una alimentación más variada, saludable y libre de agroquímicos, favoreciendo las economías familiares gracias al ahorro y la venta de sus excedentes. Al producir una mayor variedad de cultivos en menos espacio, se facilitaron las labores culturales y favorecieron la producción amigable con el ambiente, utilizando de forma más racional el recurso agua. Un efecto indirecto, pero no menos tangible, ha sido la positiva afectación a la salud física y emocional de las participantes y el empoderamiento de los grupos de mujeres. Reproducción de abejas meliponas – las abejas sin aguijón son endémicas a la región mesoamericana y amenazadas por los cambios de uso de suelo, pérdida de hábitat, y el uso excesivo de plaguicidas, razón por la cual, su conservación y manejo racional se priorizan, volviéndose una alternativa de producción atractiva para los grupos de mujeres productoras. La técnica consiste en reproducir artificialmente un sitio para anidar, lográndose la “domesticación”. Es un medio útil para el fortalecimiento de los sistemas de vida y desarrollo, porque produce una serie de derivados como: el polen, propóleos, cera, jalea real, entre otros. La polinización, es uno de los servicios ecosistémicos más visibles, y que hacen posible la producción de alimentos.

Fomentar la existencia de comunidades sanas de polinizadores como las abejas, implica asegurarles la diversidad de hábitats.

Siembra de café - en las comunidades participantes, las personas que cultivan café utilizaban variedades vulnerables a la enfermedad conocida como la roya (*Hemileia vastatrix*). Como parte del proyecto, se otorgó plántulas de variedades resistentes a esta enfermedad (*Marsellesa sarchimor*; *Obatan*, entre otras). La introducción de variedades resilientes, también, fue complementada por la implementación de las prácticas de conservación de suelo, manejo de plagas, siembra bajo sombra, entre varias técnicas fortalecidas gracias al apoyo del MAG, INA e ICAFE.

Como respaldo a lo anterior:

**“Los integrantes del ADI Llano Bonito de Cirrú Norte-Naranjo consideran que el proyecto les hizo recobrar la experiencia en el manejo de los cultivos practicada por sus abuelos, ya que realizan obras de conservación de manera constante, no utilizaban agroquímicos y de esta manera propiciaban una mejor conservación del ambiente”<sup>6</sup>.**

### 5.5. ¿Cómo lo hicimos?

- Para llevar a cabo estas acciones, el PPD ha establecido relación de cooperación mutua con instituciones del sector público y privado, así también, con las universidades. Trabaja en alianza con instituciones, organizaciones y la academia y estudiantes de diversas universidades.
- CADETI provee asesoramiento técnico al CDN, como grupo técnico de apoyo y a la Unidad de Gestión del PPD respecto a su estrategia principal.
- El SINAC provee asistencia técnica y coordinación de los proyectos de biodiversidad en el campo, en particular, en temas como las reservas de la zona nubosa, el combate de incendios, la Red de Reservas Público Privada, recursos hídricos y acciones en el marco del Corredor Biológico Montes de Aguacate.
- El INDER y el AyA proveen co-financiamiento de los proyectos referidos a la gestión del recurso hídrico.
- La Fundación de la Universidad de Costa Rica, socio de implementación en el proyecto COS/SGP/OP6/Y1/FSP/STAR/BD/2018/31, en apoyo al rescate de conocimientos tradicionales y recursos genéticos de productos endémicos como aguacate y marañón.
- El ICE – Instituto Costarricense de Electricidad - mediante sus viveros y convenio con el MAG proveyó plántulas de árboles maderables y frutales para mejorar el uso del suelo y la protección de nacientes. En total, durante la OP6, más de 20.000 árboles maderables y 5.000 árboles frutales fueron sembrados por las ASADAS y los y las productores en sus fincas en ambas cuencas.
- El Centro de Investigaciones sobre Apicultura Tropical de la Universidad Nacional de Costa Rica, socio de implementación en el proyecto COS/SGP/OP6/Y1/ESP/STAR/BD/2017/16, provee asistencia técnica a los grupos de mujeres en la producción de miel de abejas sin aguijón y otros productos, como cremas medicinales, jabón y champo; de igual manera, provee a APIPAC de capacitaciones y talleres en temas de fortalecimiento técnico.

6. Evaluación Final del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del FMAM en Costa Rica: Sexta Fase Operativa (FO6) PIMS No. 5625 –Informe Final. julio 2019.

## VI. Presentación de Tres Experiencias de Proyectos:

La intención de visibilizar estas acciones es dar a conocer las experiencias de los grupos de base comunitaria en la implementación de proyectos de gestión ambiental, financiados por el PPD, en el período 2016-2019. Esperamos que, a través de esta publicación, las valiosas iniciativas aquí compiladas puedan ser conocidas por instituciones y grupos locales de todo el país, y así estimular su multiplicación, potenciando los logros del PPD y promoviendo la diversificación productiva, la conservación de los recursos naturales y la mejora en las condiciones de vida de las comunidades locales. Por otro lado, se presenta bajo la forma de ficha individual la información para cada uno de los 31 proyectos ejecutados dentro del período 2016-2015. Identificando la problemática abordada, sus objetivos y algunas consideraciones sobre las actividades realizadas. La lectura nos ilustra con las historias de las actividades que realizan las comunidades, productores, productoras rurales, vecinos y vecinas que asumen el reto de trabajar juntos en diferentes propuestas de proyectos.

### INICIATIVA #1

<b>Nombre del proyecto</b>	Implementación de prácticas agro-conservacionistas en la parte media de la cuenca del Río Barranca, para mitigar y mejorar las condiciones de sostenibilidad y económicas de las fincas de los productores y productoras.
<b>Nombre de la organización</b>	<b>Asociación de Desarrollo de Cerrillos de Esparza</b>
<b>Área focal</b>	Biodiversidad
<b>Contacto principal</b>	San Jerónimo, Esparza
<b>Ubicación</b>	María Isabel Hernández Fernández, presidenta
<b>Teléfono/correo</b>	2635-5119 • vsalazar@mag.go.cr

### EL PROYECTO

#### Objetivo:

Promover la recuperación de las tierras degradadas de las comunidades de San Jerónimo, Cerrillos, Sabana Bonita y Peñas Blancas, pertenecientes a la cuenca del río Barranca, a través del fomento de sistemas silvopastoriles, agroforestales, cultivos orgánicos, y producción sostenible, que a su vez coadyuven al mejoramiento de las condiciones de vida de las personas de estas comunidades.

#### Descripción:

La Asociación de Desarrollo Integral de Cerrillos de Esparza fue la organización ejecutora del Proyecto. La comunidad de Cerrillos cuenta con una población de: adultos hombres (53), mujeres (44), niños y niñas (13), para un total de 110 personas. Con la iniciativa realizada por esta organización con sus socios, 43 productores(as) de las zonas ubicadas en la cuenca alta del Río Barranca: San Jerónimo, Cerrillos, Sabana Bonita y Peñas Blancas, se capacitaron y participaron en intercambios de experiencias en técnicas y prácticas silvopastoriles, agroforestales, cultivos orgánicos y producción sostenible en sus fincas de manera teórica y práctica, generando un efecto positivo. Todas estas experiencias fueron sistematizadas en forma de boletines periódicos, utilizados por otros productores de la cuenca.





Como antecedente, es pertinente mencionar que fue un proyecto participativo con compromiso de las partes, desarrollando estrategias y metodologías de trabajo con los diferentes productoras y productores de las comunidades participantes (4). Fue así, como uniendo el interés del MAG, CADETI, PPD y las comunidades, en un esfuerzo conjunto, llevaron a cabo este proyecto. Al respecto, como lección aprendida, se pudo evidenciar que la participación es un proceso de aprendizaje, de empoderamiento local y toma su tiempo, sobre todo cuando se trata de coordinar entre actores de diferentes comunidades e instituciones. La participación es un mecanismo para resolver alguna situación y, es importante, porque permite identificar y responder a las necesidades de sus beneficiarios para que éstos a su vez asuman su rol, como sujetos centrales dentro de los procesos. Esto deben definirlo las comunidades con el acompañamiento externo, así los productos que ellos (as) mismos obtienen al formular y ejecutar las iniciativas; son las motivaciones para seguir participando y aportando a mejorar sus condiciones de vida y de la cuenca.

#### **Beneficios ambientales<sup>7</sup>:**

- 16 hectáreas liberadas para su regeneración natural o reforestación
- 12 nacientes protegidas
- 8 nacientes captadas
- 13,1 de cercas vivas sembradas
- 2 ha de zona de recarga de montaña bajo protección
- 1 cosecha de agua
- 1,75 ha de nuevas variedades de café sembradas
- 43 productores (as) y sus familias beneficiadas a través de asistencia técnica, capacitación, dotación de materiales, equipo e insumos para la protección de bosque, suelo, agua.
- 15 comederos para ganado
- 5 bebederos para ganado
- 607 m<sup>2</sup> de mejoras en corral

#### **Beneficios socioeconómicos:**

- Disponibilidad de agua potable por el uso de técnicas como la cosecha de agua y mejora en la salud, diversificación de la producción en fincas;
- Con el cultivo de café de una variedad híbrida resistente a la roya (Marsellesa Sarchimor) se espera lograr mayores ingresos;
- Con el uso de biodigestor: ahorro de kilovatios consumidos menos egresos económicos;
- Con las mejoras en corrales, menos proliferación de bacterias, malos olores, ahorro de mano de obra por un manejo más eficiente del ganado.

---

7. Sistematización de Prácticas Técnicas y Tecnologías Aplicadas. VI Fase Operativa PPD.CR. 2019. Rocío Álvarez Hernández y Daniel Fonseca Malavasi.

" Para mí estos proyectos son una ayuda tremenda... la institución no tiene recursos económicos para realizar estas actividades... el paisaje de la cuenca está cambiando, el proyecto se ejecutó en un 95% sin atrasos, hay innovación en estos proyectos, por ejemplo: las abejas meliponas, aunque se conocen ancestralmente, la tecnología utilizada es nueva".

*Víctor Salazar, Ing. MAG.*

La implementación de las acciones enfocadas a la recuperación, protección y conservación de zonas boscosas, producción de plantas y sistemas agroforestales, alcanzarán sostenibilidad desde los enfoques siguientes:

**(i) Ambiental:** La sostenibilidad ambiental de las actividades impulsadas se alcanzará porque: hay capacidad instalada en los grupos comunitarios para realizar el manejo y mantenimiento adecuado de sistemas agroforestales y silvopastoriles. El enriquecimiento del bosque con reforestación y conservación permite suponer a futuro un cambio favorable en el paisaje, en servicios y bienes ambientales; y la diversificación de los cultivos, a partir de la implementación de sistemas agroforestales y las prácticas de conservación de suelos, permitirá evitar problemas por plagas y enfermedades en los cultivos y se mejorará la capacidad productiva de los suelos, evitándose la erosión y favoreciendo una mayor retención de la humedad. Todo ello, contribuirá a asegurar servicios ambientales para la población entre ellos: agua, oxígeno, biodiversidad y la protección del suelo.

**(ii) Social:** La sostenibilidad social de las iniciativas impulsadas se alcanzará porque: Se ha logrado el fortalecimiento de los grupos comunitarios a partir de la dotación de herramientas administrativas, técnicas e infraestructura básicas, lo que permitirá que las comunidades continúen con las actividades iniciadas y puedan gestionar fondos en el futuro para continuar operando en su área de intervención; y

**(iii) Económico:** La sostenibilidad económica vista desde la generación de ingresos económicos por las actividades realizadas, hasta los costos evitados que las personas pueden tener, se alcanzará porque: hay generación de ingresos económicos producto de la venta de la actividad ganadera y lechera, de las plantaciones de frutales (aguacate y cítricos) y de plantas producidas en los microtechos, por la venta futura de productos obtenidos de la diversificación de los cultivos. De igual manera, hay un aspecto económico producto de los costos evitados (pago no realizado y/o menor inversión de tiempo para obtenerlo).

## INICIATIVA #2

<b>Nombre del proyecto</b>	Mejorar las condiciones socioeconómicas de la familia con Microcréditos para producción sostenible en las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca
<b>Nombre de la organización</b>	<b>Fundación Integral de Desarrollo Rural del Pacífico Central</b>
<b>Área focal</b>	Cambio Climático/Degradación de Tierras
<b>Contacto principal</b>	Anneht Charpentier Otárola, presidenta
<b>Ubicación</b>	Barrio: Corazón de Jesús, del Asilo para Ancianos, 25 mts., al Sur, Santiago de Puriscal
<b>Teléfono/correo</b>	2416-4233 • egonzale@fiderpac.org

## EL PROYECTO

### Objetivo:

Mejorar las condiciones socioeconómicas de las familias campesinas de las comunidades rurales dentro de las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca, en la región del Pacífico Central de Costa Rica, mediante la expansión y profundización del servicio crediticio comunal, para que puedan ampliar y fortalecer su capacidad productiva, ambientalmente sostenible.

### Descripción:

FIDERPAC posee una trayectoria de más de 30 años estableciendo Comités de Crédito Comunales (CCC) en la región del Pacífico Central de Costa Rica. Mantiene un enfoque rural y provee a sus clientes de productos de crédito, capacitaciones y asesorías. Utiliza como metodología crediticia el otorgamiento del crédito individual, a través de los Comités de Créditos Comunales<sup>8</sup>. Sin embargo, debido al creciente deterioro de los servicios ecosistémicos con los que cuentan estas comunidades, lo que, a su vez, genera gran vulnerabilidad ante la crisis climática, se hace necesaria una intervención más focalizada para abordar la difícil situación de las familias que tienen poca o ninguna accesibilidad u oportunidad a este tipo de sistemas crediticios. Por lo cual, la Fundación buscó incorporar pequeños nuevos productores (as) al sistema financiero, a través del modelo crediticio comunal, con el cual, se convierten en agentes multiplicadores promoviendo actividades que permitieran la generación de empleos e ingresos en el ámbito rural donde se desenvuelven. Dichas actividades guardan relación con las buenas prácticas agropecuarias y productivas sostenibles, en pro de la conservación de la biodiversidad, combatiendo la crisis climática y la degradación de suelos, las cuales podrán ser replicables en otros sectores del país.

8. Sistema de crédito donde los usuarios del crédito son a la vez los responsables directos e indirectos a través del aporte gratuito de su trabajo, en la administración y manejo de los procesos de tramitación de solicitudes, colocación de recursos y su recuperación, ya sea como miembros del comité o como miembro de la asamblea de la comunidad, amparados organizativamente en las asociaciones de desarrollo.

La implementación de la metodología para la conformación de los CCC permitió el fortalecimiento de conocimientos y capacidades en diferentes temáticas para los integrantes de las comunidades y de las juntas directivas, lo cual tiene un efecto multiplicador para el desarrollo de las mismas. Las acciones realizadas por el proyecto tomaron en cuenta: principios de equidad de género, inclusión, transparencia, participación y complementariedad. Los CCC financiados lograron un buen nivel de apropiación, empoderamiento y uso de los recursos económicos. La organización fue eficiente en el cumplimiento de los resultados del proyecto y eficaz en términos del manejo de los recursos financieros hecho que se vio reflejado en la puesta en marcha y operación de los Comités de Crédito. Los Comités de Crédito Comunal están adscritos a una figura social-jurídica que tiene representación a nivel distrital y que juega un rol de prestador de servicios financieros en la comunidad. Con la conformación del CCC, tienen la posibilidad de acceder a recursos económicos en su propia comunidad para solventar sus necesidades de tipo productivo, social, infraestructura y comercial. Los requisitos para acceder al crédito son muy sencillos, lo que posibilita obtener el recurso económico en menos de una semana, no hay ente institucional que los haya superado en eficiencia.

*“... La gente rural como nosotras nos motivamos a seguir adelante con el crédito, hasta pude ser presidenta del comité. Estoy comenzando con mi negocio me va bien, trabajo como empleada doméstica, pero voy a renunciar”.*

*Marta Porras- presidenta y usuaria de crédito-Rincón de Atenas”.*

Así como este ejemplo, otras personas de estas comunidades también, están haciendo uso del microcrédito para pasar de ser “asalariados” a ser sus propios jefes. Esto también, conlleva aspectos culturales importantes, que implican cambios de actitud hacia una cultura de emprendimiento. Estos son algunos, resultados tempranos de la puesta en marcha de los “microcréditos.

*“No hay un día de atraso por parte de nuestros clientes, la capacitación ha sido fundamental para que la gente se responsabilice, y también para que pierda el miedo a pedir préstamos, porque hay resistencia a endeudarse... pero también la capacitación también debe darse sobre los efectos del cambio climático y la producción... afecta mucho, antes una manzana de café daba 40 fanegas ahora da 10... y aquí no tenemos asistencia técnica de ninguna institución”.*

*Diego Zamora. Presidente Comité de Crédito de San Francisco.*

### **Beneficios ambientales:**

- En las comunidades participantes no se había dado ningún programa de este tipo, lo cual representa una oportunidad innovadora de crear la “cultura de crédito” alrededor de actividades de uso de biodiversidad; se trata de un modelo diferente para llevar adelante actividades ambientales. Con la conformación de los CCC en 10 de las comunidades de las cuencas del Río Jesús María y Río Barranca, se generó una alternativa crediticia accesible, tanto para productores(as), como para, amas de casa, jóvenes, hombres y mujeres, los cuales se espera adopten buenas prácticas en aspectos como: el ahorro energético, reciclaje, manejo de aguas servidas, conservación de microcuencas, procesos productivos sostenibles y otros.

- En ese ámbito se conjugan dos tipos de beneficios complementarios: las acciones orientadas a aprovechar los recursos naturales presentes en la cuenca (usarlos, transformarlos, consumirlos, comercializarlos) para lograr crecimiento económico y las acciones orientadas a manejarlos (conservarlos, recuperarlos, protegerlos) para tratar de asegurar la sostenibilidad ambiental.
- En esta misma línea, la Convención sobre la Degradación de Tierras, de la cual Costa Rica es signataria, sugiere a los países a considerar dentro de sus iniciativas el apoyo a acciones vinculadas a: Aumento de las capacidades, así como, educación y concienciación pública, cooperación técnica, científica y de los recursos y mecanismos financieros.

### **Beneficios socioeconómicos:**

- La gestión del proyecto apoyado por el PPD ha sido la primera experiencia de gestión que se ha llevado adelante en esta modalidad. Así, se constituye como un caso exitoso la apropiación de la propuesta por parte de las organizaciones comunales. En las comunidades participantes no se había dado ningún programa de este tipo, lo cual representa una oportunidad innovadora de seguir construyendo y perfeccionando, desde lo local. El proyecto aporta una excelente experiencia que demuestra que es posible y viable gestionar la conservación y el establecimiento de medios de vida sostenibles vinculados al microcrédito, por otra parte, esta iniciativa reviste carácter inédito, aporta enseñanzas para la replicación en otras áreas del país y fuera de las fronteras.
- El trabajo no ha estado libre de obstáculos o resistencias, ya que se trata, posiblemente, de una forma no implementada de gestión en el Programa de Pequeñas Donaciones a nivel Mundial.
- A nivel de los Comité de Crédito, las personas sienten que su autoestima ha sido incrementada al ser electos como miembros de la Junta Directiva, al tener la responsabilidad de aprobar las solicitudes de créditos; esto les hace sentir importantes ya que están apoyando el progreso de las personas, de la comunidad y contribuyendo con acciones en favor del ambiente. En ese ámbito, la construcción de capital social es un activo importante a considerar a partir de la implementación de estas acciones.

Para lograr que las actividades vinculadas al manejo de recursos naturales, funcionen no basta con la capacitación y dotación de insumos, es necesario crear un fondo financiero sostenible como combustible para que el motor del encadenamiento funcione en las etapas de cosecha, procesamiento y comercialización de algunos de los productos; y la creación de espacios de participación para la mujer, como en el caso de algunas usuarias de crédito en los proyectos de miel, permite valorar el rol de la mujer como productora, transformadora de materia prima, comercializadora, aún con las responsabilidades directas del hogar.



La implementación de las acciones enfocadas a la recuperación alcanzarán sostenibilidad desde los enfoques siguientes:

**(i) Ambiental:** El evidenciar la mayor productividad del suelo, a partir de la implementación de prácticas de conservación de suelo, ha facilitado la aceptación de las prácticas, reduciendo la erosión hídrica principalmente; la diversificación de los usos del suelo, con técnicas de conservación de suelos, como por ejemplo: el caso de algunos créditos para mejorar el cultivo de café en la comunidad de La Guaria, San Ramón, permite garantizar la sostenibilidad de la conservación del suelo como un elemento clave en la producción; y el uso de especies nativas en asociación con las prácticas de conservación de suelos, permite el incremento de la resiliencia de los paisajes productivos.

**(ii) Social:** La sostenibilidad social de las iniciativas impulsadas se alcanzará gracias a la conformación de los comités de crédito comunales, fomenta la asociatividad de las personas y sus familias y permite gestionar mayores beneficios comunes para los usuarios que, generalmente, forman parte de una estructura más amplia en la ADI, y con ello, se promueve que más personas estén interesadas en acceder al crédito; la inclusión de pequeñas y pequeños productores en los procesos de microcréditos (a través de los fondos revolventes, por ejemplo) es una forma de ser inclusivos para generar beneficios para la mayor parte de las personas en el área. La utilización de los ingresos económicos para invertir en procesos de educación de las familias de los beneficiarios genera mayor fortaleza social, previendo que, en el futuro, habrá personas calificadas vecinas del área y con ello, contribuir a mejorar las condiciones de vida de las familias y las comunidades.

**(iii) Económico:** Las prácticas de conservación de suelos han permitido que las personas y sus familias aumenten la cantidad de producto cosechado en sus terrenos, y eso les generará más producto que está disponible para consumo o excedentes que podrán destinar para la venta localmente, lo que generará ingresos económicos. Los beneficios obtenidos como producto de las prácticas de conservación de suelos, la agricultura orgánica, elaboración de abono, permite a las familias evitar costos de mantenimiento de sistemas con la compra y aplicación de fertilizantes químicos.

### INICIATIVA #3

<b>Nombre del proyecto</b>	Apicultores del Pacífico ayudan a conservar la Biodiversidad de la Región
<b>Nombre de la organización</b>	<b>Apicultores del Pacífico ayudan a conservar la Biodiversidad de la Región</b>
<b>Área focal</b>	Biodiversidad
<b>Contacto principal</b>	Dagoberto Venegas Porras
<b>Ubicación</b>	Puntarenas, Esparza, San Juan Grande Juanilama, 50 mts al Norte de Cabañas Herencia
<b>Teléfono/correo</b>	8729-2331 / 2636-4207 • dvenegas2011@gmail.com

### EL PROYECTO

#### Objetivo:

Propiciar la consolidación de Asociación de Apicultores del Pacífico mediante el fortalecimiento de conocimientos en temas apícolas, generación de un capital semilla, dotación de infraestructura móvil para el mejoramiento extracción de miel, reforestación con árboles maderables, que propicien espacios de biodiversidad frente a los monocultivos y que mediante un proceso de mejoramiento-reproducción de reinas, favorezcan la biodiversidad de los cantones de Esparza, San Mateo, Orotina, pertenecientes al Pacífico costarricense.

#### Descripción:

APIPAC es una organización que fue conformada en enero de 2017 por apicultores de las comunidades de Esparza, San Mateo y Orotina. Sus actividades se centran particularmente en producciones frutícolas y hortícolas, además de trabajar con abejas con aguijón, por lo tanto, el papel que juegan las abejas en la polinización de sus cultivos, como para el mundo en general, es sumamente vital. Debido al uso indiscriminado de pesticidas e insecticidas utilizados en casi todos los cultivos, como también, la deforestación, el cambio de uso de suelo, entre otros, son factores amenazantes y que han incidido en reproducción de insectos polinizadores (abejas reinas y seguidoras).

“Las abejas son bio-indicadores de la salud del planeta su mortalidad creciente es una señal de alarma que nos debe poner alerta pues indica una severa degradación de la biodiversidad”

En este contexto, CADETI y PPD consideraron apoyar esta iniciativa, ya que representa un efecto multiplicador para el mantenimiento y equilibrio de la biodiversidad de las zonas de actuación. Por tanto, dentro del proyecto se ejecutó lo siguiente:

- El fortalecimiento de los conocimientos y capacidades de los socios con el CINAT-UNA, para generar abejas reinas e incrementar las colmenas, acompañado de un proceso de reforestación, en las tres regiones, con árboles maderables.
- Facilitación de los insumos adecuados a los socios para el desempeño de sus actividades, contemplando la donación de una parte y la otra como parte del capital semilla, lo que permitió que fuera económicamente sostenible.
- La formación de capital semilla, para la compra y venta de insumos, u otros elementos con los socios y fuera de esta, aumentando la producción de colmenas en un 20% por apicultor y de la población de reinas.
- La construcción de dos salas de extracción móviles con la incorporación de tecnología novedosa, para la extracción eficiente de miel, permitiendo en un mediano y corto plazo generar un impacto ambiental positivo y desarrollo local, mediante la generación de una actividad económica, multiplicando dicho modelo con otros apicultores.

“La oportunidad de desarrollar este proyecto en lo personal y lo grupal fue muy positivo, partimos de un diagnóstico para elaborar la propuesta que también, involucró conservación ambiental y siembra de árboles... el PPD es una organización muy importante. Si no fuera por el apoyo que nos dio, no habríamos podido realizar el proyecto. Lo que se necesita es que las instituciones del estado coordinen más entre ellas y lo apoyen”.

*Dagoberto Venegas Porras. Presidente APIPAC.*

La información y los conocimientos construidos, por medio de la experiencia, incidieron positivamente, no solo en la generación de recursos económicos, sino, en una motivación para poder contar con más agentes polinizadores necesarios para que se cumpla el ciclo de vida de las plantas presentes en la cuenca, además, de velar por una especie nativa amenazada.

#### **Beneficios ambientales:**

- Reforestación con la siembra de 450 arbolitos de diferentes especies nativas en la cuenca del río Barranca. Más ampliamente, en el marco de la OP6, se ha sembrado más de 5.000 árboles melíferas a lo largo de las cuencas intervenidas.
- Realización de estudios de capacidad de carga de las abejas en el ámbito del proyecto, inventario de especies maderables - florales para alimento para las abejas.
- Visibilizar el rol que tienen las abejas para fortalecer la preservación de los ecosistemas. Las abejas han sido declaradas una de las especies más invaluable del planeta. Son los polinizadores más conocidos. La polinización es uno de los servicios ecosistémicos más visibles, y que hacen posible la producción de alimentos; fomentar la existencia de comunidades sanas de polinizadores como las abejas implica asegurarles la diversidad de hábitats.



### **Beneficios socioeconómicos:**

- La iniciativa fue innovadora al lograr la puesta en funcionamiento de las dos unidades móviles para la extracción de la miel que cumplen con las políticas estatales que solicita la institución rectora en temas de inocuidad de alimentos (SENASA).
- Puso en marcha un mecanismo innovador de creación del capital semilla, y el fondo de crédito para los apicultores, el cual está brindando resultados positivos (ausencia de morosidad)<sup>9</sup>.
- Propició y fortaleció el establecimiento de alianzas de trabajo con Instituciones del Estado como el MAG, SENASA, Consejo Nacional de Producción y con la Academia (Universidad Nacional).
- Esta iniciativa permitió la participación de estudiantes en la elaboración de estudios científicos que aportarán a la gestión del conocimiento de manera directa a los apicultores y retroalimentarán sus actividades de trabajo.
- Mayor integración de la familia en las labores apícolas, en alguna de las actividades del proceso producción.
- Motivación por parte del productor (a) y del núcleo familiar al observar mejores condiciones para desarrollar la actividad y mayor rendimiento.

La implementación de las acciones enfocadas a la consolidación de la Asociación de Apicultores del Pacífico, mediante el fortalecimiento de conocimientos en temas apícolas, generación de capital semilla, dotación de infraestructura móvil para el mejoramiento extracción de miel, alcanzarán sostenibilidad desde los enfoques siguientes:

**(i) Ambiental:** El fomento por aumentar las poblaciones de polinizadores naturales trae beneficios globales significativos; existen capacidades en los grupos comunitarios, incluyendo a la mujer, para su incorporación en los procesos de conservación de los recursos naturales, y la utilización de elementos ambientalmente amigables en toda la cadena de producción, aseguran el mantenimiento de las poblaciones de abejas y con ello, la producción de miel y derivados.

**(ii) Social:** La sostenibilidad social de las iniciativas impulsadas, se alcanzará gracias a la incorporación de la mujer y la familia en todas las actividades, y procesos de la iniciativa fortalecen el tejido social local; el rol de la mujer para la toma de decisiones en toda la cadena de producción y comercialización del producto de la miel es fundamental para los procesos de gobernanza local; y, la utilización de técnicas aceptadas dentro de la comunidad y la participación activa de todos los sectores, asegura la viabilidad de las iniciativas implementadas.

**(iii) Económico:** La sostenibilidad económica, vista desde la generación de ingresos económicos por las actividades realizadas, hasta los costos evitados que las personas pueden tener, se alcanzará gracias a la venta de miel y sus derivados en los mercados locales, nacionales e internacionales, genera ingresos económicos para los beneficiarios; la participación de la mujer en la cadena productiva, fortalece la economía familiar, fortaleciendo y empoderando el rol de la mujer; y el empleo de otros mecanismos financieros, como generación de capital semilla y apoyo para el establecimiento y mantenimiento de las iniciativas es adecuado para que las familias se involucren.

9. Evaluación final Gabriela Calderón C. San José, Costa Rica. Abril, 2019

## VII. Conclusiones

A partir del proceso de análisis de los proyectos y de las diferentes acciones ejecutadas en esta OP6, surgen conclusiones de los desafíos, obstáculos y acciones mejorables enfrentados por los diferentes actores que participan en proyectos PPD, siendo el eje, su vínculo con los recursos naturales.

- Múltiples iniciativas dan testimonio de la experiencia y los aportes que el PPD, conjuntamente con sus socios estratégicos, ha logrado respecto a la protección y valoración del patrimonio natural, cultural y al mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades rurales de las cuencas de los ríos Jesús María y Barranca, desde un espacio de gobernanza ambiental local, que posibilita contribuciones a la problemática ambiental global. Esta afirmación se sustenta con los treinta y un proyectos que han sido ejecutados o a punto de finalizar.
- El PPD, de la mano con socios ejecutores, manejó un enfoque de los paisajes productivos sostenibles que integra procesos de producción de alimentos, conservación de suelos y agua, mantenimiento de la biodiversidad, adaptación y mitigación al cambio climático, restauración de áreas degradadas y aumento de la conectividad ecosistémica a mayores escalas del territorio, que alivia las presiones en los sistemas de producción al incorporar buenas prácticas, genera mayor bienestar y mejores oportunidades para el desarrollo.
- La participación comunitaria fue clave para el logro de los objetivos planteados; ejemplos como los desarrollados en la OP6, son el resultado de la intervención constante de estos actores, lo cual demuestra que: "Podemos incrementar la productividad de los cultivos y las cadenas de productos verdes para minimizar la deforestación y la conversión del hábitat. Podemos restaurar los suelos y convertir las áreas degradadas en ecosistemas sanos y paisajes productivos"<sup>10</sup>.
- Las acciones realizadas para establecer alianzas estratégicas son importantes en todo el proceso de implementación y difusión de actividades, ya que establecieron un amplia red de actores vinculados a diferentes áreas como: agricultura orgánica, apiarios, mejoramiento de suelos, turismo comunitario, microcréditos, agricultura orgánica, comercialización, comercio justo, manejo y conservación de la biodiversidad y además, contribuyen a la conformación de un tejido social articulado en torno al desarrollo sostenible desde la mismas comunidades de base, junto con actores del sector público y privado.
- La participación de estudiantes de diversas universidades (CATIE, UCR, UNED, otros) para finalizar su tesis de posgrado, hizo sustantivos aportes en las actividades de sistematización y documentación de los resultados generados y lecciones aprendidas. El trabajo conjunto ha sido muy útil y eficaz para ambas partes. Se considera acertado seguir fortaleciendo estas relaciones con instrumentos más formales como pueden ser los convenios entre PPD y las universidades para promover esta práctica.
- Las pocas oportunidades de generar recursos económicos en las comunidades participantes es una de las causas para que los beneficiarios, al inicio de la intervención del proyecto, se centraran más en los procesos productivos, que en la de manejo adecuado de sus recursos ambientales. El interés por la conservación del medio ambiente crece paulatinamente con las actividades de capacitación.

---

10. Participante de proyecto de la Comunidad de Cerrillos.

- La facilitación de fondos financieros, como los microcréditos para promover la inclusión de pequeños productores agrícolas en las cadenas de valor, es una práctica relevante.
- La participación en los proyectos ha permitido que las mujeres tengan mayores oportunidades para salir de sus hogares, para aprender otros conocimientos y para ocupar espacios nuevos para ellas (asambleas, comités de crédito, gestiones con instituciones, giras, etc.).
- Se ha promovido que las mujeres tengan una relación más directa con los recursos naturales, fortaleciendo el vínculo entre género y los recursos naturales.
- En términos de comunicaciones la situación es buena, principalmente debido al sitio en internet. El sitio del proyecto (<http://www.pequenasdonacionescr.org>) es atractivo y ofrece información y muchos documentos y algunos videos que presentan una parte importante de la experiencia de PPD – en la sección de documentos y publicaciones está disponible un número de los documentos y análisis de experiencias.
- La implementación de parcelas demostrativas de conservación de suelos y el intercambio de experiencias entre las comunidades (intercambios horizontales) fueron determinantes para alcanzar la aceptación de la población en la implementación de prácticas de conservación de suelos.
- Las personas involucradas/entrevistadas reconocen que hubo dificultades y desafíos en la ejecución de los proyectos, aun así, el balance entre ganancias y pérdidas es altamente positivo.



## VIII. Consideraciones Generales

- Los desafíos son múltiples, pero se tiene un camino recorrido con éxitos y lecciones aprendidas que permitirán continuar innovando, mejorando y avanzando para que muchos más se involucren en el proceso y apuesten por la sostenibilidad y mejoramiento de condiciones de vida de las personas.
- Mantener la concentración de actividades del área de degradación de tierras en las cuencas hidrográficas de Jesús María y Barranca, al menos hasta obtener evidencia sobre los impactos significativos (o la falta de ellos) en el territorio. Este proceso puede proporcionar información valiosa acerca de la utilidad de concentrar los esfuerzos en territorios específicos para alcanzar impactos visibles, preservando la naturaleza del PPD de Costa Rica. En esa dirección se sugiere elaborar cuál es la teoría de cambio del Programa que respalda sus intervenciones para poder lograr esa visión.
- Incorporar el enfoque de igualdad de género en el marco del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) implica tener en cuenta las diferentes necesidades e intereses que tienen hombres y mujeres y reconocer las diferencias que existen en su relación con el acceso y uso de los recursos naturales. También, se deben considerar los impactos diferenciales que las problemáticas ambientales planteadas en el marco de los proyectos tienen para hombres y mujeres, otro aspecto a considerar en el marco de los “derechos Humanos, la población LGTBI es una categoría protegida y por tanto se requieren de acciones del Estado para su tutela, protección y participación”. En este sentido, es importante que se cuente con una estrategia propia del Programa.
- Si bien los beneficios que se han obtenido a partir de la implementación son significativos, hay algunos aspectos que pueden considerarse para el desarrollo de futuras iniciativas:
  - (i) Evidenciar los beneficios económicos (monetarios y no monetarios) que se obtienen a partir de la implementación de prácticas de conservación de suelos - es importante para que las personas cuantifiquen el beneficio que se obtiene y acepten implementarlas en sus terrenos; y
  - (ii) La implementación de parcelas demostrativas de conservación de suelos y el intercambio de experiencias entre participantes (intercambios horizontales) son determinantes para alcanzar la aceptación de la población en la implementación de prácticas de conservación de suelos, por lo que se recomienda seguir promoviéndolos.
- Fortalecer la asociatividad en las comunidades u organizaciones locales, a través de redes de productores, en donde participen hombres y mujeres y se fomente el liderazgo, y (ii) el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones para la toma de decisiones debe ser acompañada de un proceso de fortalecimiento integral que incluye entre otros: el fortalecimiento en infraestructura, tecnificación, asistencia técnica, cadenas de valor, aspectos legales, financieros y administrativos.
- La búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento es clave para alcanzar la sostenibilidad de las iniciativas locales. Establecer vínculos con la empresa privada es una alternativa que puede seguir explorándose, así como, potenciar el establecimiento de cadenas de valor para algunos productos como la miel de melipona, lo cual demanda la capacitación constante en temas producción, manufactura y comercialización para cumplir con normativas de mercado, por lo que debe generarse una estrategia apropiada para involucrar a todos los actores que intervienen en la cadena.

- Para capturar las lecciones aprendidas y buenas prácticas identificadas, es importante considerar que cada proyecto incluya un componente con su respectivo presupuesto de difusión. Esto permitirá que cada uno genere materiales de difusión de sus resultados, ya sean impresos o audiovisuales, los que se distribuirán ampliamente, tanto por la web como por mail y/o correo postal, además de entregarlos en diferentes eventos donde el PPD y sus socios son invitados a exponer sus resultados.
- La riqueza de la experiencia y las lecciones aprendidas es uno de los aportes más grandes del PPD de Costa Rica (adicionalmente a sus resultados concretos de campo), y el hecho de que sean fácilmente accesibles para el público es una fortaleza que hay que mantener. En ese sentido, se recomienda elaborar una estrategia de comunicación integral dirigida a diferentes ámbitos y actores.
- El sector privado puede cofinanciar proyectos del PPD. Es así, que los proyectos pueden buscar donantes privados para el aporte de dinero y/o materiales. Vale resaltar que el sector privado puede brindar la contraparte necesaria para la ejecución de proyectos junto al PPD. Con ese objetivo, se sugiere promover alianzas para cofinanciar proyectos con las empresas involucradas en prácticas de RSE.



## IX. Lo Que Aprendimos

- Un enfoque geográfico definido y focalizado en una determinada área de intervención permite un mayor conocimiento del territorio y sus actores, sus necesidades y logra concentrar las acciones por parte del Programa.
- Identificar en las comunidades las prácticas agrícolas ancestrales que realizan las personas es fundamental para comprender y documentar el por qué las realizan y los beneficios que se obtienen, desde el punto de vista social, ambiental y económico.
- El involucramiento de personas de la comunidad que realizan prácticas ancestrales en los procesos de transmitir los conocimientos de estas prácticas a otras personas de la comunidad, principalmente los jóvenes, es clave para la aceptación de las mismas.
- La producción de abono orgánico es un producto de una práctica tradicional, que además, las personas pueden utilizarlo para autoconsumo en sus terrenos y los excedentes los destinan para la venta.
- Las actividades desarrolladas en la OP6 permitieron evidenciar que las intervenciones en sistemas mixtos agroforestales y silvopastoriles son posibles aún bajo condiciones de pequeñas parcelas o fincas, y que las personas pueden obtener mayores beneficios al hacer un mejor aprovechamiento del espacio territorial que disponen.
- Con base a las iniciativas presentadas se evidencia que el rol de la mujer, en cuanto al manejo de las huertas familiares, es fundamental puesto que, a nivel rural, es la encargada de elaborar los alimentos de la familia, por lo que el contar con una diversidad de cultivos y especies le permite contribuir a la soberanía alimentaria local.
- La participación de la mujer en los diferentes eslabones de una cadena de productiva es clave, pues son ellas las que tienen mejores habilidades para la realización de ciertas actividades, según el tipo de producto que producen y comercializan; además, su involucramiento en los procesos contribuye a la armonía familiar y comunitaria al permitir la equidad de género.
- Conocer la dinámica familiar y el rol activo, por género, es vital para la apropiación de nuevas prácticas. Las actividades de sensibilización sobre la participación activa de las mujeres en los diferentes procesos de formación han permitido el aumento de su participación, principalmente en las generaciones más jóvenes.
- La coordinación con entidades de gobierno y organizaciones no gubernamentales facilitaron el proceso de la implementación de las actividades. Esto se logró con una buena planificación y el cumplimiento de los acuerdos en función de los roles de cada uno de los involucrados.
- El acompañamiento técnico de parte de las instituciones rectoras del manejo de los recursos naturales (MAG, INA, SINAC, entre otras), favoreció el aprendizaje y puesta en terreno de las actividades de conservación.
- La aplicación de buenas prácticas agrícolas es de vital importancia, pues la utilización de éstas permite tener acceso a mercados diferenciados, nacionales e internacionales, los cuales exigen estándares de calidad amigables con el medio ambiente.

- El conocimiento local y tradicional de manejo de colmenas, transmitido a futuras generaciones por parte de las y los participantes, se hace necesario para el proceso de identificación y priorización de las especies que permitan la producción de miel y otros productos derivados.
- La participación de la mujer en las actividades productivas y comercialización de la miel y sus derivados fortalece y empodera los procesos locales productivos, permitiendo un desarrollo integral del tejido social. Los proyectos de apicultura evidencian la participación de la mujer en todo el ciclo productivo de la miel y sus derivados, incluyendo espacios de participación y toma de decisiones.
- El establecimiento de las alianzas estratégicas es una importante lección aprendida. Esta estrategia cobra vital importancia, porque demuestra que una comunicación y coordinación efectiva con todos los actores involucrados, pueden lograr grandes resultados, permitiendo el fortalecimiento colectivo, como una vinculación institucional.
- La producción apícola requiere de esquemas de representación en la industria para defender los intereses de los productores; es así como miembros de APIPAC han logrado representación en cámaras industriales, la cual fue una lección aprendida para sus miembros.



## X. El Futuro OP7

El Enfoque de Paisajes, en definitiva, es una herramienta de gestión, no un fin en sí mismo, que tiene que ver con aspectos técnicos, político-institucionales, socioculturales, económico-productivas y ambientales, jurídicos. El éxito de una restauración del paisaje está dado por la participación de múltiples actores y sectores. Sin duda, las comunidades tienen mucho que aportar a la construcción, desde las experiencias y las aspiraciones de la gente y de su forma de verlo y habitarlo.

La diversidad de proyectos ejecutados en este período da cuenta de las diferentes fortalezas y oportunidades del Programa, lo cual debería transitar al desarrollo de una atractiva propuesta de la Fase Operativa 7 del PPD, continuar y ampliar las acciones y resultados alcanzados hasta el momento.

En ese camino la Séptima Fase del Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM en Costa Rica plantea como objetivo "habilitar a las comunidades y organizaciones en las cuencas de los ríos Jesús María, Barranca y el Grande de Tárcoles, así como en el Corredor Biológico Paso Las Lapas, el Corredor Biológico Montes de Aguacate, para tomar medidas colectivas, a través de un enfoque participativo de planificación y gestión del paisaje, para mejorar la resiliencia socio ecológica, mediante la producción de beneficios ambientales y de desarrollo sostenible locales y globales"<sup>11</sup>. El área total cubierta por estos paisajes es de aproximadamente 211.000 hectáreas.

En este contexto, se espera que se apoyen acciones específicas basadas en la comunidad en cada paisaje, mediante el financiamiento de proyectos a pequeña escala, ejecutados por organizaciones comunitarias locales y coordinándolos dentro de los paisajes prioritarios - para lograr impactos a escala del paisaje. Esto se propone a través de dos componentes: Componente 1: paisajes resilientes para el desarrollo sostenible y la protección del medio ambiente mundial, las intervenciones del componente se basan en los siguientes ámbitos de referencia:

Las principales inversiones y actividades en las cinco regiones seleccionadas de Costa Rica relevantes para esta fase del FMAM 7, son las vinculadas con las Políticas, Estrategias y Planes de Acción de los tres convenios ambientales multilaterales (CMNUCC, CDB, CLD); el Programa Nacional del Ministerio del Ambiente y Energía y el Sistema Nacional de Áreas de Conservación para Corredores Biológicos, la Estrategia Nacional Carbono Neutralidad (actividades planificadas por Costa Rica para REDD +, incluido el monitoreo del Carbono) y las Acciones de Mitigación apropiadas para el ganado (NAMA) a nivel nacional sectores cafetaleros (GIZ-MINAE-ICAFE-FUNBAM). Programa Nacional de Corredores Biológicos en Costa Rica .

Componente 2: gobernanza del paisaje y gestión adaptativa para la ampliación y la replicación Bajo este Componente. El PPD Costa Rica buscará aumentar la participación y representación de la comunidad dentro de las estructuras formales de gobernanza interinstitucional existentes a nivel de paisaje: estas incluyen las subcomisiones de las cuencas de los Ríos Jesús María, Barranca, Río Grande de Tárcoles, y la recientemente formada Comisión de Cuenca del río Tulin. Esto último busca compensar el alto nivel de degradación de la tierra causado por la ganadería insostenible en la cuenca alta; esto

---

11. Formulario de Identificación del Proyecto del Fondo para el Medio Ambiente Mundial. FME-7 (PIF). Aprobado abril-2019.



requerirá el desarrollo de diagnósticos, mapeo espacial y planificación participativa y toma de decisiones que involucren a comunidades y agricultores locales, a fin de garantizar un alto nivel de participación en las acciones de restauración de tierras. Los grupos formales de múltiples partes interesadas se consolidarán en cada paisaje seleccionado que incorporará organizaciones comunitarias, gobiernos locales, agencias y ministerios nacionales, ONG, el sector privado y otros actores relevantes. Estas asociaciones proporcionarán asistencia técnica, orientación estratégica y apoyo financiero, cuando sea posible, a organizaciones comunitarias para iniciativas comunitarias individuales, así como, proyectos a nivel de paisaje y proyectos de mejora estratégica.

La Igualdad de género y empoderamiento de la mujer será un eje transversal en las intervenciones, lo cual permitirá abordar las brechas de género e inequidades así también, la gestión del conocimiento, la comunicación; todo ello, con enfoque de derechos humanos.

Esperamos ahora esta nueva etapa, la Fase OP7, consolidando y abordando nuevos desafíos. Ese es el compromiso con las organizaciones de la Sociedad Civil, con la gente, con el ambiente, con el desarrollo sostenible, potenciando los esfuerzos con viejos y nuevos aliados, para dejar a las generaciones futuras un mundo más justo y más biodiverso que el que hoy tenemos.



# Bibliografía

1. Acosta L. A, (2005). Guía práctica para la sistematización de proyectos y programas de cooperación técnica. Roma, Italia. 29 pp.
2. Araya, R.; Elizondo, F.; Hernández, J. (2015). Reserva comunitaria de Semillas: Rescate, conservación y legislación. Universidad de Costa Rica, Vicerrectoría de Acción Social, Estación Experimental Agrícola Fabio Baudrit Moreno. Alajuela, Costa Rica. 63 pp. 3.
3. Berdegú O, Ocampo A & Escobar G. (2007). Sistematización de Experiencias Locales de Desarrollo Rural: Guía Metodológica. Fondo Internacional Para el Desarrollo Agrícola. 50 pp.
4. Manual para sistematizar experiencias de manejo participativo en la conservación de la biodiversidad. Proyecto MAPCOBIO-SINAC-JICA. Santo Domingo de Heredia, Costa Rica. 68 pp.
5. Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo (PNUD). (2014). Sistematización para Transferir Conocimiento Serie Metodológica en Gestión de Conocimiento, Proyecto Compartir Conocimiento para el Desarrollo Unidad de Gestión de Conocimiento. Centro Regional del PNUD para América Latina y el Caribe.
6. Programa de Pequeñas Donaciones Costa Rica. Sistematización de Prácticas, Técnicas y tecnologías aplicadas. Álvarez, R.; Fonseca. Esparza 2019.
7. Programa de Pequeñas Donaciones Panamá. Pensar Globalmente Actuar Localmente. Principales resultados; Quinta Fase Operativa OP5:2011-2014.
8. Soluciones Locales a Desafíos Ambientales Globales. Sistematización de acciones y proyectos 2010 – 2015. Programa de Pequeñas Donaciones Uruguay Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
9. Otros documentos consultados:
  - Documento del Proyecto (PRODOC)
  - Documentos de Proyectos de OP6
  - [www.pequenasdonaciones.org](http://www.pequenasdonaciones.org)
  - Informes de evaluación de proyectos
  - Evaluación final de país



**SGP** Programa  
Pequeñas  
Donaciones  
del FMAM

**25**  
AÑOS



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

